

Souhrnná zpráva o realizaci projektu „Terezín - projekt oživení historických památek“ v realizační fázi

Charakteristika projektu a jeho cílů

Předmětem projektu je obnova vybraných historických budov v pevnostním městě Terezín. Jak již bylo uvedeno, jedná se o objekty Retranchement 5, Kavalír 2, Dělostřelecká kasárna, Jízdárna a tzv. Okolí staveb neboli okolí Litoměřické brány.

Cílem tohoto projektu, všech nově otevřených prostor, sdružení coby příjemce dotace i jeho partnerů je oživení Terezína a jeho prezentace nikoliv jen jako negativně naladěného židovského ghetta během 5 let druhé světové války, ale jako obyčejného živého města s bohatou více jak 235 letou historií. Jako zcela unikátní stavební i historickou památku pevnostního umění, která nemá přinejmenším ve střední Evropě srovnání.

Základní údaje o příjemci dotace a řídicí struktura projektu:

Příjemcem dotace a nositelem projektu je Terezín - město změny, zájmové sdružení právnických osob (TMZ).

Sdružení Terezín - město změny, zájmové sdružení právnických osob bylo založeno zakladatelskou smlouvou ze dne 10.8.2009 dle ustanovení §20 a násl. zákona č. 10/1964 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů a bylo zaregistrováno dne 18.8.2009.

Sdružení TMZ bylo založeno za účelem:

- přípravy, podání a realizace projektu „Terezín - projekt oživení historických památek“ spočívajícího v rekonstrukci památkových objektů v k.ú. Terezín ve vlastnictví města Terezín, k podpoře sociálního a ekonomického růstu vytvářením nových kulturních a jiných služeb, financovaného z Integrovaného operačního programu (IOP) v rámci prioritní osy 5 Národní podpora územního rozvoje;
- sjednání a uzavření smlouvy o výpůjčce s městem Terezín, na jejímž základě se sdružení po dobu jeho trvání stane vypůjčitelem památkových objektů dle článku II. odst. 1 písm. a) stanov;
- výkon práv a užívání a požívání užitků k památkovým objektům dle článku II. odst. 1 písm. a) stanov, po dobu trvání sdružení, pro postupnou záchranu a obnovu jedinečného komplexu pevnostního systému, oživení bývalých armádních objektů a jejich využití pro poskytování a rozvoj vzdělávacích, společenských a kulturních aktivit;
- zpracování a prezentace metodiky obnovy a využití památek podle realizovaného projektu „Terezín - projekt oživení historických památek“ a poskytování informací o vlastních zkušenostech s realizací tohoto projektu a o svých výsledcích dalším zájemcům o přípravu a realizaci obdobných projektů.

Zakládajícími členy sdružení jsou Ústecký kraj, se sídlem v Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, 400 01, IČ: 70892156 a město Terezín, se sídlem v Terezíně, nám. ČSA 179, 411 55, IČ: 00264474. Dle zakladatelské smlouvy a stanov sdružení je řídicím a statutárním orgánem ředitel sdružení, jehož jmenuje a odvolává správní rada.

Stávající složení členů správní rady:

Předseda SR	- RSDr. Stanislav Rybák (Ústecký kraj)
Místopředseda SR	- Daniel Trapani (Terezín)
Členové SR	- Jitka Sachetová (Ústecký kraj)
	- Ing. Jana Ryšánková (Ústecký kraj)
	- Hana Rožcová (Terezín)

Složení vedení sdružení:

Ředitel	- JUDr. Miloslav Kubíček
Zástupce ředitele	- Ing. Róbert Czetmayer

Po založení sdružení Terezín – město změny Zastupitelstvo města Terezín schválilo uzavření smlouvy o výpůjčce mezi městem Terezín a sdružením Terezín – město změny na vypůjčení budov a pozemků, které měly být realizací projektu oživeny.

Následně byla zpracována Studie proveditelnosti, ekonomické hodnocení projektu a Žádost o dotaci IOP pro projekt Terezín – projekt oživení historických památek.

Dne 4.5.2010 bylo slavnostně podepsáno Rozhodnutí o poskytnutí dotace projektu CZ.1.06/5.1.00/01.06156 s názvem Terezín - projekt oživení historických památek panem Václavem Riedlbauchem a paní Janou Vaňhovou a předáno pod č.j. MK 5105/2010 SOFŘ. Poté byl vytvořen realizační projektový tým, který měl zajistit úspěšnou realizaci projektu.

Informace o stavební části projektu

Zelené střechy objektu Kavalír 2	
Zhotovitel	H-REKULTIVACE a.s. sídlo: Karlovarská 5329, 430 01 Chomutov
SoD uzavřena	9.2.2011
Cena díla dle SoD	14 747 473,- Kč bez DPH
Cena skutečná	17 655 688,- Kč bez DPH Důvod navýšení: Dodatečné stavební práce
Termíny plnění	Podpis SoD: 9.2.2011 Dokončení stavby dle SoD: 1.12.2011 Skutečné dokončení stavby: 15.11.2011

Rekonstrukce objektu Kavalír 2 vnitřní trakt	
Zhotovitel	Sdružení ID Stavby group s.r.o.; UNISTAV a.s. sídlo: U Sluncové 666/12a, 180 00 Praha 8; Příkop 838/6, 604 33 Brno
SoD uzavřena	14.7.2011
Cena díla dle SoD	25 930 874,- Kč bez DPH
Cena skutečná	30 951 558,- Kč bez DPH Důvod navýšení: Dodatečné stavební práce
Termíny plnění	Podpis SoD: 14.7.2011 Dokončení stavby dle SoD: 1.12.2011 Skutečné dokončení stavby: 12.7.2012 Důvod prodloužení: Dokončení fasády po z technologických důvodů splnění klimatických podmínek

Rekonstrukce objektu Retranchement 5	
Zhotovitel	Vodohospodářské stavby, společnost s ručením omezeným sídlo: Křižíkova 2393, 415 01 Teplice
SoD uzavřena	19.6.2012
Cena díla dle SoD	80 949 675,16 Kč bez DPH
Cena skutečná	83 339 357,23 Kč bez DPH Důvod navýšení: Dodatečné stavební práce
Termíny plnění	Podpis SoD: 19.6.2012 Dokončení stavby dle SoD: 30.4.2013 Skutečné dokončení stavby: 14.8.2013, část prací na objektu do 30.11.2013 Důvod prodloužení: Stavební změny zpracovány do prováděcí projektové dokumentace a schválených změnových listů, vliv povodní 2013 na objekt a odstraňování povodňových škod a nový pozdější nepředpokládaný propad části plochy způsobený povodněmi.

Rekonstrukce objektu Jízdárna	
Zhotovitel	Metrostav a.s.
SoD uzavřena	12.12.2012
Cena díla dle SoD	37 419 261,- Kč bez DPH
Cena skutečná	37 032 859,66 Kč bez DPH
Termíny plnění	Podpis SoD: 12.12.2012 Dokončení stavby dle SoD: 20.11.2013 Skutečné dokončení stavby: 20.11.2013

Rekonstrukce Okolí staveb	
Zhotovitel	INSKY spol. s r.o.
SoD uzavřena	18.12.2012
Cena díla dle SoD	27 493 358,28 Kč bez DPH
Cena skutečná	26 891 152,65 Kč bez DPH
Termíny plnění	Podpis SoD: 18.12.2012 Dokončení stavby dle SoD: 10.07.2013 Skutečné dokončení stavby: 30.11.2013 Důvod prodloužení: Vliv povodní 2013 na stavbu, stavební změny zpracovány do prováděcí projektové dokumentace a schválených změnových listů.

Rekonstrukce objektu Dělostřelecká kasárna	
Zhotovitel	Sdružení ID Stavby group s.r.o.; UNISTAV a.s. sídlo: U Sluncové 666/12a, 180 00 Praha 8; Příkop 838/6, 604 33 Brno
SoD uzavřena	11.7.2014
Cena díla dle SoD	91 725 893,- Kč bez DPH
Cena skutečná	97 010 062,- Kč bez DPH Důvod navýšení: změna dispozic 1.NP východního křídla DK, zvýšení rozsahu bouracích prací, dodatečné restaurátorské práce, doplnění odvodnění dvora, vícepráce na kanalizačních stokách vlastního objektu kasáren
Termíny plnění	Podpis SoD: 11.7.2014 Dokončení stavby dle SoD: 30.4.2015 Skutečné dokončení stavby: 30.6.2015 Důvod prodloužení: Dodatečné restaurátorské práce na nově objevených stropních malbách

Rekonstrukce podlah v objektu Kavalír 2	
Zhotovitel	MIRONSTAV s.r.o.
SoD uzavřena	22.4.2015
Cena díla dle SoD	2 393 729,85 Kč bez DPH
Cena skutečná	2 896 413,12 Kč bez DPH Důvod navýšení: zvýšení objemu odstraňované původní podlahové stěrky
Termíny plnění	Podpis SoD: 22.4.2015 Dokončení stavby dle SoD: 25.5.2015 Skutečné dokončení stavby: 22.5.2015

Doplnění okapového žlabu na objektu Retranchement 5	
Stručná informace	
Zhotovitel	Alois Lepič
SoD uzavřena	17.9.2014
Cena díla dle SoD	192 734,- Kč bez DPH
Cena skutečná	178 041,32 Kč bez DPH
Termíny plnění	Podpis SoD: 17.9.2014 Dokončení stavby dle SoD: 17.10.2014 Skutečné dokončení stavby: 06.10.2014

Rehabilitace zemního valu objektu Retranchement 5	
Stručná informace	
Zhotovitel	Vodohospodářské stavby, společnost s ručením omezeným
SoD uzavřena	4.6.2013
Cena díla dle SoD	8 490 736,99 Kč bez DPH
Cena skutečná	8 268 227,37 Kč bez DPH
Termíny plnění	Podpis SoD: 4.6.2013 Dokončení stavby dle SoD: 26.7.2013 Skutečné dokončení stavby: 30.10.2013 Důvod prodloužení: Vliv povodní 2013 na objekt a odstraňování povodňových škod a nový pozdější nepředpokládaný propad části plochy způsobený povodněmi. Nepříznivé klimatické podmínky pro výsev.

Informace o expozicích a mobiliáři

Mobiliář - PC, SW, Audio, Video, Copy		
Stručná informace		
Zhotovitel	AG COM a.s. - část 1. SW/HW	
KS uzavřena	22.7.2015	
Cena dle KS	3 185 137,- Kč bez DPH	
Cena skutečná	3 185 137,- Kč bez DPH	
Termíny plnění	Podpis KS: 22.7.2014 Dokončení realizace dle KS: 31.3.2015 Skutečné dokončení realizace: 15.7.2015 Důvod prodloužení: Přerušení z důvodu nemožnosti dokončit dodávku pro Dělostřelecká kasárna z důvodu prodloužení realizace stavebních prací	

Mobiliář - Militarie		
Stručná informace		
Zhotovitel	ID Stavby group	
SoD uzavřena	9.7.2014	
Cena díla dle SoD	3 556 937,- Kč bez DPH	
Cena skutečná	3 556 937,- Kč bez DPH	
Termíny plnění	Podpis SoD: 9.7.2014 Dokončení realizace dle SoD: 31.3.2015 Skutečné dokončení realizace: 30.4.2015 Důvod prodloužení: Skutečnosti, které nemohl dodavatel předpokládat spočívající v neočekávané komplikaci vzhledem k událostem v oblasti zbraní a střeliva způsobené kontrolami a prodloužením lhůt pro povinné tormentační zkoušky	

Mobiliář - adjustace, instalace, montáž		
Stručná informace		
Zhotovitel	Martin Tomášek	
SoD uzavřena	1.8.2014	
Cena díla dle SoD	855 000,- Kč bez DPH	
Cena skutečná	839 500,- Kč bez DPH	
Termíny plnění	Podpis KS: 1.8.2014 Dokončení realizace dle KS: 31.5.2015 Skutečné dokončení realizace: 15.7.2015 Důvod prodloužení: Přerušení části dodávek v objektu Dělostřelecká kasárna pro nemožnost přístupu z důvodu prodloužení související stavby a instalačních prací v objektu Kavalír 2 pro nevhodné podmínky z důvodu rekonstrukce podlah a plánovaných dodávek EZS, EPS.	

Mobiliář - Jezdecký materiál		
Stručná informace		
Zhotovitel	Daniel Ramík	
SoD uzavřena	12.6.2014	
Cena díla dle SoD	195 200,- Kč bez DPH	
Cena skutečná	195 200,- Kč bez DPH	
Termíny plnění	Podpis SoD: 12.6.2014 Dokončení realizace dle KS: 12.12.2014 Skutečné dokončení realizace: 12.12.2014	

Mobiliář - nábytek, modely		
Stručná informace		
Zhotovitel	A.M.O.S. DESIGN s.r.o.	
KS uzavřena	31.7.2014	
Cena díla dle KS	10 604 626,- Kč bez DPH	
Cena skutečná	10 379 325,- Kč bez DPH Důvod změny ceny: Snížení požadavku na rozsah dodávaného zboží ze strany kupujícího pro nadbytečnost ponižovaných položek či zamítnutí ze strany OŠKSaPP.	
Termíny plnění	Podpis KS: 31.7.2014 Dokončení realizace dle KS: 31.3.2015 Skutečné dokončení realizace: 31.3.2015	

Harmonogram plnění a rozpočet

Projekt byl realizován v rámci 22. finančních etap, kdy jedna etapa představovala jedno čtvrtletí. Během těchto čtvrtletí se pravidelně a přehledně sledovaly a dokumentovaly postupy prací, realizace projektu a dílčího finančního čerpání dotačních prostředků. Vzhledem k objemům čerpání finančních prostředků byly v počátku realizační fáze 5. etapa s 6. etapou a 9. etapa s 10. etapou na základě oznámení o změně sloučeny.

Termínem ukončení projektu byl po dvou prodlouženích stanoven den 31. 7. 2015. Z důvodu nutnosti opakovat zadávací řízení na stavební práce pro největší rekonstruovaný objekt projektu, a s tím související nutné dílčí práce a služby vzhledem k novele zákona o veřejných zakázkách, byl poprvé projekt prodloužen do 31. 5. 2015. Následně, z důvodu náročnosti realizovaných stavebních prací a s ohledem na stálý vliv povodní na okolí objektu, byl prodloužen o další dva měsíce a to do 31. 7. 2015.

Původní rozpočet projektu byl schválen ve výši 499 336 800 Kč. Po ukončení realizační fáze projektu tj. k 31.7.2015 činilo skutečné schválené čerpání rozpočtu projektu částku 468 561 801, 50 Kč.

Ponížení rozpočtu je dáno úsporou v investičních nákladech

Provozní fáze projektu - zajištění udržitelnost

Provozní fáze je v podstatě doba udržitelnosti projektu, po kterou je nutné plnit indikátory. V zásadě je to období, kdy se má prokázat, že tento projekt mělo smysl realizovat a že je z dlouhodobého hlediska životaschopný. Toto období je stanoveno na dobu 5 let. Dohoda s ministerstvem ve smyslu snížení indikátorů není možná. Bylo by to nesplnění podmínek dotace. Se splněním stanoveného počtu počítáme a napínáme v tomto směru veškeré své snažení. Provoz na hlavním objektu Retranchementu 5, kde je návštěvnické centrum a muzeum, byl z důvodu dokončování projektu ROP spuštěn v provizorních podmínkách až 1. 8. 2015, a do konce října jej navštívilo cca 2500 osob. S předpokládaným nárůstem návštěvnosti na počátku turistické sezóny 2016 počítáme, že stanovený limit splníme.

Provozní fáze projektu tedy započala 1. 8. 2015 a trvá až do 1. 8. 2020. Po celou dobu jsou sdružení, jeho zřizovatelé i partneři projektu povinni plnit indikátory návštěvnosti, ke kterým se zavázali ve studii proveditelnosti. Celkový počet za první rok je 8290 osob s mírně vzestupnou tendencí na 8850 osob v roce 2020. Příslib Ústeckého kraje v tomto směru je zajistit návštěvnost 3600 osob (žáků, studentů, ale nejen jich). To je v době udržitelnosti základní kámen projektu. Zaručuje dodržení dotačních podmínek a přináší do budoucna ekonomickou stabilitu sdružení. Zatím dosavadní návštěvnost z řad žáků a studentů byla zajištěna jen z místních škol a dále díky spolupráci s Památníkem Terezín. Jednání s Ústeckým krajem byla zahájena. Dle domluvy jsme na začátku zimy dokončili mimořádně zdařilé propagační video o projektu a jeho aktivitách právě ve spolupráci s krajem.

Provozní fáze je zajištěna díky spolupráci příjemce dotace sdružení Terezín – město změny a partnerů projektu. Ti se dělí o plnění projektových aktivit a zajištění udržitelnosti projektu. Kromě jednoho se jedná o partnery, kteří byli již u zrodu projektu a podíleli se na jeho přípravě.

Partnery projektu jsou:

Město Terezín:

Město Terezín je klíčovým partnerem projektu, jelikož všechny rekonstruované objekty se nacházejí v jeho vlastnictví a sdružení byly za účelem projektu jen zapůjčeny. Kromě toho se stará o zajištění základních služeb – údržba, drobné opravy, ostraha, pojištění a podobně. To obrovskou měrou pomáhá sdružení i projektu samotnému.

Kromě toho, dle studie proveditelnosti, garantuje některé základní projektové aktivity (cca polovinu celkové návštěvnosti nezbytnou ke splnění povinných indikátorů). Jde o komplexní prohlídky pevnosti a projektových objektů pod názvem „Poznej Terezín trochu jinak“ a „Dělostřelecké muzeum“ v objektu Kavalíru 2.

Klub vojenské historie – Pevnost Terezín:

KVH – PT je nestátní nezisková organizace (spolek) zřízená za účelem výzkumu a dokumentace vývoje bastionového opevnění nejen v Terezíně. Hlavní náplní činnosti KVH-

PT je propagace, zpřístupňování, údržba a oprava pevnosti. Jejich sídlem je Centrum pevnostního stavitelství zřízené v nově zrekonstruovaném objektu Retranchementu 5 a dlouhodobě se starají také o prostor ravelinu 18 a kontragardy 22.

Na projektu a jeho udržitelnosti se podílejí díky svým dlouholetým aktivitám a plněním projektových aktivit právě v Retranchementu 5 a také v terezínské jízdně. Jedná se zejména o zpřístupnění poznatků výzkumu a historie pevnosti a o různé vzdělávací a kulturní akce.

Steinmetz Terežín 1780 z.s.

Spolek Steinmetz je také nestátní neziskovou organizací a zastřešuje několik terezínských organizací a spolků. Jezdecký klub Marie Terezie a poté zejména místní historické vojenské jednotky z doby 18. století – dragounský regiment Althan, pěší regiment Gaisruck, Feld-Artillerie Corps a Sappeur Corps. Zabývají se zprostředkováním období panování Marie Terezie a rekonstrukcí života v armádě a pevnosti té doby. Účastní se tuzemských i mezinárodních akcí vojenské historie a propagují pevnost i město Terežín.

V rámci projektu jsou jejich aktivity právě charakteru zprostředkování způsobu života v pevnosti v 18. století. Pořádají komentované prohlídky, oživují jednotlivé expozice a podílejí se na organizování různých akcí ve městě. Jejich místo v projektu je na strážnici Litoměřické brány a Retranchementu 5, v Kavalíru 2 a Dělostřeleckých kasárnách.

Vysoká škola aplikované psychologie

Tato soukromá škola nahradila původního partnera, Nadační fond Leo Baecka, který v době realizační fáze ukončil svou činnost. VŠAPs je instituce, která přebrala všechny jeho projektové aktivity, jelikož se také zabývá oblastí psychologie, filozofie a společenských věd. Dlouhodobě působí v Praze a právě v Terežíně, kde má své sídlo.

V tomto projektu získala VŠAPs své místo v nově zrekonstruovaných Dělostřeleckých kasárnách. Její hlavní činností zde jsou vzdělávací aktivity humanitního zaměření mimo jiné s důrazem na aktuální problémy intolerance, násilí a xenofobie.

Ke konci října vykazali partneři projektové aktivity téměř na všech objektech. Také partnerské aktivity budou v roce 2016 narůstat. Sdružení získává stále nové partnery, kteří jsou s námi ochotni jednat a kteří přivedou do projektu další návštěvníky. V tomto roce se rozšiřuje portfolio partnerů, kteří budou realizovat Muzeum FJ I., Síň slávy české cyklistiky to vše v Dělostřeleckých kasárnách, Muzeum geocachingu a expozice historické pirátské lodě La Grace v Kavalíru 2.

V rámci projektu je třeba rozlišovat mezi udržitelností a plnění povinných indikačních aktivit. V našem případě jsou systémově rozděleny do těchto dvou skupin. Plnění aktivit, ke kterým se zavázali v projektové studii, je úkolem jednotlivých partnerů. Za tímto účelem jsou jim také předány projektové objekty nebo jejich části včetně mobiliáře, kde si hradí pouze náklady na provoz. Ostatní objekty zůstávají ve správě sdružení coby příjemce dotace. Jde zejména o expozice v objektech Retranchement 5 a Kavalír 2 a Jízdárna. Vstupné a nájem z těchto prostor mají sdružení zajistit dostatečný příjem a sílu, aby mohl být jednak garantem projektových aktivit a současně zajistit celou pětiletou udržitelnost, zejména po stránce

financování chodu projektu. Projekt IOP totiž nehradí náklady v provozní fázi a sdružení je tak odkázáno jen na příjmy ze vstupného a pronájmů a pak na příspěvky svého zřizovatele – města Terezín a Ústeckého kraje.

V oblasti propagace se rozvíjí velmi dobrá spolupráce s destinační agenturou České Středohoří, která se nám snaží všestranně vyjít vstříc. S Památníkem Terezín (roční návštěvnost cca 250.000 osob) připravujeme na novou sezónu již společné propagační materiály a systém vzájemné oboustranné propagace. Opravdu dobře funguje spolupráce při programech pro školy, které jezdí na Památník a které pak v rámci doprovodného programu navštěvují také naše objekty.

V současnosti intenzivně připravujeme turistickou sezónu 2016. Byla zmíněna příprava nových propagačních materiálů a městských turistických plánů (společně s Památníkem). Stejně tak řešíme orientační systém po městě a mobilní aplikace. Sdružení je aktivní na Facebooku a připravuje nové webové stránky. Jednáme také s dalšími subjekty v rámci cestovního ruchu – s Centrem cestovního ruchu v Litoměřicích, cestovními agenturami a dalšími podnikateli v oblasti služeb pro turisty. Ve spolupráci s destinační agenturou České Středohoří průběžně připravujeme a už jsme také realizovali propagaci tištěnou i internetovou. Dařilo se nám doposavad spolupracovat s lokálními deníky i celorepublikovými médii (Česká Televize, NOVA) za účelem propagace Terezína a jeho nově opravených památek. Momentálně připravujeme nové webové stránky a společnou tištěnou propagaci s Památníkem Terezín. Naše prostředky jsou v tomto směru velmi omezené, takže se snažíme dosáhnout maximálního efektu při vynaložení minima financí.

Cílem udržitelnosti projektu a jeho aktivit není ani tak vytvoření nějakého komerčně fungujícího turistického konglomerátu generujícího závratné zisky, ale zajištění dlouhodobě ekonomicky soběstačného systému, který by po ukončení udržitelnosti projektu přešel do další fáze a dále pokračoval jako životaschopný.