

## ODBOR ZDRAVOTNICTVÍ

| Příjmy v tis. Kč       |                  |                         |                            |                                                            |
|------------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|
| Druhové zatřídění      | Název            | Schválený rozpočet 2014 | Návrh rozpočtu na rok 2015 | Index návrhu rozpočtu 2015 a schváleného rozpočtu 2014 v % |
| <b>Daňové příjmy</b>   | správní poplatky | 180                     | <b>180</b>                 | 100,00                                                     |
| <b>Nedaňové příjmy</b> | odvody z odpisů  | 33 249                  | <b>9 295</b>               | 27,96                                                      |
| <b>Celkem</b>          |                  | <b>33 429</b>           | <b>9 475</b>               |                                                            |

### Výše povinného odvodu z IF:

Odvod z investičního fondu příspěvkových organizací oblasti zdravotnictví ve výši odpisů nemovitého majetku **předpokládáme v hodnotě 9 295 tis. Kč – „Fond investic a oprav Ústeckého kraje“.**

### Správní poplatky:

jedná se o správní poplatky hrazené nestátními zdravotnickými zařízeními Ústeckému kraji za rozhodnutí o registraci, případně o její změně nebo zrušení. Plnění této položky je relativně meziročně stálé. **Navržený objem 180 tis. Kč.**

| Běžné výdaje v tis. Kč       |                               |                  |                            |                                                            |
|------------------------------|-------------------------------|------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|
| Schválený rozpočet roku 2014 | Rozpočtový výhled na rok 2015 | Požadavek odboru | Návrh rozpočtu na rok 2015 | Index návrhu rozpočtu 2015 a schváleného rozpočtu 2014 v % |
| <b>318 024</b>               | <b>345 000</b>                | <b>344 717</b>   | <b>344 467</b>             | <b>108,31</b>                                              |

Předložený návrh rozpočtu je navržen dle pravidel efektivnosti, účelnosti a hospodárnosti finančních prostředků a koncipován na obligatorní a fakultativní výdaje. Návrh rozpočtu koresponduje se schváleným rozpočtovým výhledem na období 2014 – 2018. V návrhu rozpočtu je zohledněna zřizovatelská funkce odboru zdravotnictví k 6 příspěvkovým organizacím, příspěvek na provoz je navržen zejména na úhradu péče nehrzené ze zdravotního pojištění a náklady jejich dalších činností, které nepokryjí výnosy ze zdravotního pojištění nebo jiných zdrojů.

**Příspěvkové organizace oblasti ZD**  
(obligatorní výdaje)

**309 297 tis. Kč**

**Obligatorní výdaje**

**21 775 tis. Kč**

**Fakultativní výdaje**

**3 395 tis. Kč**

**Finanční podpory**

**10 000 tis. Kč**

**Příspěvkové organizace oblasti zdravotnictví:**

Odbor zdravotnictví bude v roce 2015 vykonávat zřizovatelskou funkci k 6 příspěvkovým organizacím za předpokladu, že organizace Krajské nemocnice bude zrušena k 31. 12. 2014. Návrh příspěvku zřizovatele – příspěvku na provoz koresponduje se schváleným rozpočtovým výhledem na roky 2014-2018 a zároveň nepřesahuje návrh rozpočtového výhledu na roky 2015-2019.

*Výše celkových příspěvků pro příspěvkové organizace oblasti zdravotnictví:*

v tis. Kč

| <b>Příspěvková organizace:</b>          | <b>Návrh příspěvku:</b> |
|-----------------------------------------|-------------------------|
| Zdravotnická záchranná služba ÚK, p. o. | 242 540                 |
| Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, p. o. | 64 757                  |
| Nemocnice následné péče Ryjice, p. o.   | 2 000                   |
| Psychiatrická léčebna Petrohrad, p. o.  | 0                       |
| Nemocnice následné péče Most, p. o.     | 0                       |
| Lékařenská služba Teplice               | 0                       |

**Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace**

Příspěvek zřizovatele na provoz pro příspěvkovou organizaci Zdravotnická záchranná služba se zvýšil adekvátním způsobem a zahrnuje náklady na nová výjezdová stanoviště. Příspěvková organizace plánuje do hospodaření roku 2014 zapojit rezervní fond ve výši cca 12 mil. Kč. V případě, kdy bude rezervní fond v této výši čerpán, příspěvková organizace bude mít k dispozici pro rok 2015 pouze cca 6 mil. Kč.

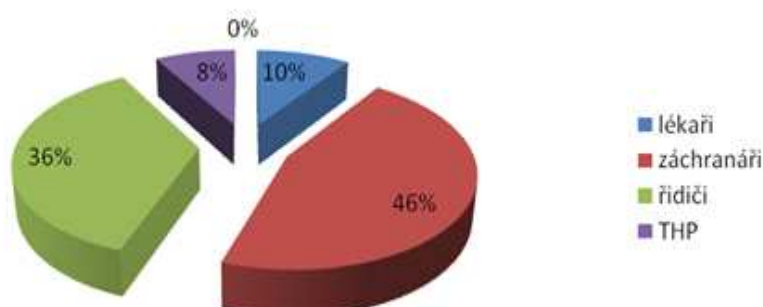
**Charakteristika čtyř nejvyšších nákladů FP 2015:**

**501 – spotřeba materiálu (28 310 tis. Kč)** - jedná se především o léky, náhradní díly k vozidlům, náhradní díly zdravotnických přístrojů, pohonné hmoty, kancelářské potřeby, medicínské plyny, zdravotnický materiál aj. Spotřeba se meziročně pohybuje přibližně ve stejné výši, nedochází k nepředpokládaným výkyvům (pokud nejsou způsobeny legislativní změnou, např. DPH)

**518 – služby (11 443 tis. Kč)** - položka služeb zahrnuje náklady na telekomunikační služby a poplatky, servisní smlouvy s dodavatelem technologií realizovaných v rámci projektu Cíl 3, likvidace a odvoz odpadu, praní prádla, bankovní poplatky, nájemné za medicínské plyny, zvýšení kvalifikace (akreditovaný kurz řidičů ZZS)

**521 – mzdové náklady (232 800 tis. Kč)** - evidovaný počet zaměstnanců ZZS ÚK je 526 osob (k 31.8.2014). Mzdové náklady nezahrnují povinné odvody na sociální a zdravotní pojištění. Závažný ukazatel je 215 500 tis. Kč. Průměrný předpokládaný plat 33 504 Kč/rok 2015.

Kategorie zaměstnanců v r. 2013



**551 – odpisy dlouhodobého majetku (30 726 tis. Kč)** - odpisy ve výši účtu 403 – nekryté finanční prostředky v rámci pořízení hmotného majetku z projektu Cíl 3 ve výši 1 471 tis. Kč.

Odpovídající zvýšení nákladů oproti roku 2014 je podmíněno především uvedením do provozu Výjezdové základny v Děčíně – uvedení do provozu leden 2015, zvýšení nákladů na služby, energie a teplo, Výjezdová základna v Roudnici nad Labem – předpoklad uvedení do provozu říjen 2015, navýšení nákladů na služby, energie a teplo.

#### Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace

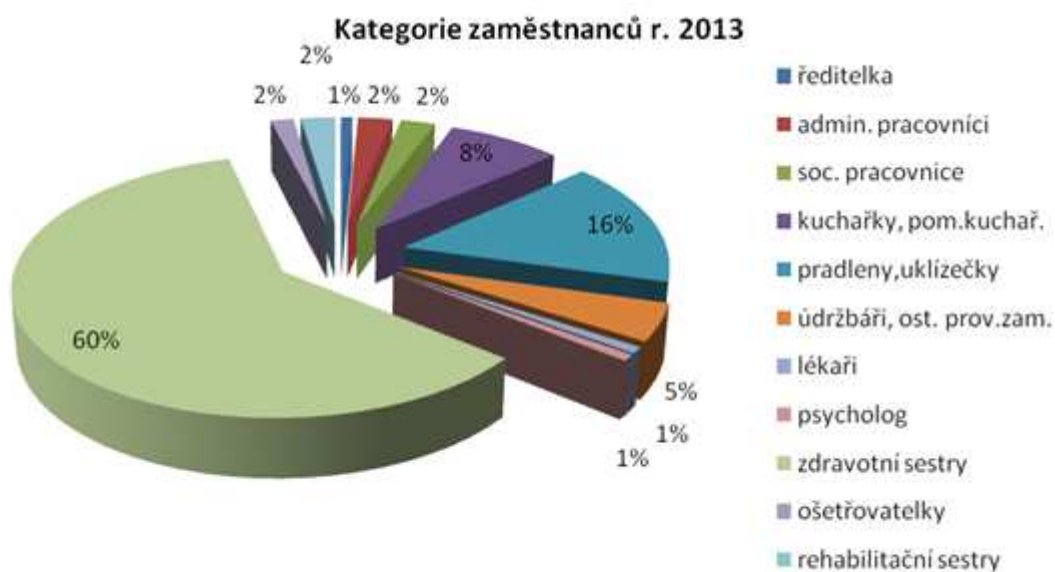
Ve finančním plánu na rok 2015 se projevilo drobné navýšení příspěvku zřizovatele na provoz, navýšení koresponduje s aktuálním trendem zvyšování cen dodavatelských služeb, navrhovanými legislativními změnami v oblasti mezd aj.

#### **Charakteristika nejvyšších nákladů FP 2015:**

**501 – Spotřeba materiálu (5 380 tis. Kč)** - jedná se především o potraviny pro děti a zaměstnance, čisticí prostředky, prostředky na údržbu, pohonné hmoty, kancelářské potřeby, oděvy a obuv pro děti, ložní prádlo, dětské pleny, prací prostředky.

**502 – Spotřeba energie (2 700 tis. Kč)** - náklady na elektrickou energii a plyn. Po dokončení realizaci výměny oken vznikla drobná úspora. V roce 2015 plánováno zateplení obvodového pláště budovy kojeneckých ústavů.

**521 – Mzdové náklady (41 860 tis. Kč)** - evidovaný počet zaměstnanců 127 osob. (k 31.8.2014). Mzdové náklady nezahrnují povinné odvody na sociální a zdravotní pojištění. Závazný ukazatel je 41 526 tis. Kč. Průměrný předpokládaný plat 27 464 Kč/rok 2015.



**551 – Odpisy dlouhodobého majetku (2 088 tis. Kč)** - organizace má odpisy kryté finančními prostředky. Nemá účet 403.

#### Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace

Na předloženém finančním plánu příspěvkové organizace na rok 2015 se projevila úsporná opatření, která příspěvková organizace, ve spolupráci s odborem ZD, nastavila již v letech 2014 - 2015. V tomto důsledku byl příspěvek zřizovatele na provoz pro rok 2015 snížen o částku 2 005 tis. Kč. Úsporná opatření, ke kterým příspěvková organizace přistoupila, nemají vliv na poskytování zdravotních služeb v zařízení.

Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace

Příspěvková organizace již několik let úspěšně hospodaří bez příspěvku na provoz.

Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace

Příspěvková organizace hospodaří od roku 2013 bez příspěvku na provoz.

Lékárenská služba Teplice, příspěvková organizace

Na příspěvkovou organizaci byl ke dni 29. 7. 2009 usnesením KS v Ústí nad Labem čj. KSUL 70 INS 3859/2009-A-13 vyhlášen konkurs. Usnesením Krajského soudu v Ústí nad Labem ze dne 2. 12. 2011 se konkurs na majetek dlužníka Lékárenská služba Teplice zrušil, usnesení nabylo právní moc dne 24. 12. 2011. Předpokládáme zrušení příspěvkové organizace po vypořádání vedených soudních sporů. (Konkrétně u Okresního soudu v Ústí nad Labem – spis.značka 19 C 405/2009; žaloba o 7 mil. Kč včetně příslušenství).

Krajské nemocnice, příspěvková organizace

Finanční plán příspěvkové organizace na rok 2015 nebyl předložen. Ještě v roce 2014 bude ve spolupráci s odborem LP a EK předložen návrh na zrušení příspěvkové organizace nejpozději ke dni 31.12.2014. V roce 2014 hospodaří příspěvková organizace bez příspěvku zřizovatele na provoz a veškeré vzniklé náklady jsou čerpány z finančních prostředků rezervního fondu.

Příspěvek na provoz příspěvkovým organizacím oblasti zdravotnictví je věcně v celkové sumě určen pro financování činností nehrazených ze zdravotního pojištění a pro realizaci dalších činností příspěvkových organizací, které nepokryjí výnosy ze zdravotního pojištění nebo jiných zdrojů. Zahrnuta jsou odvětví činností, z nichž **náklady ve výši 309 297 tis. Kč, nehrazené ze zdravotního pojištění, považuje odbor zdravotnictví za výdaje obligatorní.**

Odvod z investičního fondu příspěvkových organizací oblasti zdravotnictví ve výši odpisů nemovitého majetku **předpokládáme v hodnotě 9 295 tis. Kč.**

**Obligatorní výdaje:**Lékařská pohotovostní služba:

od 1. 4. 2012 je KÚ ÚK v souladu se zákonem č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách), v platném znění, odpovědný v rámci přenesené působnosti za zajištění Lékařské pohotovostní služby (LPS). KÚ ÚK tuto povinnost zajišťuje prostřednictvím měst, se kterými má kraj uzavřenou smlouvu, na jejímž základě poskytuje kraj městům dotaci na zajištění LPS v dané spádové oblasti. Statutární města Most a Teplice a Města Litvínov a Roudnice nad Labem však tento model zajištění LPS odmítla a KÚ ÚK tedy musel uzavřít smlouvy na provoz ordinací LPS přímo s vybranými poskytovateli zdravotních služeb. Za realizaci této služby pak provozovatelům ordinací LPS náleží v souladu s rozhodnutím Komise EU č. 2012/21/EU ze dne 20. 12. 2011 úhrada tzv. vyrovnávací platby za zajištění závazku veřejné služby. Výpočet vyrovnávací platby závisí na výši nákladů a příjmů vzniklých provozovateli LPS při zajištění této služby. V roce 2015 je předpoklad postupovat při zajištění LPS stejným způsobem a lze také očekávat, že i uvedená města nezmění svůj postoj k možné spolupráci s krajem. KÚ ÚK tak bude muset opět uzavřít přímé smlouvy s vybranými provozovateli LPS.

**Návrh rozpočtu ve výši 16 000 tis. Kč.**

### Plnění cílů Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji – podpora priorit

Zastupitelstvo Ústeckého kraje schválilo dne 3. 9. 2014 „Strategii podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji“ na období 2015-2020 (dále jen „Strategie ZD“), který vypovídá o nástrojích a opatřeních, které je možné využít Ústeckým krajem k naplnění cílů.

- V září 2012 schválil Regionální výbor Světové zdravotnické organizace pro Evropu na svém 62. zasedání dokument Zdraví 2020, který poskytuje strategický rámec pro přístupy ke zlepšování zdraví a navazuje na předchozí program Zdraví pro všechny v 21. století. V České republice byl dokument rozpracován do Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí – Zdraví 2020, který byl 8. 1. 2014 schválen vládou a 20. 3. 2014 Poslaneckou sněmovnou. Cílem Národní strategie je především nastartování účinných a dlouhodobě udržitelných mechanismů ke zlepšení zdravotního stavu populace. Východiskem pro konkrétní opatření ke zlepšení zdraví je znalost současného stavu veřejného zdraví.
- **V oblasti podpory zdravotních služeb** jsou stanoveny priority pro personální zajištění zdravotních služeb a definovány potřeby rozvoje. Strategie ZD, v návaznosti na to, definuje priority a aktivity v oblasti dostupnosti a vybavenosti zdravotních služeb a podpory vědy a výzkumu.
- **V části odpovědnosti kraje za zajištění poskytování zdravotních služeb** je prioritou zajištění přednemocniční neodkladné péče osobám se závažným postižením zdraví nebo v přímém ohrožení života prostřednictvím zdravotnické záchranné služby, naplnění záměru zajištění služby záchranné stanice na území kraje a v neposlední řadě zajištění pohotovostních služeb a prohlídek těl zemřelých.
- Samostatnou kapitolou je pak **podpora operativních i strategických cílů při poskytování zdravotních služeb poskytovateli, jejichž zakladatelem nebo zřizovatelem je kraj.**
- Stabilizace systému prevence nemocí a ochrany a podpory zdraví a účinných a dlouhodobě udržitelných mechanismů ke zlepšení zdravotního stavu populace. Např. vytváření podmínek pro růst a naplnění zdravotního potenciálu (oblast neinfekčních i infekčních nemocí, oblast monitoringu zdravotního stavu obyvatel; posilování zdravotnických systémů a specializovaných pracovišť, rozvíjení kapacit veřejného zdravotnictví, zajištění krizové připravenosti, průběžné monitorování zdravotní situace; analýzy jednotlivých determinantů zdraví apod.

**Návrh rozpočtu ve výši 3 000 tis. Kč.**

### „Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji“ – konzultační služby, analýzy

Naplnění priorit, opatření a aktivit této strategie se neobejde bez aktivní spolupráce mezi krajem, obcemi, poskytovateli zdravotních služeb, zdravotními pojišťovnami, státními (vládními) institucemi a organizacemi, profesními společnostmi a dalšími dotčenými subjekty.

**Návrh rozpočtu ve výši 400 tis. Kč, výdaj považujeme za obligatorní.**

### Projekt „Časná defibrilace v Ústeckém kraji“

Pokračování projektu roku 2014. V roce 2015 plánováno rozšíření lokalit, kde budou instalovány AED, které umožňují včasnou pomoc postiženým občanům, náklady na propagaci, zaškolení apod. **Návrh rozpočtu ve výši 2 000 tis. Kč, výdaj považujeme za obligatorní.**

### Úhrada členských poplatků Světové zdravotnické organizaci

Částka na úhradu členských poplatků. Ústecký kraj je aktivním členem zdravých regionů WHO od roku 1994. Spolupráce je primárně zaměřena na témata související s podporou veřejného zdraví, zvyšováním kvality života ve městech, s důrazem na roli místních autorit a samospráv. **Pro rok 2015 zůstává finanční objem ve stejné výši – 6 000 USD, tj. cca 120 tis. Kč.**

Ostatní činnost ve zdravotnictví:**Navržený objem prostředků rozpočtu činí 205 tis. Kč.**- odborná stanoviska – odborné posudky

Krajský úřad jako správní úřad, který vydal oprávnění k registraci zdravotnických služeb, rozhoduje ve správním řízení v souladu se zákonem č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách. Jedním z podkladů pro rozhodnutí je odborné stanovisko – odborný posudek soudního znalce/lékaře pověřeného krajem k vypracování odborného stanoviska – posudku.

- vyšetření, prohlídky a jiné zdravotní výkony provedené na požádání orgánů státní správy

Tyto rozpočtované finanční prostředky z části slouží i k pokrytí případných výdajů v souladu s ust. § 15 zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů, kdy hrazená péče nezahrnuje vyšetření, prohlídky a jiné zdravotní výkony provedené na dožádání soudu, státního zastupitelství, orgánů státní správy a orgánů Policie České republiky. Úhradu zdravotních výkonů poskytne zdravotnickému zařízení orgán, pro který se zdravotní výkony provádějí.

- stížnosti

V souladu s ust. § 59 zákona č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů Krajský úřad Ústeckého kraje vyřizuje stížnosti občanů v samostatné působnosti i přenesené působnosti, kterými se občané obracejí na orgány kraje.

Např.: (na orgán státní správy, který rozhodl o oprávnění k poskytování zdravotnických služeb) a to mají-li za to, že jím není poskytována náležitá zdravotní péče. Pro vyřizování těchto konkrétních stížností jsou zabezpečováni lékaři pověřeni krajem k vypracování odborného stanoviska.

Tato položka je rozpočtována společně s položkou z přenesené působnosti ostatní činnosti ve zdravotnictví – odborné posudky, neboť s ní přímo souvisí, výše finančních prostředků je rozpočtována pro všechny tři činnosti v přenesené a samostatné působnosti.

- konzultační, poradenské a právní služby

Finanční prostředky vyhrazené na pořízení dodavatelských informací, především na realizaci opatření vyplývající ze Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji.

Náhrady za účast odborníků na VŘ:

v souladu s § 49 odstavce 4 zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění je Ústecký kraj povinen přizvat k výběrovému řízení odborníky. Jednotlivým členům komise poté vzniká nárok na proplacení cestovného popř. ušlé mzdy. Výběrových řízení se uskutečňuje cca 10 do roka, při němž se komise skládá z 16-ti členů. Náhrada ušlého výdělku společně s cestovným může překročit částku 3 500 Kč.

**Navrhujeme pro tyto účely pro rok 2015 částku ve výši 50 tis. Kč.**

**Fakultativní výdaje:**Plnění cílů Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji

Zastupitelstvo Ústeckého kraje schválilo dne 3. 9. 2014 „Strategii podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji“ na období 2015-2020, který vypovídá o nástrojích a opatřeních, které je možné využít Ústeckým krajem k naplnění cílů. (podrobněji výše).

- Protialkoholní záchytné stanice:

Usnesením č. 23/7R/2013 ze dne 13. 2. 2013 vzala Rada Ústeckého kraje na vědomí problematiku zajištění záchytné služby na území Ústeckého kraje pro osoby pod vlivem

alkoholu a jiných návykových látek a zároveň uložila předložit návrh na řešení problematiky. Zastupitelstvo Ústeckého kraje dne 3.9.2014 schválilo „Strategii podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji“. Dokument mimo jiného řeší problematiku protialkoholních záchytných stanic. Prioritou je zajistit službu záchytné stanice na území kraje tak, aby služba splňovala územní a kapacitní potřeby a napomohla k řešení nepříznivé situace na urgentních příjmech nemocnic. V roce 2015 a letech následných budou postoupeny kroky k naplnění Strategie. **Navrhovaná částka činí výši 3 000 tis. Kč.**

- PPP – Přirozený porod v porodnici

Projekt je realizován v rámci programu WHO - Zdraví 2020 a Strategie ZD. Realizace projektu PPP na území Ústeckého kraje odpovídá zaměření cíle č. 3 „Zdravý start do života“. Účast v projektu předpokládá ze strany nemocnice mimo jiné úhradu poplatku organizátorům projektu PPP za čtvrtletní zpracování srovnávacího hodnocení daného porodnického pracoviště ve výši 5 900,- Kč bez DPH. Roční poplatek pro jednu nemocnici dosáhne výše 28 556,- Kč vč. 21% DPH. Tento poplatek je hrazen formou daru (darovací smlouva) z prostředků rozpočtu. **Pro rok 2015 je tato částka navržena ve výši 250 tis. Kč.**

- Podpora gerontologické péče (Gerontologické dny)

prostředky slouží na pokrytí nákladů kongresu „Gerontologické dny 2015“ pořádaného obvykle v součinnosti Karlovarského, Ústeckého a Plzeňského kraje s cílem posílit a dále rozvíjet povědomí o tom, že všechny tyto regiony mají zájem na řešení zdravotně sociální problematiky seniorů a budování kvality života ve stáří. Projekt zabezpečuje zapojení co nejširšího okruhu zájmových skupin do problematiky zdravotně-sociální péče o seniory včetně studentů zdravotních a sociálních oborů i seniorů samotných. Kongres je v souladu s evropskou strategií Zdraví 2020 a Strategie ZD. **Navrhujeme objem rozpočtu v částce 145 tis. Kč.**

### Finanční podpory:

Program „Podpora vybraných služeb zdravotní péče“:

program „Podpora vybraných služeb zdravotní péče“ je zaměřený na zkvalitnění zdravotní péče v pobytových zařízeních na území Ústeckého kraje. V roce 2014 s rozpočtovanými finančními prostředky ve výši 3 000 tis. Kč se do tohoto programu přihlásila tři zdravotní zařízení se snahou zlepšit zdravotní péči v oblasti hospicových služeb a dále v oblasti rehabilitace handicapovaných dětí v Ústeckém kraji. Odbor zdravotnictví navrhuje, s ohledem na schválený rozpočtový výhled, deponovat částku **ve výši 3 000 tis. Kč** pro rok 2015, ÚZ 00098.

Dotační program „nemocniční lůžka“:

Program „Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2015“, navazuje na obdobný program roku 2014 a je určen na nákup základního vybavení – nákup polohovatelných lůžek vč. případného příslušenství (matrace, stolky) pro jejich využití v lůžkové péči na podporu zvýšení komfortu pacientů na území Ústeckého kraje. Program reaguje na nedostatečnou vybavenost poskytovatelů lůžkové péče z pohledu komfortu pacientů. Program reaguje na potřebu podpory infrastruktury zdravotních služeb v souladu se Strategií podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015 – 2020 (další aktivity v oblasti dostupnosti a vybavenosti zdravotních služeb: Podpora realizace opatření vyplývajících v oblasti infrastruktury zdravotních služeb z Programu rozvoje Ústeckého kraje 2014 – 2020). **Odbor zdravotnictví navrhuje částku pro rok 2015 ve výši 7 000 tis. Kč, ÚZ 00464.**

**Závěrečný komentář:**

Rozpočet odboru zdravotnictví byl v oblasti výdajů navržen v souladu se schváleným rozpočtovým výhledem na roky 2014-2018. Odbor zdravotnictví považuje za prioritní zvláště obligatorní výdaje, tzn. povinné, vyplývající ze zákonných předpisů. Fakultativní výdaje a finanční podpory jsou však nedílnou součástí rozpočtu, neboť přímo souvisí se sledováním kvality zdravotních služeb, návrhem úspor v oblasti lůžkové zdravotní péče a zvyšováním úrovně kvality zdravotnických služeb v Ústeckém kraji při přípravě úkolů uložených RÚK a ZÚK.

**Změny návrhu rozpočtu po projednání dne 9.10.2014:**

- Snížení položky s názvem „Náhrady za účast odborníků na VŘ“ o částku 250 tis. na částku 50 tis. Kč pro rok 2015.
- Rozdělení finančních hodnot položky „Plnění cílů Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji“.

V Ústí nad Labem dne 17. 10. 2014

Zpracoval: odbor zdravotnictví a odbor ekonomický