



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

PROGRAM ROZVOJE ÚSTECKÉHO KRAJE 2021-2027

Zpracovatelé:

Pracovníci Krajského úřadu Ústeckého kraje

Externí pracovníci:

- Mgr. Jakub Benda
- Mgr. Nela Hrušková
- Bc. Ladislav Marek
- Mgr. Josef Mareš
- Ing. Kateřina Marešová
- Mgr. Michaela Matoušová
- Mgr. Josef Miškovský, Ph.D.
- Mgr. Simona Mrázková
- Ing. Vladimír Skalník
- Mgr. Gabriela Šulmanová

Datum zpracování: únor 2020 – leden 2022

*Program rozvoje Ústeckého kraje 2021-2027 byl zpracován v rámci projektu „Posílení strategického řízení pro budoucí rozvoj Ústeckého kraje“.
Projekt je spolufinancován Evropskou unií, Evropským sociálním fondem z Operačního programu Zaměstnanost.
Projekt CZ.03.4.74/0.0/0.0/18_092/0014456*



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Projednáno Radou Ústeckého kraje dne 23. 3. 2022.



OBSAH

Obsah 3	
Seznam tabulek, obrázků, grafů a map	6
Seznam zkratk.....	8
0 Společná implementační část.....	10
0.1 Metodická východiska	11
0.2 Věcná východiska	13
0.3 Struktura dokumentu PRÚK	15
0.4 Metodika a harmonogram tvorby PRÚK	19
0.5 Systém plánovacích dokumentů ÚK.....	22
0.6 Metodika tvorby analytické a návrhové části	24
0.7 Metodika implementace PRÚK	28
0.8 Přenos inspirace ze Saska do prostředí ÚK.....	32
1 Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK.....	43
1.1 Stanovení priorit.....	44
1.2 Analýza SWOT.....	45
1.3 Přehled plánovacích dokumentů.....	46
1.4 Organizační rámec.....	48
1.5 Projekty a možnosti jejich financování.....	49
1.6 Opatření.....	51
2 Informatika, organizační věci a vnější vztahy.....	55
2.1 Stanovení priorit.....	56
2.2 Analýza SWOT.....	57
2.3 Přehled plánovacích dokumentů.....	58
2.4 Organizační rámec.....	60
2.5 Projekty a možnosti jejich financování.....	62
2.6 Opatření.....	64
3 Doprava	74
3.1 Stanovení priorit.....	75
3.2 Analýza SWOT.....	76
3.3 Přehled plánovacích dokumentů.....	77



3.4	Organizační rámec.....	79
3.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	80
3.6	Opatření.....	83
4	Životní prostředí.....	88
4.1	Stanovení priorit.....	89
4.2	Analýza SWOT.....	90
4.3	Přehled plánovacích dokumentů.....	92
4.4	Organizační rámec.....	94
4.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	95
4.6	Opatření.....	98
5	Školství.....	102
5.1	Stanovení priorit.....	103
5.2	Analýza SWOT.....	104
5.3	Přehled plánovacích dokumentů.....	105
5.4	Organizační rámec.....	107
5.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	108
5.6	Opatření.....	110
6	Sociální péče.....	123
6.1	Stanovení priorit.....	124
6.2	Analýza SWOT.....	125
6.3	Přehled plánovacích dokumentů.....	126
6.4	Organizační rámec.....	128
6.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	130
6.6	Opatření.....	132
7	Zdravotnictví.....	145
7.1	Stanovení priorit.....	146
7.2	Analýza SWOT.....	147
7.3	Přehled plánovacích dokumentů.....	149
7.4	Organizační rámec.....	151
7.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	153
7.6	Opatření.....	155
8	Kultura.....	160
8.1	Stanovení priorit.....	161



8.2	Analýza SWOT.....	162
8.3	Přehled plánovacích dokumentů.....	163
8.4	Organizační rámec.....	165
8.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	167
8.6	Opatření.....	169
9	Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu	174
9.1	Stanovení priorit.....	175
9.2	Analýza SWOT.....	176
9.3	Přehled plánovacích dokumentů.....	178
9.4	Organizační rámec.....	180
9.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	181
9.6	Opatření.....	187
10	Regionální rozvoj	195
10.1	Stanovení priorit.....	196
10.2	Analýza SWOT.....	197
10.3	Přehled plánovacích dokumentů.....	199
10.4	Organizační rámec.....	202
10.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	204
10.6	Opatření.....	207
11	Územní plánování.....	217
11.1	Stanovení priorit.....	218
11.2	Analýza SWOT.....	219
11.3	Přehled plánovacích dokumentů.....	220
11.4	Organizační rámec.....	222
11.5	Projekty a možnosti jejich financování.....	223
11.6	Opatření.....	224
	Přílohy.....	226



SEZNAM TABULEK, OBRÁZKŮ, GRAFŮ A MAP

Tabulka 1: Systém strategických dokumentů Ústeckého kraje.....	11
Tabulka 2: Cíle a výsledky tvorby Programu rozvoje Ústeckého kraje 2021-27.....	12
Tabulka 3: Tematické oblasti PRÚK a k nim příslušející dílčí témata a nositelé záměrů.....	16
Obrázek 1: Struktura Programu rozvoje Ústeckého kraje.....	17
Tabulka 4: Rozdělení tematických oblastí PRÚK mezi pracovní týmy.....	20
Obrázek 2: Schéma postupu přípravy projektu (zkráceno).....	29
Tabulka 5: Kritéria pro hodnocení projektových záměrů.....	31
Tabulka 6: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK.....	47
Tabulka 7: Opatření v tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK.....	51
Tabulka 8: Opatření týkající se současně tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK a dalších tematických oblastí PRÚK.....	51
Tabulka 9: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Informační technologie na KÚ ÚK... ..	59
Tabulka 10: Opatření v tematické oblasti Informatika, organizační věci a vnější vztahy.....	64
Tabulka 11: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Informační technologie na KÚ ÚK.....	65
Tabulka 12: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Doprava.....	78
Tabulka 13: Opatření v tematické oblasti Doprava.....	83
Tabulka 14: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Doprava.....	83
Tabulka 15: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Životní prostředí a zemědělství.....	93
Tabulka 16: Opatření v tematické oblasti Životní prostředí a zemědělství.....	98
Tabulka 17: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Životní prostředí a zemědělství.....	98
Tabulka 18: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Školství.....	106
Tabulka 19: Opatření v tematické oblasti Školství.....	110
Tabulka 20: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Školství.....	111
Tabulka 21: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Sociální péče.....	127
Tabulka 22: Opatření v tematické oblasti Sociální péče.....	132
Tabulka 23: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Sociální péče.....	133
Tabulka 24: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Zdravotnictví.....	150
Tabulka 25: Opatření v tematické oblasti Zdravotnictví.....	155



Tabulka 26: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Zdravotnictví.	155
Tabulka 27: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Kultura	164
Tabulka 28: Opatření v tematické oblasti Kultura	169
Tabulka 29: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Kultura	169
Tabulka 30: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu	179
Tabulka 31: Opatření v tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu	187
Tabulka 32: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu	187
Tabulka 33: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Regionální rozvoj	200
Tabulka 34: Opatření v tematické oblasti Regionální rozvoj	207
Tabulka 35: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Regionální rozvoj	208
Tabulka 36: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Územní plánování	221
Tabulka 37: Opatření v tematické oblasti Územní plánování	224
Tabulka 38: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Územní plánování	224



SEZNAM ZKRATEK

AOPK ČR	Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky
BESIP	bezpečnost silničního provozu
CR	cestovní ruch
ČOV	čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
DOZP	Domov pro osoby se zdravotním postižením
DTM	digitálně technická mapa
DÚK	Doprava Ústeckého kraje
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
EHP	Evropský hospodářský prostor
EIA	posuzování vlivů na životní prostředí
EPC	elektronická regulace výkonu
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
EVL	evropsky významná lokalita
EVVO	environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
EZFRV	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
FST	Fond pro spravedlivou transformaci
FST	Fond spravedlivé transformace
GŘ HZS ČR	Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru
HPC	výpočetní cluster – řešení výpočetně náročných úloh
ICUK	Inovační centrum Ústeckého kraje
IDS	integrovaný dopravní systém
IKAP	implementace krajských akčních plánů
IPPC	integrovaná prevence a omezování znečištění
IROP	Integrovaný regionální operační program
IT	informační technologie
ITI	integrovaná územní investice
IZS	Integrovaný záchranný systém
JSHDO	Jednotka sboru dobrovolných hasičů obce
KAP	krajský akční plán
KÚ ÚK	Krajský úřad Ústeckého kraje
KVK	Karlovarský kraj
MAS	místní akční skupina
MK ČR	Ministerstvo kultury České republiky
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MSK	Moravskoslezský kraj
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



OP ŽP	Operační program Životní prostředí
OPTP	Operační program Technická pomoc
OPZ+	Operační program Zaměstnanost plus
OPŽP+	Operační program Životní prostředí plus
ORR ÚK	Odbor regionálního rozvoje Ústeckého kraje
OSPOD	orgán sociálně-právní ochrany dětí
OSVČ	osoba samostatně výdělečně činná
OZE	obnovitelné zdroje energie
PPIT	podpora podnikání, inovace a transformace
PR	public relations (vztahy s veřejností)
PRÚK	Program rozvoje Ústeckého kraje
PSY péče	psychologická péče
PZS	protialkoholní záchraná stanice
RAP	regionální akční plán
RIS	regionální inovační strategie
RP	regulační plán
RRF	facilita na podporu oživení a odolnosti
SEA	posuzování vlivů koncepcí na životní prostředí
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
SHD	Sbor dobrovolných hasičů
SPZ	strategická průmyslová zóna
SRN	Spolková republika Německo
SRÚK	Strategie rozvoje Ústeckého kraje
SW	software – program určený pro počítač
SWOT	Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabé stránky), Opportunities (příležitosti), Threats (hrozby)
SZIF	Státní zemědělský intervenční fond
TO	tematická oblast
ÚAPk	Územně analytické podklady kraje
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně
ÚK	Ústecký kraj
ÚP ČR	Úřad práce České republiky
ÚPD	územně plánovací dokumentace
ÚRP	územní rozvojový plán
ÚS	územní studie
ÚSES	územní systém ekologické stability
VD	veřejná doprava
VDO	veřejná dopravní obslužnost
VHD	veřejná hromadná doprava
VRT	vysokorychlostní trať – železnice
VŠ	vysoká škola
ZÚR ÚK	Zásady územního rozvoje Ústeckého kraje
ZZS	zdravotnická záchraná služba
ŽP	životní prostředí



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

0 SPOLEČNÁ IMPLEMENTAČNÍ ČÁST



0.1 METODICKÁ VÝCHODISKA

V oblasti plánování rozvoje se Ústecký kraj a Krajský úřad Ústeckého kraje opírají o několik základních dokumentů jak komplexních, tak sektorových. Struktura komplexních dokumentů se po dobu existence Ústeckého kraje, tj. v posledních cca 20 letech zformovala do podoby uvedené v tabulce. Sektorové plánovací dokumenty jsou blíže diskutované v kapitole 1.5.

Tabulka 1: Systém strategických dokumentů Ústeckého kraje

Dokument	Strategie rozvoje Ústeckého kraje (SRÚK)	Program rozvoje Ústeckého kraje (PRÚK)
Charakteristika	Základní, komplexní rozvojová strategie zaměřená na potřeby, problémy a plánování rozvoje ÚK jako území	Komplexní prováděcí dokument zaměřený na plánování rozvoje kraje z pozice instituce Ústeckého kraje a KÚ ÚK
Časová platnost	Aktuální verze schválena orgány ÚK v roce 2018 a je nastavena na 10 leté období, tedy do roku 2027	Aktuální verze byla zpracována v roce 2012 a je nastavena pro období do roku 2020
Předmět zájmu	Území Ústeckého kraje	Činnost Krajského úřadu Ústeckého kraje
Schvalovací orgán	Zastupitelstvo ÚK	Rada ÚK
Vazba na rozpočet a akční plán	Bez přímé vazby na rozpočet kraje, rozpočtový výhled a akční plán	Přímá vazba na rozpočet kraje, rozpočtový výhled a akční plán

Dosud byl Program rozvoje Ústeckého kraje (dále jen „PRÚK“) orientován sice konkrétněji, ale jeho předmět zájmu mnohdy zcela neodpovídal rozdělení uvedenému v tabulce a obsahoval také činnosti potřebné pro rozvoj území, které jsou však mimo kompetence Ústeckého kraje. Docházelo tak k dílčím překryvům se Strategií rozvoje Ústeckého kraje (dále jen „SRÚK“). Stávající aktualizace PRÚK by měla tento nedostatek odstranit a ustálit oba komplexní plánovací dokumenty do dichotomického uspořádání, kde **předmětem zájmu SRÚK je území Ústeckého kraje**, zatímco **předmětem zájmu PRÚK je činnost Krajského úřadu Ústeckého kraje** (a rovněž jeho příspěvkových organizací). Zatímco **SRÚK** je tedy **strategickým** dokumentem v pravém smyslu, **PRÚK** je spíše dokumentem **prováděcím**. Protože SRÚK má širší působnost a proměňuje se jen v dlouhodobém horizontu (nepředpokládá se aktualizace během období časové platnosti dokumentu), schvaluje ji Zastupitelstvo ÚK. Naopak PRÚK má užší působnost a je operativnějším, živým dokumentem a proto ho projednává Rada Ústeckého kraje a vydává souhlasné stanovisko k jeho implementaci. Monitoring, hodnocení a aktualizaci PRÚK provádí odbor regionálního rozvoje jednou ročně ve spolupráci se svodnými odbory krajského úřadu a předkládá o poté zprávu o jeho realizaci k projednání Radě Ústeckého kraje.

Na sektorové plánovací dokumenty Ústeckého kraje lze aplikovat obdobné rozdělení a najdeme mezi nimi dokumenty zaměřené na území („strategie“) i zaměřené na činnost úřadu („programy“), byť název dokumentů někdy tomuto rozdělení neodpovídá. Blíže se jim věnuje kapitola 0.5 a následně také příslušné části (podkapitoly) jednotlivých tematických oblastí PRÚK.

Z praxe činnosti Krajského úřadu ÚK ověřené také podkapitolou 0.5 věnovanou plánovacím dokumentům kraje vyplývá, že jednotlivé dokumenty na sebe obecně jsou málo navázané, případně



jsou v rozporu a mnohdy ani není jasné, jakým dokumentem se politika kraje v konkrétní oblasti života řídí. Identifikovat lze především následující rozpory, nejasnosti a nesoulady:

1. **Hierarchická neprovázanost dokumentů**, kdy obecnější dokument (například Strategie rozvoje ÚK nebo Program rozvoje ÚK) klade důraz na jiné spektrum aktivit než dokument specifický (oborová strategie), případně je obecnější dokument v některé oblasti zpracován ve větší míře podrobnosti než dokument specifický, v krajním případě si dokonce protirečí.
2. **Horizontální neprovázanost dokumentů**, kdy se jednotlivé sektorové a oborové strategie a programy tematicky překrývají (a přinejmenším části těchto dokumentů tedy mohou být „zbytečné“), ačkoli naopak existují tematické oblasti, pro něž koncepční dokument chybí.
3. **Časová neprovázanost a časová neukotvenost dokumentů** – jednotlivé dokumenty mají zcela jiné období platnosti (což samo o sobě nemusí být na závadu), délku platnosti, nejsou navázány na logické plánovací cykly (čtyřleté volební cykly, sedmileté plánovací období EU, víceletá období platnosti státních koncepcí apod.) a tudíž na sebe nenavazují časově (logické je například, aby Strategie rozvoje kraje buď byla následně rozpracována odvětvovými koncepcemi, nebo aby naopak vycházela z čerstvě zpracovaných odvětvových koncepcí).
4. **Neobeznámenost jednotlivých odborů KÚ ÚK a jejich pracovníků s většinou strategických dokumentů**, obecně malá využívanost a neuspokojivá implementační fáze řady koncepčních dokumentů v plánovací praxi KÚ ÚK.

Nový dokument Programu rozvoje Ústeckého kraje 2021-2027 má za cíl:

1. sumarizovat informace o současné situaci kraje, přehled problémů a potřeb;
2. navrhnout koncepční činnost Ústeckého kraje, tj. KÚ Ústeckého kraje a jeho příspěvkových organizací;
3. vypořádat se s výše uvedenými metodickými a organizačními nedostatky.

Tabulka 2: Cíle a výsledky tvorby Programu rozvoje Ústeckého kraje 2021-27

Cíl	Výstup
Sumarizovat informace o současné situaci kraje, přehled problémů a potřeb	Stručné analytické závěry týkající se především organizační a procesní agendy činnosti Ústeckého kraje, doplňkově pak věcného hodnocení
Navrhnout koncepční činnost Ústeckého kraje, tj. KÚ Ústeckého kraje a jeho příspěvkových organizací	Nový dokument PRÚK navrhující koncepční činnost Ústeckého kraje, KÚ Ústeckého kraje a jeho příspěvkových organizací
Eliminovat metodické a organizační nedostatky v práci s koncepčními dokumenty na Krajském úřadě ÚK	Změna v systému koncepčního řízení Ústeckého kraje v oblasti systému zpracování a implementace koncepčních dokumentů



0.2 VĚCNÁ VÝCHODISKA

Rozvoj Ústeckého kraje v podmínkách současného demografického a společenského vývoje včetně specifických strukturálních problémů celokrajského významu vyvolává zásadní potřebu kvalitativní změny v plánování rozvoje oblasti. Je zapotřebí dlouhodobého koncepčního řešení, které bere v úvahu i širší souvislosti. Z tohoto důvodu je navržen a výše naznačený způsob tvorby dokumentu adekvátní cestou k dosažení existence programového dokumentu uchopujícího problematiku na úrovni operativní roviny tak, aby kraj získal pozici, ze které skutečně přispěje k řešení problémů. PRÚK by měl na základě provedených analýz v rámci své analytické části reagovat na aktuální trendy v oblastech sociální péče, zdravotnictví, dopravy, školství, životního prostředí a zemědělství, územního rozvoje a kultury a památkové péče, tedy v oblastech, kde má krajská samospráva nejvýraznější kompetence a/nebo kde se dlouhodobě koncentrují rozvojové problémy a potřeby.

V Ústeckém kraji stále přetrvává narušení určitých složek životního prostředí. Území bojuje s ekologickou zátěží související s těžbou například v podobě lokálního znečištění ovzduší. Častý je výskyt brownfieldů po bývalých průmyslových závodech a v oblastech těžby. Postupně dochází k jejich pomalé revitalizaci. V mnoha ohledech došlo k razantnímu zlepšení (imisní stav ovzduší, kvalita povrchových vod, některé rekultivace krajiny apod.), stále je však v kraji velké množství ploch, které vyžadují nebo budou vyžadovat rekultivaci (vč. odstranění významných ekologických zátěží) a zejména revitalizaci a transformaci na jiné funkční využití. V kraji se mimoto nachází velké množství chátrajících památkových i jinak cenných kulturních i industriálních objektů.

Přestože byla samotná těžba v minulosti značně omezena, v ekonomice kraje stále hraje velkou roli těžba hnědého uhlí, tepelná energetika a některá odvětví těžkého průmyslu, vesměs obory s nižší přidanou hodnotou. Ústecký kraj v důsledku plně neuskutečněné restrukturalizace sám sebe fixuje v pozici dodavatele surovin a energie, aniž by na jeho území byly prováděny snahy o podporu rozvoje ekonomicky a technologicky progresivnějších oborů. Kraj tak dlouhodobě zaostává v konkurenceschopnosti.

Ústecký kraj se potýká s nižším potenciálem vnitřních zdrojů, historicky spojený s přesunou obyvatelstva. Po odsunu Němců po 2. světové válce byla oblast pohraničí dosídlována obyvateli z jiných částí země. Více než kde jinde probíhala socialistická industrializace, jež si žádala dostatečný příliv pracovní síly. Objevují se zde lokality koncentrující sociálně vyloučené obyvatelstvo nebo obyvatelstvo sociálním vyloučením ohrožené. Zvláště v dobách hospodářské recese se nepříznivá hospodářská situace projevuje vyšší měrou nezaměstnanosti v důsledku neschopnosti včasného přeorientování v rámci profesí, zvyšujícím se množstvím lidí žijících pod hranicí chudoby, koncentrací sociálně patologických jevů. Region čelí výzvam spojeným se stárnutím obyvatelstva, exodem vzdělaných a perspektivních jedinců (brain drain). Jsou tak vytvářeny podmínky pro tzv. prostorovou selekci, v tomto případě tedy koncentraci nižšího sociálního statutu. Region nízkého sociálního kapitálu s jedněmi z nejhorších výsledků ve srovnávacích testech v oblasti školství tak generuje nižší procento schopných leaderů v pozicích „decisionmakerů“.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

V oblasti zdravotnictví má kraj podprůměrnou naději dožití a vyšší nemocnost ve většině sledovaných parametrů související s minulou či přetrvávající environmentální zátěží a s často méně kvalitním životním stylem v důsledku chudoby.



0.3 STRUKTURA DOKUMENTU PRÚK

Dokument PRÚK je členěn do kapitol. Členění dokumentu se odvíjí od tematických oblastí PRÚK (odvíjí se od oblastí, které jsou v přímé samosprávné působnosti Ústeckého kraje), v jejichž rámci je teprve zpracován jednotlivý dílčí program zahrnující analytickou a návrhovou část. Následující tabulka č. 3 přehledně ukazuje členění dokumentu PRÚK a k jednotlivým tematickým oblastem přiřazuje dílčí témata (vesměs dle oddělení příslušných odborů KÚ ÚK) a nositele záměrů, tedy odbory, které mají danou oblast v gesci a jsou iniciátory a konečnými uživateli projektových záměrů.

Přirozeně existuje řada dílčích témat, která souvisí s dvěma nebo dokonce více tematickými oblastmi, například:

- doprava vs. územní rozvoj (oblast cyklistické dopravy);
- kultura vs. územní rozvoj (oblast památek a cestovního ruchu);
- životní prostředí a zemědělství vs. územní rozvoj (oblast zemědělství).

Obecným hlediskem a **kritériem pro zamezení nežádoucím překryvům v PRÚK je vždy věcná působnost odborů KÚ ÚK**. Z tohoto důvodu je PRÚK důsledně členěn podle tohoto kritéria. Identifikováno bylo 11 odborů KÚ ÚK (z celkového počtu 17), které vykonávají rozvojové aktivity (tzn. nejen provozní agendu), tudíž se dokument PRÚK dělí do 11 tematických oblastí.

Strukturu PRÚK přibližuje Tabulka 3. a Obrázek 1.



Tabulka 3: Tematické oblasti PRÚK a k nim příslušející dílčí témata a nositelé záměrů

Tematická oblast a dílčí témata	Nositel
1. Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK <ul style="list-style-type: none">• administrativní a personální agenda• provoz budov	Odbor kanceláře ředitele
2. Informatika, organizační věci a vnější vztahy <ul style="list-style-type: none">• informatika• spisová a archivní služba• geoinformační systémy• krizové řízení• vnější a zahraniční vztahy• mediální komunikace a PR	Odbor informatiky a organizačních věcí
3. Doprava <ul style="list-style-type: none">• veřejná doprava• silnice 2. a 3. třídy	Odbor dopravy a silničního hospodářství
4. Životní prostředí a zemědělství <ul style="list-style-type: none">• ochrana životního prostředí (vč. ekologických zátěží, protipovodňové ochrany, odpadového hospodářství a EVVO)• zemědělství a péče o krajinu	Odbor životního prostředí a zemědělství
5. Školství <ul style="list-style-type: none">• školská infrastruktura a vybavení• vzdělávání na školách• sport a volný čas• prevence rizikového chování	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy
6. Sociální péče <ul style="list-style-type: none">• sociální infrastruktura a vybavení (budovy a vybavení)• sociální pomoc a zajištění sociálních služeb	Odbor sociálních věcí
7. Zdravotnictví <ul style="list-style-type: none">• zdravotní správa• organizace zdravotních služeb	Odbor zdravotnictví
8. Kultura <ul style="list-style-type: none">• kultura• památková péče	Odbor kultury a památkové péče
9. Podnikání, konkurenceschopnost a transformace regionu <ul style="list-style-type: none">• transformace uhelné ekonomiky• lidské zdroje vč. KAP, průmysl a podnikání (vč. brownfieldů)	Odbor podpory podnikání, inovací a transformace
10. Regionální rozvoj <ul style="list-style-type: none">• cestovní ruch• územní rozvoj (venkov, urbánní politika)• energetika	Odbor regionálního rozvoje
11. Územní plánování <ul style="list-style-type: none">• zásady územního rozvoje• územní studie	Odbor územního plánování a stavebního řádu

Pozn.: Údaje jsou platné k 30. 11. 2021

Zdroj: Organizační řád Krajského úřadu Ústeckého kraje



Obrázek 1: Struktura Programu rozvoje Ústeckého kraje



Pozn.: TO = tematická oblast



Pro každou z tematických oblastí je zpracována samostatná kapitola PRÚK, která obsahuje následující podkapitoly:

- Analytická část
 1. Stanovení priorit (jejich struktura a věcné vymezení se v maximální možné míře řídí se podle působnosti oddělení pod jednotlivými odbory, případně podle působnosti odvětvových koncepcí)
 2. Analýza SWOT shrnující hlavní silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby týkající se území Ústeckého kraje (smyslem je zajistit provazbu na Strategii rozvoje ÚK)
 3. Přehled plánovacích dokumentů
 4. Organizační rámec, tj. popis struktury daného odboru KÚ ÚK a případně i dalších věcně relevantních organizací s účastí Ústeckého kraje
- Návrhová část
 5. Projekty a možnosti jejich financování
 6. Návrh konkrétních opatření, projektů a aktivit (fakticky odpovídají úrovni záměrů, které vstupují do akčního plánu)

Oproti předchozí verzi Programu rozvoje Ústeckého kraje 2014-2020 se struktura verze nové odlišuje v některých momentech jak obsahově (důraz analýzy i návrhové části na vnitřní agendu KÚ ÚK, zatímco území ÚK se bráno v potaz pouze kontextově), tak metodickým přístupem, kdy implementační část představuje zásadní, zastřešující kapitolu, která upravuje systém strategického řízení kraje a práce s koncepčními dokumenty celkově (tedy nikoli jen s PRÚK, ale i s jinými krajskými koncepcemi, které jsou pod PRÚK nově integrovány).

Následující podkapitola popisuje metodiku tvorby PRÚK naplňující tyto nové předpoklady.



0.4 METODIKA A HARMONOGRAM TVORBY PRÚK

0.4.1 Týmy a orgány pro tvorbu PRÚK

Platformami pro projednání a přípravu jednotlivých částí dokumentu PRÚK byly následující skupiny a orgány.

- **Pracovní tým pro tvorbu PRÚK** – tvoří jej 3-4 osoby za ORR KÚ ÚK a 1-2 externí odborníci, scházeli se cca jednou za 1-3 měsíce a jejich úkolem byly:
 - tvorba společné implementační části,
 - odborná diskuse metodických a organizačních záležitostí,
 - uvádění výstupů pracovních týmů pro jednotlivé tematické oblasti do souladu.
- **Pracovní týmy pro jednotlivé tematické oblasti** (pro každou s výjimkou společné implementační části, kterou se zabývá pracovní tým pro tvorbu celého PRÚK) – tvoří je vždy 1-2 osoby za ORR KÚ ÚK, 1-2 osoby za odbor KÚ ÚK, který má dané téma v gesci, a 1 externí odborník, sešly se každý přibližně 3-5x (termíny jednání týmů mezi sebou až na úvodní fázi nebyly koordinované) a jejich úkoly byly:
 - tvorba výstupů za jednotlivé tematické oblasti,
 - odborná diskuse jednotlivých výstupů v rámci dané tematické oblasti.

S ohledem na věcnou příbuznost jednotlivých témat nebo naopak na jejich vnitřní odlišnost bylo na počátku tvorby PRÚK domluveno, že struktura týmů bude odpovídat tematickým oblastem s následujícími výjimkami (viz též následující tabulkové schéma):

- tematickým oblastem sociálních služeb a školství se bude věnovat jeden tým, resp. činnost obou týmů bude koordinována a jednání budou pořádána společně;
 - tematické oblasti Informatika, organizační věci a vnější vztahy, která byla v první fázi tvorby PRÚK před sloučením příslušných odborů KÚ ÚK členěna do dvou tematických oblastí, se věnovaly dva pracovní týmy zvláště pro oblast informatiky a organizačních věcí a zvláště pro oblast vnějších vztahů a krizového řízení;
 - v rámci tematické oblasti regionální rozvoj se zprvu scházely zvláště týmy pro dílčí témata územního rozvoje, cestovního ruchu a energetiky, ke konci tvorby PRÚK pak již jednaly společně.
- **Společná jednání/prezentace/koordinační porady členů týmu napříč pracovními týmy** – konaly se třikrát během tvorby PRÚK a jejich smyslem byla harmonizace obsahu a struktury výstupů (mj. odstranění duplicitních návrhů ve dvou nebo více částech PRÚK, seznámení se s výsledky analytické a návrhové části apod.)
 - **Porada ředitele KÚ ÚK** – koná se pravidelně nejméně 1x měsíčně a ve vztahu k PRÚK se na vybraných poradách zabývala faktickou rolí řídicí skupiny PRÚK:
 - projednáním a schvalováním jednotlivých průběžných výstupů,
 - zadáním dalšího postupu,
 - diskusí implementačního nastavení a nového způsobu strategického řízení KÚ ÚK.



- **Finanční komise Rady ÚK** (v rámci projednávání rozpočtu ÚK), **Investiční komise Rady ÚK** (na úrovni projektových záměrů obsažených v PRÚK) a **Finanční výbor Zastupitelstva ÚK** (v rámci projednání rozpočtu ÚK) – existující platformy Ústeckého kraje projednaly výstupy PRÚK před jeho předložením Radě ÚK, resp. Zastupitelstvu ÚK
- **Komise pro regionální rozvoj, cestovní ruch a lázeňství Rady ÚK** – jedná se o dlouhodobě ustavenou strukturu, která se schází přibližně 1x za 3 měsíce a jejímž úkolem ve vztahu k PRÚK bylo (2x během tvorby PRÚK):
 - projednání a připomínkování jednotlivých průběžných výstupů,
 - diskuse implementačního nastavení a nového způsobu strategického řízení KÚ ÚK.
- **Rada ÚK** se na svých zasedáních zabývala (2x během tvorby PRÚK):
 - projednáním hlavních výstupů, schválením a případně úpravou zadání dalšího postupu (PRÚK je interním dokumentem KÚ ÚK, a proto jej schvaluje Rada ÚK, nikoli Zastupitelstvo ÚK).
- Ostatní **komise Rady ÚK** a **výbory Zastupitelstva ÚK** dle potřeby projednaly jednotlivá dílčí témata PRÚK.

Tabulka 4: Rozdělení tematických oblastí PRÚK mezi pracovní týmy

Tematické oblasti	Pracovní týmy
Majetek a personální řízení na KÚ ÚK	Tým pro oblast majetku a personálního řízení na KÚ ÚK
Informatika, organizační věci a vnější vztahy	Tým pro oblast informačních technologií na KÚ ÚK Tým pro oblast vnějších vztahů a krizového řízení
Doprava	Tým pro oblast dopravy
Životní prostředí a zemědělství	Tým pro oblast životního prostředí a zemědělství
Školství	Tým pro oblasti školství a sociálních služeb
Sociální péče	
Zdravotnictví	Tým pro oblast zdravotnictví
Kultura a památková péče	Tým pro oblast kultury a památkové péče
Podnikání a konkurenceschopnost	Tým pro oblast podnikání a konkurenceschopnosti
Regionální rozvoj	Tým pro oblast energetiky*
	Tým pro oblast územního rozvoje*
	Tým pro oblast cestovního ruchu*
Územní plánování	Tým pro oblast územního plánování

* V pozdější fázi tvorby PRÚK se jednání všech 3 týmů pro tematickou oblast Regionální rozvoj uskutečňovala společně.



0.4.2 Harmonogram

Dokument PRÚK byl vytvářen po dobu téměř 2 let. Jednotlivé části dokumentu byly dokončeny v termínech uvedených níže.

1. Společná implementační část
 - schválení metodického postupu – květen 2020
 - úvodní rešerše plánovacích dokumentu kraje – červen 2020
 - stanovení metodického postupu pro tvorbu analytické části – červen 2020
 - stanovení metodického postupu pro tvorbu návrhové části – září 2020
 - návrh (budoucí) implementace dokončeného PRÚK, systému aktualizace, monitoringu a evaluace – červen 2021
 - kompletní společná implementační část – leden 2022
 - pilotní fáze implementace PRÚK vč. monitoringu a evaluace – začátek roku 2022
2. Analytická část
 - Stanovení priorit – březen 2021
 - Analýza SWOT – červen 2020
 - Přehled plánovacích dokumentů – červen 2020 (později několikrát dílčí aktualizace)
 - Organizační rámec – září 2020 (v říjnu 2021 dílčí aktualizace v souvislosti se změnou organizačního uspořádání Krajského úřadu Ústeckého kraje)
3. Návrhová část
 - Projekty a možnosti jejich financování – prosinec 2020 (později několikrát dílčí aktualizace, poslední k lednu 2022)
 - Návrh opatření, projektů a aktivit – prosinec 2020 (později několikrát aktualizace a formální úprava šablony, poslední k listopadu 2021)



0.5 SYSTÉM PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ ÚK

Pro tvorbu a zejména následnou implementaci PRÚK je zásadní provázanost na další plánovací dokumenty Ústeckého kraje. Ty totiž na jedné straně určují cíle a rozvojové směry území Ústeckého kraje (dokumenty strategické povahy), případně konkrétní záměry subjektu Ústeckého kraje (dokumenty charakteru programů či plánů), na straně druhé pak mohou být přesnějším rozpracováním PRÚK pro určitou tematickou oblast. Tyto provazby mezi dokumenty, stejně jako vyjasnění terminologického chápání slov „plánovací dokument“, „strategie“ (dokument zaměřený na území Ústeckého kraje) či „program“ (dokument zaměřený na subjekt Ústeckého kraje) popisuje podrobněji kapitola 0.1 Metodická východiska.

S ohledem na zjištěné informace o množství plánovacích dokumentů, organizaci jejich tvorby, časové platnosti atd. bylo při tvorbě PRÚK nutné provést jejich komplexní rešerši a zpřehlednit je podle témat, podle odpovídajících odborů KÚ ÚK, zacílení dokumentu (na území vs. na subjekt Ústeckého kraje), obsahového zaměření atd. V Příloze 1. tohoto dokumentu je přehledné schéma („strategická mapa“) přibližující pozici jednotlivých plánovacích dokumentů v řízení rozvoje kraje. Pro jednotlivé dokumenty jsou důležité tyto jejich "rozměry" ve "strategické mapě", kde je jejich pozice graficky znázorněná:

- strategie území ÚK vs. strategie subjektu ÚK;
- tematické přiřazení (každou strategii lze buď jednoznačně přiřadit k jediné tematické oblasti, nebo se jedná o strategii komplexní zasahující větší množství tematických oblastí (např. ZÚR Ústeckého kraje, generel cyklotras apod.), případně úplně všechny tematické oblasti (PRÚK, SRÚK);
- platnost a frekvence platnosti, případně zda tato frekvence sleduje nějaké plánovací cykly (zpravidla období 4-10 let, případně programovací období EU/ESIF apod.)
- míra využití dokumentu – některé dokumenty jsou využívány v maximální míře a prakticky každodenně, jiné například jen 2-4x ročně při poradách nebo při přípravě žádostí o dotaci, další jen definují obecné rozvojové směry, ale už ne uspořádanou sadu rozvojových záměrů; v krajním případě se dokument nevyužívá vůbec nebo je formálně či reálně zastaralý a neplatný.

Směrem k návrhové části se zdá vhodné, aby Ústecký kraj pracoval s oborovými plánovacími dokumenty spíše pro území (tedy aby tyto strategie a koncepce pracovaly i s intervencemi jiných subjektů než samotného Ústeckého kraje). Oborové koncepce by měly vytvářet jednotlivé gesční odbory ve spolupráci s Odborem regionálního rozvoje KÚ ÚK jako garanta PRÚK i SRÚK.

Z hlediska struktury plánovacích dokumentů ÚK je naopak vhodné, aby nevznikaly oborové plánovací dokumenty pro ÚK subjekt a aby aktivity Ústeckého kraje byly obsaženy pouze v PRÚK. Ten je záměrně strukturován tak, aby každá priorita/kapitola návrhové části byla vymezena přesně dle gesční příslušnosti odborů KÚ ÚK a aby tedy plně vyhovovala potřebě plánování a přípravy konkrétních záměrů těmito odbory. Pokud v budoucnosti vzniknou oborové plánovací dokumenty pro ÚK jako subjekt, pak je vhodné, aby důvodem jejich pořízení byla např. podobnější odborná analýza či



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

zdůvodnění záměrů, které formát a rozsah PRÚK neumožňuje (příkladem takového podrobnějšího dokumentu může být např. plán rekonstrukce silnic II. a III. třídy).



0.6 METODIKA TVORBY ANALYTICKÉ A NÁVRHOVÉ ČÁSTI

Návrh tematických oblastí a v rámci nich pak souborů opatření i jednotlivých opatření je členěn podle odborů KÚ ÚK (prioritní oblasti), dále víceméně podle věcné působnosti oddělení KÚ ÚK a/nebo plánovacích dokumentů KÚ ÚK (soubory opatření) a posléze podle věcné příbuznosti příslušných aktivit (opatření).

Cílem analytické ani návrhové části není aktualizace nebo identifikace nových cílů, priorit a opatření, ale spíše jejich precizace směrem k činnosti KÚ ÚK, propojení existujících záměrů (seznam záměrů KÚ ÚK v elektronickém systému Navision) s cíli stávajících strategií, a tedy vlastně spíše redukce počtu cílů a priorit rozvoje ÚK pouze na ty, které jsou klíčové a současně spadají do gesce KÚ ÚK. Návrhová část je vytvářena v souladu s programovacím obdobím evropské regionální (kohezní) politiky na období 2021-2027. K jednotlivým záměrům ve stávajícím seznamu záměrů mohou být v návrhové části PRÚK doplňkově identifikovány záměry další. Dále je ke všem záměrům uváděn finanční rámec po letech (tedy i harmonogram realizace záměru), zdroj financování a příp. další položky zpřesňující informace o daném záměru.

Návrhová část PRÚK je tvořena částečně „shora“ a dominantně „zdola“. Shora jsou pro úroveň tematických oblastí definovány priority. Ty jsou převážně převzaty z dostupných plánovacích dokumentů ÚK s případnými dílčími úpravami a doplněními. Na této úrovni tak PRÚK částečně vykazuje charakteristiky strategického dokumentu, jedná se však o operativní, nikoli strategické rozvojové priority. Výsledkem je užší výběr priorit, který má význam pro budoucí třídění a prioritizaci projektových záměrů.

Zdola postupuje PRÚK od existujících záměrů obsažených v akčním plánu přes záměry další (identifikované během tvorby PRÚK), které byly následně přiřazeny k opatřením jednotlivých tematických oblastí. Priority případně podle těchto opatření následně mírně modifikovaly tak, aby bylo pragmaticky dosaženo shody mezi „strategickou“ a „projektovou“ agendou Ústeckého kraje. Jedná se vlastně o iterativní postup sladování priorit se záměry v několika krocích.

Analytická i návrhová část každé z 11 tematických oblastí PRÚK mají stejnou strukturu výstupu. Ta zahrnuje následující kapitoly.

0.6.1 Stanovení priorit

Jedná se o formulaci priorit ve smyslu stanovení faktorů, které v budoucnosti napomohou při hodnocení projektových záměrů podle toho, jak přispívají k rozvoji ÚK; z tohoto důvodu jsou mezi prioritami jak priority úzce oborové (např. deinstitucionalizace sociální péče nebo zajištění životaschopnosti venkovských oblastí), tak priority průřezové (např. snížení provozních nákladů, zvýšení reálné spolupráce mezi regionálními aktéry), které jsou platné víceméně plošně pro všechny tematické oblasti. Při formulaci priorit byly v maximální míře využité stávající plánovací dokumenty relevantní pro příslušnou tematickou oblast.



0.6.2 Analýza SWOT

Analýza sumarizuje hlavní rozvojové faktory týkající se Ústeckého kraje a KÚ Ústeckého kraje jako subjektu (silné a slabé stránky) a Ústeckého kraje jako území (příležitosti a hrozby). Vychází z hlavních závěrů dostupných analýz a plánovacích dokumentů příslušných pro danou tematickou oblast.¹

0.6.3 Přehled plánovacích dokumentů ÚK pro danou tematickou oblast

Jedná se převážně o dokumenty, které v minulosti pořídil Ústecký kraj, ale také o významné dokumenty zpracované jinými subjekty, které mají velký význam specificky pro Ústecký kraj (např. státem zpracovaná strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Karlovarského a Moravskoslezského kraje). Dokumenty jsou schematicky znázorněny v Příloze 1., v tzv. „mapě Strategických dokumentů ÚK“.

0.6.4 Organizační rámec

V této části je velmi stručně popsáno členění daného odboru na oddělení. V potaz jsou brány pouze ty odbory a v rámci nich pouze ta oddělení, jejichž náplň činnosti zahrnuje také rozvojové aktivity, realizaci projektů nebo koncepční činnost. Dále jsou zde uvedené organizace zřízení nebo založené Ústeckým krajem nebo s účastí Ústeckého kraje, které ovlivňují rozvojové aktivity v dané tematické oblasti.

0.6.5 Projekty a možnosti jejich financování

Informace o projektových záměrech je v návrhové části PRÚK obsažena na několika místech. První z nich je obecný přehled typových projektových záměrů a k nim doplněný výčet možností jejich financování. Informace o stávající projektové připravenosti jsou zpracovány na základě aktuální verze akčního plánu (s vazbou na rozpočet a rozpočtový výhled ÚK) a diskuse příslušných pracovních týmů pro jednotlivá témata.

Přehled vnějších zdrojů financování je zpracován jako relativně podrobný výčet zejména evropských a národních, doplňkově také dalších (soukromých apod.) zdrojů pro financování daného spektra projektových záměrů. U každého zdroje jsou uvedené podpořitelné aktivity, pokud možno „spárované“ s typovými projektovými záměry. V případě evropských zdrojů jsou v potaz brány programy a fondy

¹ Analýzu zpracoval externí odborník s využitím workshopu pracovního týmu pro příslušnou tematickou oblast.



pro období 2021-2027. K financování existuje také podrobnější tabulka obsahující komplexní informace o každém jednotlivém vnějším finančním zdroji.

0.6.6 Návrh konkrétních opatření, projektů a aktivit

Uvnitř každé tematické oblasti, která gesčně odpovídá vždy jednomu odboru KÚ ÚK, se navržené rozvojové aktivity dále hierarchicky člení:

- do souborů opatření, gesčně odpovídající zpravidla jednomu oddělení příslušného odboru KÚ ÚK;
- dále do opatření, sdružující několik věcně příbuzných rozvojových aktivit.

Opatření jsou číslována vzestupnou číselnou řadou v rámci každé prioritní oblasti, například pro prioritní oblast 4 je zavedeno číslování souborů opatření 4.1, 4.2, 4.3 atd. a opatření 4.1.1, 4.2.3, 4.3.1 apod. Pro každé opatření je stanoven:

- název opatření;
- cíl opatření;
- klíčové projekty (konkrétní projektové záměry obsažené v akčním plánu nebo navržené k zapracování do akčního plánu, s uvedením nákladů, finančních zdrojů a harmonogramu);
- typové projekty (další, obecněji definované okruhy projektů, které mohou později vygenerovat konkrétní projekty);
- podpůrná činnost (analytické, koncepční a provozní aktivity, které mají rozvojový charakter);
- programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům (intervence spočívající ve finanční podpoře jiných subjektů, ať již pomocí programů a dotačních titulů Ústeckého kraje, nebo přímé finanční podpoře jiných subjektů);
- do návrhu opatření byly důsledně zapracovány i všechny návrhy AP COVID, který byl zpracován jako mimořádný rozvojový materiál v roce 2020 (projednáno Radou ÚK, usnesení č. 045/110R/2020 ze dne 30. 9. 2020).

Smyslem existence opatření v PRÚK je přiřadit každé organizační jednotce KÚ ÚK (tedy oddělením jednotlivých odborů KÚ ÚK) jednoznačně vymezenou skupinu projektů a dalších činností. „Projektový záměr“ je zjednodušené označení pro všechny typy intervencí, které nemusí být vždy „projektem“ v pravém smyslu. Společným rysem všech projektových záměrů musí být jejich rozvojový charakter. Projektové záměry mohou být různého typu:

- investiční projekt;
- neinvestiční projekt;
- organizační změna;
- dotační/grantový program;
- finanční příspěvek na činnost jiných subjektů;
- oborová strategie, analýza, generel či šetření.



Mezi projektové záměry se tedy neřadí provozní agenda, běžná každodenní činnost úřadu (typu správní agendy, personální a mzdové agendy, úklidu budov apod., pokud se nejedná o systémovou změnu těchto úkonů), běžné opravy a údržba majetku ani jakékoli úkony prováděné úřadem v rámci přeneseného výkonu státní správy. Projektový záměr, který naopak je součástí PRÚK, je možné vymezit tak, že splňuje alespoň jedno z následujících kritérií:

- jedná se o činnost, na kterou získal Ústecký kraj finanční příspěvek od jiného subjektu (typicky ze státních a evropských rozvojových a dotačních programů);
- jedná se o pravidelný příspěvek ÚK na činnost jiných subjektů;
- jedná se o grantový program ÚK podporující jiný subjekt formou předložení žádosti a výběru podpořených akcí/subjektů;
- jedná se o skupinu menších výdajů některého z odborů, které mají charakter investičního či neinvestičního projektu;
- jedná se o kvalitativní organizační změnu (změna organizace práce, vytvoření nové pracovní pozice, založení nové organizace, ustavení neformální platformy, podpis memoranda nebo dohody s jiným subjektem apod.);
- jedná se o zpracování oborové strategie, analýzy, generelu nebo šetření.



0.7 METODIKA IMPLEMENTACE PRÚK

0.7.1 Plánovací cyklus a tvorba plánovacích dokumentů

System plánovacích dokumentů ÚK je žádoucí postupně modifikovat následujícími směry:

- jasnější rozdělení na strategie (aktivity všech subjektů v území ÚK) a programy (aktivity Ústeckého kraje jako subjektu) včetně názvoslovné přesnosti;
- obsahová provázanost jednotlivých dokumentů vertikální (od PRÚK a zejména SRÚK jako komplexních dokumentů až po dílčí koncepce pro specifická témata) i horizontální (společný přístup k řešení „hraničních“ témat zasahujících do dvou či více gescí, odstranění překryvů);
- časové sladění jejich vzniku;
- vyjasnění skladebnosti a pozice indikátorů dopadu (SRÚK), výsledku (SRÚK i PRÚK) a výstupu (PRÚK).

Při tvorbě plánovacích dokumentů je potřebná také součinnost odborů KÚ ÚK. Mnoho řešení vyžaduje integrovaný přístup. U takových plánovacích dokumentů (ale i u mnoha projektů) je nezbytná koordinace jejich přípravy napříč odbory. Garantem je v takovém případě jeden odbor, ale na vzniku dokumentu participuje také ORR ÚK a případně také další odbory.

0.7.2 Projektový cyklus a projektové řízení

Projektová příprava je nově definována směrnicí pro realizaci Programu rozvoje Ústeckého kraje. Podstatou této směrnice je zahrnutí různých složek Ústeckého kraje a jeho krajského úřadu do přípravy projektů a jednoznačné stanovení postupu, rolí a odpovědností.

V popisu projektových záměrů jsou v PRÚK a následně i v seznamu záměrů (dosud akčním plánu) v první fázi uvedeny tyto základní informace:

- název záměru;
- příslušnost k prioritní oblasti a k opatření PRÚK;
- harmonogram a finanční objem (náklady) v jednotlivých letech;
- finanční zdroje (víceméně vždy rozpočet KÚ ÚK, ale je vhodné uvádět i možné vnější zdroje spolufinancování);
- nositel záměru („objednavatel“) – věcně příslušný odbor;
- realizátor záměru („dodavatel“) – nejčastěji investiční odbor, ale zejména u menších akcí může být shodný s nositelem záměru.

System přípravy a realizace projektů přehledně shrnuje následující schéma.



Obrázek 2: Schéma postupu přípravy projektu (zkráceno)



Zdroj: převzato ze Směrnice pro realizaci Programu rozvoje Ústeckého kraje



Do projektové databáze PRÚK (a v budoucnu ideálně i do seznamu záměrů ÚK) jsou ve druhé fázi (případně hned ve fázi první) informací, pomocí nichž bude možné záměry třídit a hodnotit. Mělo by se jednat víceméně o omezený okruh kvalitativních kritérií, z nichž je každému přiřazen uzavřený okruh možností, jež je tedy možné v databázi kódovat a při vkládání do seznamu záměrů je označovat např. pomocí zaškrtačkových polí s doplňujícími komentářem. V případě, kdy v budoucnu dojde k úpravě některého kritéria, k doplnění nového kritéria či vyřazení kritéria, je třeba upravit příslušné digitální prostředí (nyní nástroj Navision) a doplnit/upravit v seznamu záměrů informace dodatečně pro všechny záměry, které jsou v něm obsažené.

Třetí fází je kvalitativní hodnocení záměrů, s jejichž pomocí bude možné záměry prioritizovat a vytvářet akční plány pro jednotlivé kalendářní roky (např. akční plán 2022), případně pro jiná časová období nebo pro vybraná témata (např. akční plán reagující na dopady šíření epidemie koronaviru SARS CoV-2 a související vládní opatření 2020-21, akční plán energetických úspor 2022-24 apod.). „Akční plán“ tedy užíváme v tomto pojetí jako název pro omezenou sadu záměrů, která je vymezena časově a/nebo tematicky, nikoli jako dosud pro seznam všech záměrů KÚ ÚK. Systém je třeba nastavit tak, aby bylo možné v budoucnu nejen vkládat do seznamu záměrů (dosud akčního plánu) záměry nové, ale aby bylo možné i upravovat a doplňovat hodnotící kritéria (např. v důsledku stanovení nové priority krajské politiky). Kritéria se tedy mohou během implementace PRÚK průběžně měnit nebo doplňovat (různá kritéria pro různé tematické oblasti); kritériem může být například také politická priorita vycházející z koaliční smlouvy, priorita reagující na momentální krize typu povodní nebo epidemie koronaviru SARS CoV-2, energetické úspory, řešení havarijního stavu. V takovém případě je třeba zpětně doplnit do seznamu záměrů příslušné informace.

Hodnocení projektů podle zvolených kritérií provádí pracovníci Odboru regionálního rozvoje KÚ ÚK, Odboru investičního KÚ ÚK a Odboru ekonomického KÚ ÚK. Na základě tohoto hodnocení pak prioritizaci projektů a jejich zařazení do akčního plánu (tj. výběr projektů ze seznamu záměrů do akčního plánu) provádí Komise regionálního rozvoje Rady ÚK a Investiční komise Rady ÚK, resp. následně Rada ÚK. Projednání každého záměru se tedy opírá povinně o stanovisko ORR KÚ ÚK a stanovisko Odboru ekonomického KÚ ÚK, která záměr budou posuzovat z hlediska relevance a ekonomické výhodnosti. Následující tabulka přibližuje hodnotící kritéria (je možné je průběžně aktualizovat).



Tabulka 5: Kritéria pro hodnocení projektových záměrů

	Odbor regionálního rozvoje (věcná) Odbor investiční (formální)	Odbor ekonomický
Věcná kritéria	<ul style="list-style-type: none">• dlouhodobá strategická priorita ÚK (omezený počet prioritních záměrů)• udržení nebo navýšení rozsahu služeb ve venkovských částech kraje• pozitivní vliv na hospodaření s vodou• pozitivní vliv na ekologickou stabilitu krajiny• snížení hlukové nebo emisní zátěže• eliminace sociálních problémů a sociálně-vyloučených lokalit• podpora výzkumu, vývoje a ekonomiky s vyšší přidanou hodnotou• deinstitucionalizace sociální péče• ochrana proti povodním• ochrana proti epidemiím	<ul style="list-style-type: none">• energetické úspory• personální úspory• časové úspory• materiální úspory• jiné provozní úspory
Formální kritéria	<ul style="list-style-type: none">• vypořádané vlastnické vztahy• připravená projektová dokumentace• získané územní rozhodnutí• získané stavební povolení• zamezení havarijnímu stavu	<ul style="list-style-type: none">• dostupné finanční zdroje z rozpočtu kraje• možnost získání finančních prostředků z vnějších zdrojů• získané finanční prostředky z vnějších zdrojů

Pozn.: Pokud některé kritérium není pro projektový záměr relevantní (např. stavební povolení pro neinvestiční záměry, dostupné finanční zdroje pro organizační změny), záměr dané kritérium automaticky splňuje.

Hodnotící kritéria uvedená v tabulce nelze brát buď „absolutně“ jako zcela určující pro hodnocení projektových záměrů, ale spíše „nezávně“ jako pomocný návod pro hodnocení. Je vhodné, aby věcná kritéria měla větší nebo přinejmenším stejnou váhu jako kritéria formální. V rámci obou skupin kritérií pak mají jednotlivá kritéria nevyhnutelně různou váhu. Například u formálních kritérií by mělo mít zásadní význam „získání finančních prostředků z vnějších zdrojů“.

V každém případě je hodnocení projektů podle těchto kritérií pouze prvním krokem a má nevyhnutelně doporučující charakter. Výsledek hodnocení prováděného odbory ekonomickým, investičním a regionálního rozvoje je podkladem pro rozhodování komisí Rady ÚK a následně i samotné Rady ÚK. Rozhodnutí Rady ÚK se od výsledků hodnocení může odlišovat například v důsledku stanovených politických priorit vedení kraje. Tento z formálního hlediska „nepřesný“ postup není principiálně špatný, resp. je jediný možný, protože není možné zaměňovat politickou odpovědnost volené samosprávy s formalizovanými, byť sebelépe propracovanými metodickými postupy Krajského úřadu ÚK.



0.8 PŘENOS INSPIRACE ZE SASKA DO PROSTŘEDÍ ÚK

Program rozvoje Ústeckého kraje pracuje s rozvojovými koncepcemi kopírujícími organizační strukturu odborů Krajského úřadu Ústeckého kraje. Pro potřeby tvorby PRÚK jsou cíle stanoveny ve dvojstupňové hierarchii. Hlavním cílem projektu je zlepšení fungování a zvýšení efektivity činnosti Krajského úřadu Ústeckého kraje. Dílčími cíli jsou:

- Provedení metodického sjednocení přístupu k rozvoji jednotlivých oblastí
- Stanovení jasného implementačního systému Programu rozvoje Ústeckého kraje
- Přenos inspirace ze sousedního Saska do prostředí ČR

Takto stanovené cíle přispějí ke konzistentnosti budoucího postupu jednotlivých odborů krajského úřadu určených pro realizaci jednotlivých oblastí rozvoje.

Při práci na vznikajícím strategickém dokumentu se pracovní tým inspiroval postupy používanými oblastí územního plánování v sousedním přeshraničním regionu Svobodném státě Sasko. S přenosem inspirace od zahraničního souseda souvisí také důraz na inovativnost řešení celého projektu.

Nový programový dokument Program rozvoje Ústeckého kraje 2021-2027, po přijetí kompetentními orgány Ústeckého kraje, zajistí od začátku nového období plynulý přechod od aktivit realizovaných v období minulém do dalšího programovacího období.

0.8.1 Územní plánování ve Svobodném státě Sasko

Celkové územní plánování v Německu probíhá jak na úrovni spolku, tak i na úrovni spolkových zemí, regionů a obcí. Územní plánování v širším slova smyslu zahrnuje územní plánování spolku = státu Spolkové republiky Německo, zemské plánování a regionální plánování jako územní plánování ve spolkových zemích a komunální směrné stavební plánování. Slouží jako nadřazené a souhrnné plánování ve vztahu k odbornému plánování (např. dopravnímu plánování, plánování sítě škol), které se, na rozdíl od územního plánování, zabývá jen speciálními tématy.

Hlavní ideou územního plánování pro spolek, spolkové země a regiony je udržitelný územní rozvoj, který harmonizuje sociální a hospodářské nároky na prostor s jeho ekologickými funkcemi a vede k trvalému plošně vyrovnanému uspořádání.

Hlavním úkolem územního plánování je vytvoření mezioborových, dlouhodobých rozvojových plánů jako plánů územního plánování. Pro oblast celého Svobodného státu Sasko to je Zemský rozvojový plán, a pro jeho dílčí oblasti, plánovací regiony, to jsou regionální plány.

Na základě těchto plánů se posuzují jednotlivé pro území významné záměry, týkající se územního plánování z hlediska jejich slučitelnosti s požadovaným rozvojem.

Územní plánování přesahuje hranice obce. Vždy se vztahuje na prostor, který je větší než území obce.



LEGISLATIVA

Vzhledem k německému federálnímu systému je územní plánování upraveno spolkovým a zemským právem. Pro územní plánování to znamená, že vždy pozdější zákon má přednost a může přitom zrušit platnost úprav dotčeného zákona. To znamená, že ustanovení zákonů na zemské úrovni se mohou lišit od ustanovení spolkové legislativy. Navíc se úpravy, které si neodporují, navzájem doplňují. To platí pro všechny spolkové země SRN s výjimkou městských států, tzn. města Berlín, Hamburk, Brémy, které mají statut spolkových zemí.

Ve Svobodném státě Sasko se používá pojem „zemský rozvoj“. Má stejný význam jako pojem zemské plánování, nicméně zdůrazňuje především aspekt rozvoje území.

Ve Svobodném státě Sasko je regionální plánování, zemské plánování na regionální úrovni, přeneseno na čtyři komunálně vytvořené regionální plánovací svazy:

- Plánovací svaz pro region Saská Kamenice
- Plánovací svaz pro region Horní Polabí/Východní Krušnohoří
- Plánovací svaz pro region Horní Lužice – Dolní Slezsko
- Plánovací svaz pro region Lipsko – Západní Sasko

Členy jsou města s postavením městských okresů a zemské okresy. Hlavním úkolem regionálních plánovacích svazů je pořízení a aktualizace regionálního plánu. To v podstatě zajišťují vlastní odborní zaměstnanci svazu. Externí subjekty jsou zapojovány pouze výjimečně pro řešení specifických problémů.

NORMATIVNÍ NÁSTROJE ÚZEMNÍHO PLÁNOVÁNÍ

Normativními nástroji územního plánování jsou **zemský rozvojový plán, regionální plány a hnědouhelné plány**.

V souladu s §8, odst. 4 zákona o územním plánování může regionální plán převzít současně rovněž funkci společného územního plánu = regionální územní plán v případě, kdy je regionální plánování prováděno sloučením a sdružením obcí do regionálního plánovacího společenství. Tato možnost však na rozdíl od ostatních spolkových zemí, kde se uplatňuje většinou v aglomeracích, není v Sasku v současné době uplatňována. Výhodou je, že sloučením regionálního plánu a územních plánů měst a obcí je možno ušetřit jednu plánovací úroveň.

Územní plány obsahují zásady a cíle územního plánování uspořádání území v dané oblasti působnosti. Jak zemský rozvojový plán, tak i regionální plány se vztahují na časové období zhruba deseti let. V případě potřeby musí dojít k aktualizaci podle skutečného vývoje. Zákon však pro aktualizaci neukládá žádnou konkrétní lhůtu. Aktualizace plánu může kdykoli proběhnout i pouze pro jeho jednotlivé části jako dílčí aktualizace.

Při pořizování územních plánů je účast veřejnosti předepsána jako povinná.



Zemský rozvojový plán

Zemský rozvojový plán (*Landesentwicklungsplan, LEP*) představuje územní plán pro celé území Svobodného státu Sasko.

Zemský rozvojový plán obsahuje zásady a cíle územního plánování a představuje flexibilní, pro budoucnost udržitelnou dlouhodobou celkovou koncepci územního uspořádání, do které jsou zahrnuty všechny, pro území významné odborné plány. Rámcová ustanovení Zemského rozvojového plánu se formují a konkretizují v regionálních plánech.

Zemský rozvojový plán se skládá z textové a mapové části. Předlohou pro Zemský rozvojový plán je Koncepce zemského rozvoje v Sasku. Udává orientaci pro dlouhodobé a programové směřování zemského rozvoje. Předloha je ve svých právních důsledcích nezávazná, takže nevytváří žádnou právní závaznost.

Zásadním cílem zemského rozvojového plánu je posílení regionální úrovně ve smyslu myšlenky subsidiarity jako příslušné rozhodovací úrovně pro územní rozvoj. Zemský rozvojový plán tedy neobsahuje žádná ustanovení o využití území, ale obsahuje pokyny pro nositele regionálního plánování. Regiony proto mohou samy rozhodovat o příslušném využití území podle postupu a rámců, které jsou pro celou zemi jednotné. Podkladem pro rozhodování jsou vyhledávací prostory, zobrazené v jednotlivých tematických mapách jako prostor pro nositele regionálního plánování (např. pro zajištění surovin nebo vymezení velkoplošného biokoridoru).

Regionální plán

Regionální plán je plán územního uspořádání pro určitý region. Vzniká na základě zemského rozvojového plánu, konkretizuje obecně přijímané zásady a cíle s ohledem na regionální specifika, a vytváří tak rámec pro směrné stavební plánování v obcích. Protože se řada konfliktů ve věci využívání území, například konflikty mezi průmyslovými zónami a ochranou přírody, často nedají řešit v rámci suverenity komunálního plánování, je nutno najít taková řešení, která přesahují hranice obce.

Úkolem regionálního plánování tak je i zahrnutí komunálně významných rozvojových cílů do regionálního plánování v případě, že jsou relevantní pro rozvoj celého regionu. Přitom je však nutno ponechat obcím dostatečnou svobodu při rozhodování. V regionálních plánech jsou ustanovení k využití území zpravidla uvedena v měřítku 1:100000. Nejsou tedy formulována pro konkrétní pozemky. Nicméně požadavky na vyšší stupeň podrobnosti při vymezení prioritních/vhodných oblastí, například pro využití energie větru, se na základě soudních rozhodnutí postupně mění na vyšší stupeň podrobnosti, aniž by bylo předepsáno měřítko.

V současné době platné regionální plány musejí být v následujících letech prostřednictvím aktualizací harmonizovány s platným Zemským rozvojovým plánem.



Hnědouhelné plány

Vedle regionálních plánů pořizují regionální plánovací svazy v území, jejichž působnosti se nacházejí hnědouhelné doly, tedy „Lipsko – Západní Sasko“ a „Horní Lužice – Dolní Slezsko“, plány pro oblasti s těžbou hnědého uhlí jakožto dílčí regionální plány.

U již uzavřených dolů se vytvářejí rámcové sanační plány. Hlavním prvkem těchto plánů je stanovení hranice těžby, limitů ovlivnění podzemní vody a příprava na pozdější rekultivaci krajiny.

0.8.2 Systém a organizace prostorového plánování v České republice

V případě prostorového plánování v ČR stojí vedle sebe územní a strategické plánování. Tyto typy plánování se pak potkávají jak horizontálně, tak i vertikálně. V horizontální rovině na sebe dokumenty přímo navazují a lze sledovat, zda jsou např. krajské dokumenty kompletní a zda jsou zohledňovány. Vertikálně vznikají dokumenty vždy v souladu s jedním, základním, právním předpisem. Lze tak sledovat, zda dokumenty nižší úrovně respektují dokumenty vyšší úrovně.

Podstatný rozdíl mezi územním a strategickým plánováním spočívá na všech úrovních v závaznosti jednotlivých dokumentů. Územní plánování je mnohem přesněji vydefinováno. Pořizování strategických dokumentů je sice zákonem rovněž určeno, ale zákon obsahuje pouze rámcové vymezení jejich obsahu, což realizaci obsahů těchto plánů často ztěžuje. Kraje ani obce nejsou povinny strategické plány pořizovat a realizovat. Jejich vytváření a realizace je pouze doporučující.

LEGISLATIVA

Územní plánování

Územní plánování se v České republice řídí zákonem č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon), ve znění pozdějších předpisů, za použití dvou významných vyhlášek:

- Vyhláška č. 500/2006 Sb., o územně analytických podkladech, územně plánovací dokumentaci a způsobu evidence územně plánovací činnosti, ve znění pozdějších předpisů
- Vyhláška č. 501/2006 Sb., o obecných požadavcích na využívání území, ve znění pozdějších předpisů

Ve stavebním zákoně je stanovena povinnost pořídit, a také pravidelně aktualizovat, politiku územního rozvoje a zásady územního rozvoje. Pořízení územního plánu a regulačního plánu závisí na rozhodnutí obce. Projednání územně plánovacích dokumentací se, kromě stavebního zákona, dále řídí podle zákona č. 500/2004 Sb., správní řád, ve znění pozdějších předpisů.



Strategické plánování

Povinnost vytvoření Strategie regionálního rozvoje v ČR je stanovena zákonem č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších předpisů. Podle uvedeného zákona má kraj právo vytvořit program rozvoje kraje. V případě dokumentů obcí jsou v zákoně uvedena pouze nezávazná doporučení, nikoli však striktní povinnost strategický dokument vytvářet.

V daném zákoně je rámcově definován obsah strategických dokumentů na úrovni státu a regionů a doporučení pro obce s rozšířenou působností a ostatní obce.

NORMATIVNÍ NÁSTROJE ÚZEMNÍHO PLÁNOVÁNÍ

Politika územního rozvoje

Politika územního rozvoje (*povinný dokument, dále jen jako „PÚR“*) je celorepubliková koncepce rozvoje, která určuje strategii a základní podmínky pro naplňování úkolů územního plánování. Obsahuje textovou i grafickou část a je závazná pro pořizování a vydávání zásad územního rozvoje, územních plánů, regulačních plánů a pro rozhodování v území.

Postup pořízení PÚR

- 1) Ministerstvo pro místní rozvoj zpracuje návrh PÚR ve spolupráci s ostatními ministerstvy, jinými ústředními správními úřady a kraji,
- 2) orgánům dle bodu 1) zašle návrh PÚR k uplatnění eventuálního stanoviska,
- 3) ministerstvo pro místní rozvoj současně projedná návrh s veřejností, která může uplatnit připomínky,
- 4) návrh PÚR se upraví na základě projednání a předkládá se Vládě ČR,
- 5) po schválení Vládou ČR se PÚR stává závaznou.

Ministerstvo pro místní rozvoj zpracovává územně plánovací podklady (územně analytické podklady, územní studie), které jsou potřebné pro zpracování PÚR.

Územní rozvojový plán – pro území státu

Územní rozvojový plán (*dále jen jako „ÚRP“*) je územně plánovací dokumentací pro území celého státu. Jedná se o zcela nový nástroj, který má být pořízen ministerstvem pro místní rozvoj na základě §35 a) – h) stavebního zákona (s účinností od 1. 1. 2021).

Postup pořízení ÚRP:

- 1) Ministerstvo pro místní rozvoj zpracuje návrh ÚRP ve spolupráci s ostatními ministerstvy, jinými ústředními správními úřady a kraji,
- 2) orgánům dle bodu 1) zašle návrh ÚRP k uplatnění eventuálního stanoviska,
- 3) ministerstvo pro místní rozvoj současně projedná návrh s veřejností, která může uplatnit připomínky,
- 4) návrh ÚRP se upraví na základě projednání a vyvěsí se na úřední desce ministerstva a uveřejní se ve sbírce zákonů sdělení o vydání ÚRP,
- 5) ÚRP se opatří záznamem o účinnosti.



Zásady územního rozvoje – pro území kraje

Zásady územního rozvoje (*povinný dokument, dále jen jako „ZÚR“*) je územně plánovací dokumentace pro území celého kraje, obsahující koncepci rozvoje území kraje, základní požadavky na účelné a hospodárné uspořádání území kraje. Obsahují textovou i grafickou část.

Aktualizace ZÚR se provádí na základě schválené zprávy o uplatňování ZÚR v uplynulém období. Lhůta pro schválení zprávy o uplatňování ZÚR je stanovena do 4 let od vydání ZÚR, nebo její poslední aktualizace. ZÚR jsou závazné pro pořizování a vydávání územních plánů a regulačních plánů, ale i pro rozhodování v území.

ZÚR pořizuje krajský úřad a vydává zastupitelstvo kraje.

Územně analytické podklady kraje – pro území kraje

Územně analytické podklady kraje (*povinný dokument, dále jen jako „ÚAPk“*) je nástroj, kterým se zjišťuje a vyhodnocuje stav a vývoj území. Slouží jako dokument, který zobrazuje známé již existující limity využití území, dále slouží zejména ke zjištění problémů k řešení v územně plánovací dokumentaci, jako podklad pro pořizovatele ke zpracování zadání územně plánovací dokumentace a jako podklad pro projektanta ke zpracování územně plánovací dokumentace. Územně analytické podklady nejsou závazným materiálem.

Územně analytické podklady zahrnují dvě základní části:

- 1) zpracování podkladu pro rozbor udržitelného rozvoje území,
- 2) rozbor udržitelného rozvoje území.

Krajský úřad pořizuje ÚAP pro celé území kraje a projednávají se v zastupitelstvu kraje.

Regulační plán – pro území kraje

Regulační plán je závazná územně plánovací dokumentace (*dále jen jako „RP“*). Může být zpracován na úrovni kraje, ale mnohem častěji je zpracováván pro (část) území obce.

Regulační plán je nástroj, kterým se mohou v řešené ploše stanovit podmínky pro vymezení a využití pozemků a pro prostorové uspořádání zástavby na těchto pozemcích. Obsahuje textovou a grafickou část. Je závazný pro rozhodování v území a lze jím nahradit územní rozhodnutí. Regulační plán vydaný krajem je dále závazný pro územní plány a regulační plány vydávané obcemi.

Regulační plán na úrovni kraje pořizuje krajský úřad a vydává jej zastupitelstvo kraje.

Územní studie – pro území kraje

Územní studie (*dále jen jako „ÚS“*) je nepovinný územně plánovací podklad. Prověřuje možnosti a podmínky řešení vybraných problémů.

Územní studie pořizuje v krajských záležitostech krajský úřad. Územní studie slouží k prověření možností změn rozvoje území s cílem ochrany a rozvoje jeho hodnot. Pořizovatel posoudí využitelnost



ÚS a schválí možnost jejího dalšího využití pro územně plánovací činnost vložím této studie do evidence územně plánovací činnosti a studie je pak podkladem pro další územně plánovací činnost.

Územně analytické podklady obce – pro území obce

Územně analytické podklady obce pořizuje v rámci své působnosti úřad územního plánování. Pořizuje je pro celé správní území obecního úřadu s rozšířenou působností. Postup je analogický s postupem, který byl popsán pro krajskou úroveň.

Dokument se na závěr projedná s obcemi, které má ve svém správním obvodu.

Územní studie – pro území obce

Postup je analogický s postupem, který byl popsán pro krajskou úroveň – liší se pouze označení kompetentního orgánu z kraje na obec.

Územní plán – pro území obce

Územní plán je základním dokumentem obce, stanovující základní koncepci rozvoje obce. Obsahuje textovou i grafickou část. Je závazný pro pořízení a vydání regulačního plánu zastupitelstvem obce, pro rozhodování v území, zejména pro vydávání územních rozhodnutí. Je pořizován úřadem územního plánování nebo obecním úřadem splňujícím kvalifikační požadavky.

Pořízení územního plánu, schválení jeho zadání i jeho vydání je v kompetenci zastupitelstva obce. Změna ÚP se provádí na základě schválené zprávy o uplatňování ÚP v uplynulém období. Lhůta pro schválení zprávy o uplatňování ÚP je stanovena do 4 let od vydání ÚP, nebo jeho poslední změny. Zpráva o uplatňování ÚP v uplynulém období může obsahovat pokyny pro zpracování změny ÚP. Změny ÚP je možné iniciovat i postupem mimo zprávu o uplatňování ÚP (tzn. i dříve než za 4 roky).

Regulační plán – pro území obce

Pořizuje úřad územního plánování a obecní úřad splňující kvalifikační požadavky. Regulační plán vydává zastupitelstvo obce. Postup je analogický s postupem, který byl popsán pro krajskou úroveň – liší se pouze označení kompetentního orgánu z kraje na obec.

Další podpůrné nástroje územního plánování jsou územní opatření o stavební uzávěře, územní opatření o asanaci území. Tyto nástroje musí zohlednit při svém rozhodování orgány územního plánování a orgány stavebních úřadů. Existují další nástroje územního plánování aplikovatelné na konkrétní záměry (např. závazné stanovisko orgánu územního plánování).

NORMATIVNÍ NÁSTROJE STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ

Strategie regionálního rozvoje ČR

Strategie regionálního rozvoje je střednědobý dokument, na období 3-7 let, který formuluje přístup státu k podpoře regionálního rozvoje, poskytuje potřebná východiska a těžiště a stanovuje rozvojové cíle a zásady pro vypracování regionálních programů rozvoje.



Strategie regionálního rozvoje obsahuje zejména analýzu stavu regionálního rozvoje, charakteristiku slabých a silných stránek v rozvoji jednotlivých krajů a okresů, strategické cíle regionálního rozvoje v České republice, vymezení státem podporovaných regionů a doporučení dotčeným ústředním správním úřadům a krajům pro zaměření rozvoje odvětví spadajících do jejich působnosti.

Strategie rozvoje Ústeckého kraje

Strategie rozvoje Ústeckého kraje je základním zastřešujícím rozvojovým dokumentem pro území Ústeckého kraje, který definuje největší problémy, úkoly a výzvy, které mají zásadní význam pro harmonický rozvoj kraje ve všech aspektech ve střednědobém horizontu.

Jedná se o rozvojový dokument, který je relevantní jak pro veřejnou sféru, tak pro podnikatelský, akademický či neziskový sektor. Zároveň je podkladem pro argumenty při vyjednávání s centrálními orgány. Přesto nezasahuje do kompetencí jiných subjektů.

Jedná se o konsensuálně přijatý rámec a společné rozvojové cíle území Ústeckého kraje. To znamená, že pro strategické rozhodování podnikatelů, investorů, univerzit atd. strategie ukazuje, jaké rozvojové směry budou ze strany kraje a dalších regionálních subjektů (především z veřejné sféry) podporovány a upřednostňovány.

Strategie rozvoje kraje pořizuje krajský úřad a vydává zastupitelstvo kraje.

Dále mohou v případě potřeby vznikat, zpravidla v souladu s **programem rozvoje územního obvodu kraje**, strategické dokumenty popisující dílčí oblasti např. lidské zdroje, konkurenceschopnost, životní prostředí, cestovní ruch atp. Jejich obsah, náplň i téma jsou však plně v samosprávné kompetenci jednotlivých krajů.

Pořízení strategických rozvojových dokumentů spadá, na rozdíl od územně plánovací dokumentace, do samostatné působnosti kraje. Kraj nemá povinnost tyto dokumenty pořizovat, pokud je však pořídí, jejich schválení spadá do pravomoci zastupitelstva kraje dle § 35 zákona č. 129/2000 Sb., o krajích v platném znění. Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje dále stanoví, že kraj v rámci své samostatné působnosti podporuje rozvoj regionů, vymezených v programu rozvoje územního obvodu kraje, podle svých konkrétních potřeb s ohledem na vyvážený rozvoj svého územního obvodu.

Strategické plánování **na úrovni obcí není zákonem definováno**. Z důvodů nepovinného pořizování komunálních strategických rozvojových plánů nejsou tedy forma ani obsah zákonem regulovány. Nepsaným zákonem ale je, že komunální strategické rozvojové plány jsou vždy v souladu s rozvojovým programem kraje. Obecně platí, že rozvojové dokumenty obcí/měst jsou mnohem konkrétnější a v praxi využívanější než krajské dokumenty, zpravidla stanovují nejen rozvojové priority a opatření, ale také konkrétní projekty a aktivity a slouží potom k jejich přípravě a finančnímu plánování.



0.8.3 Porovnání systémů územního plánování v Česku a v Sasku

V této kapitole jsou shrnuty pouze nejvýznamnější rozdíly a shody obou plánovacích systémů v obou zemích.

SHODY

Cílem územního plánování v obou zemích je **udržitelný územní rozvoj**. Probíhá na různých úrovních, kdy jsou na státní, regionální ale i obecní úrovni pořizovány odpovídající dokumenty, případně plány, z nichž vycházejí právně závazná ustanovení pro územní plánování a rozvoj podřízené úrovně/podřízených úrovní. **Pořizování této právně závazné plánovací dokumentace pro stát a regiony je povinným úkolem** k tomu určených orgánů. Naproti tomu v obou zemích neexistuje povinnost obcí pořádat územní plány, případně regulační plány.

Z důvodů zapojení České republiky a Saska do evropské legislativy je přitom nutno **dbát evropských předpisů**, díky čemuž existuje v oblasti požadavků na procesy spojené s pořizováním územně plánovací dokumentace, řada shodných rysů.

V obou zemích je **povinné projednání s veřejností**, i když toto projednání probíhá různým způsobem.

Na obou stranách, na státní a regionální úrovni, existuje **obecná povinnost hodnocení vlivu dokumentace na životní prostředí včetně hodnocení jejich vlivu na územní systém NATURA 2000**.

VÝZNAMNÉ ROZDÍLY

Formálně se oba systémy odlišují tím, že zatímco v České republice je systém trojstupňový (stát, kraj, obec), v SRN má čtyři stupně (spolek, stát/země, region, obec).

Německé **územně plánovací dokumenty** na spolkové úrovni nejsou, s výjimkou územních plánů pro výlučnou ekonomickou zónu (= pás o šíři ne více než 200 námořních mil od základních linií, od nichž se měří šíře pobřežního moře) nebo významné projekty dopravní infrastruktury přesahující spolkové země, právně závazné. Mají pouze neformální charakter a svým způsobem slouží jako koncepce a rámcové zadání, a to především pro orientaci spolkových zemí v oblasti územního plánování a rozvoje.

Pro zjednodušení plánovacího procesu existuje v Sasku zákonná možnost sloučit úroveň regionálního plánu a územního plánu města/obce do jedné úrovně. Tento sloučený plán se pak nazývá „regionální územní plán“, ale v Sasku pro něj zatím neexistuje praktický příklad.

Dalším významným rozdílem je, že pro zajištění spolehlivého základu pro formální plánovací dokumenty, existuje v České republice na úrovni krajské a na úrovni obce s rozšířenou působností povinnost zpracovat územně analytické podklady, v nichž jsou systematicky zpracovávány, aktualizovány a z hlediska udržitelného rozvoje území hodnoceny výsledky sledování příslušného území. V Sasku platí tato povinnost pouze pro úroveň spolkové země, kdy se jednou během volebního období překládá Zemskému sněmu Zpráva o stavu rozvoje území o realizaci územních plánů a o



tendencích rozvoje. Kromě toho ale i regionální plánovací svazy průběžně sledují území tak, aby mohly plnit své úkoly v oblasti plánování.

Všechny územně plánovací nástroje na úrovni státu, kraje a obce podléhají v Česku obsahově i procesně jednomu stavebnímu zákonu včetně souvisejících vyhlášek. V Sasku je územní plánování legislativně upraveno spolkovým právem (Zákon o územním plánování – Raumordnungsgesetz) a zemským právem (Saský zákon o zemském plánování – Sächsisches Landesplanungsgesetz). Směrné stavební plánování obcí podléhá stavebnímu zákoníku jako samostatnému spolkovému zákonu, který platí pro celé území spolkové republiky.

V Sasku se jak Zemský rozvojový plán, tak i regionální plány zpracovávají na období platnosti v délce zhruba 10 let. Konkrétní lhůta zákonem upravena není. Plány jsou však v případě potřeby aktualizovány i v kratších intervalech buď ve svých jednotlivých částech, nebo celé. V České republice je pro státní úroveň (Politika územního rozvoje) zákonem stanovena lhůta 4 roky, kdy musí příslušné ministerstvo (Ministerstvo pro místní rozvoj) vládě předložit „Zprávu o uplatňování Politiky územního rozvoje“, na jejímž základě se rozhodne o aktualizaci nebo pořízení nového dokumentu. Pro regionální (krajskou) i obecní úroveň je tato lhůta stanovena rovněž na 4 roky.

V České republice jsou zpracovatelé územně plánovacích dokumentací a podkladů zpravidla projektanti, kteří musejí být pro tuto činnost odborně autorizováni Českou komorou architektů, pořizování těchto dokumentů však zajišťují výhradně pořizovatelé (krajský úřad a obce s rozšířenou působností). V Sasku zpracovává i obsahy plánů administrativní část regionálních plánovacích svazů sama a není tak zodpovědná pouze za řízení celého procesu.

Zatímco v Sasku je v oblasti projednání s veřejností pouze předepsáno, že návrh plánu je nutno měsíc veřejně vyvěsit a poskytnout veřejnosti možnost k odevzdání stanovisek, v České republice má veřejná správa kromě toho navíc i povinnost uskutečnit veřejné projednání s prezentací a projednání obsahů plánů.

V České republice musí být Zásady územního rozvoje, srovnatelné s regionálními plány v Sasku, podrobeny nejen hodnocení jejich vlivu na životní prostředí, ale i hodnocení z hlediska udržitelného rozvoje, kdy se kromě ekologických aspektů hodnotí i ekonomické a sociální aspekty. Hodnocení vlivu na životní prostředí je zpravidla součástí tohoto hodnocení z hlediska udržitelného rozvoje.

Regionální plány, územní plány měst a obcí a v případě, že územní plán neexistuje, pak i regulační plány vyžadují v Sasku po jejich schválení pořizovatelem ještě následné schválení příslušným orgánem právního dozoru. V Česku tomu tak není.

V Česku neexistují specifické územní plány pro dílčí regiony (hnědouhelné plány), které jsou v Sasku zaměřeny specificky na těžbu hnědého uhlí a na následnou sanaci těchto velkoplošných devastovaných prostorů. Veškeré s tím související problémy a konflikty ve využití území se řeší v rámci Zásad územního rozvoje daného kraje.

Kromě formálního územního plánování hraje na všech úrovních regionálního rozvoje v České republice důležitou úlohu **strategické plánování**, kdy pro něj existuje i samostatná legislativní norma v podobě zákona o podpoře regionálního rozvoje. Dokumenty strategického plánování jsou pořizovány pro



definované správní jednotky a jsou dále doplňovány sektorovými rozvojovými koncepcemi. Jejich realizace je zajištěna finančními prostředky z rozpočtu kraje. Oproti tomu v Sasku vznikají regionální rozvojové koncepce zpravidla na základě dohod několika obcí nebo i okresů o spolupráci. Vznikají pro velmi rozdílná území a nejsou tak vázány na hranice plánovacích regionů, pro které jsou příslušné regionální plánovací svazy. Jejich cílem je podporovat inter komunální spolupráci a koordinaci mezi obcemi či okresy v oblasti úkolů a témat, která jsou na lokální úrovni těžko řešitelná. Finanční zajištění opatření, která jsou v těchto koncepcích definována, zpravidla nejsou stanovena.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

1 HOSPODÁŘSKÁ SPRÁVA A PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ NA KÚ ÚK



1.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Hospodářská správa a personální řízení na KÚÚK jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Rozvoj personálního zajištění KÚÚK
- Rozvoj materiálního zajištění KÚÚK
- Rozvoj SPZ Triangle
- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních apod.)



1.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Průběžné vzdělávání úředníků, mj. na základě spolupráce s Institutem veřejné správy, vč. spolupráce se Svazem měst a obcí➤ Dlouhodobá spolupráce v rámci e-learningového vzdělávání s firmou Rentel, a.s., stálý tým spolupracovníků➤ Sjednocování personálního systému s navazujícími systémy (docházka, stravenky...)➤ Stabilní počítačová infrastruktura➤ Konstantní náklady na provoz budov➤ Existující Strategická průmyslová zóna Triangle	<ul style="list-style-type: none">➤ Rozmístění budov KÚÚK v širokém rozptýlu města Ústí nad Labem (př. komplikovaná distribuce pošty, materiálů a IT techniky mezi budovami KÚ, problematické zabezpečení budov)➤ Zastarávání budov a jejich vybavení➤ Nedostatečná kapacita kancelářských míst➤ Nedostatek parkovacích míst pro návštěvníky KÚÚK➤ V důsledku očekávání operativního leasingu zastaralý vozový park➤ Nedostatečné prostory pro sklady, archivy a spisovny v budovách KÚÚK➤ Nedostatek finančních prostředků➤ Ne zcela aktuální dlouhodobá koncepce vzdělávání zaměstnanců
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Vznik nových kancelářských prostor v právě rekonstruované budově Velká Hradební 3121/50➤ Prozatímní využívání prostor bývalé provozovny firmy Xeroco jako skladovacích prostor➤ Možnost spolufinancování projektů z evropských zdrojů➤ Tvorba Portálu Kariéra v rámci webových stránek KÚÚK pro zefektivnění nábory nových zaměstnanců	<ul style="list-style-type: none">➤ Přetrvávající epidemii koronaviru SARS CoV-2 mající dopad na rozpočet kraje i na potenciální investory do SPZ Triangle➤ Zvyšující se výdaje na udržení současného vozového parku v provozuschopnosti➤ Častější řešení havarijního stavu opláštění budovy „A“ a „B“ KÚÚK s odpovídajícími náklady➤ Slabá pozice segmentu „vzdělávání“ v rámci krajského rozpočtu s důsledkem snižování rozpočtu v této položce



1.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřené na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Oblast hospodářská správa a personálního řízení se řídí následujícími dokumenty:

- Koncepce vzdělávání v rámci KÚ ÚK, kterou zpracoval odbor podpory podnikání, inovace a transformace a která je platná do konce roku 2020.
- Oblast vzdělávání úředníků se dále řídí zákonem č. 312/2002 Sb. o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů.
- Systém (koncepte) autodopravy Krajského úřadu Ústeckého kraje z prosince roku 2020.
- V roce 2019 byl do RÚK předložen materiál Stav využití budov Krajského úřadu Ústeckého kraje a návrhy řešení situace. Tento materiál vznikl na základě navyšování provozních potřeb KÚÚK.
- Určitý dopad na oblast hospodářská správa a personální řízení má pak i Strategie rozvoje ÚK.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Tabulka 6: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Stav využití budov Krajského úřadu Ústeckého kraje a návrhy řešení situace	Subjekt ÚK	2019	Mapuje a zhodnocuje stav využití budov a navrhuje řešení situace.	Návrh řešení zjištěné situace tak, aby bylo možné optimálně a s ohledem na vynaložené finanční prostředky ÚK plnit provozní požadavky KÚÚK
Stav autoparku Krajského úřadu Ústeckého kraje a možnosti jeho obnovy	Subjekt ÚK	2020	Shrnuje stav autoparku a navrhuje možnosti jeho obnovy.	Návrh řešení obnovy autoparku KÚÚK s ohledem na efektivnost vynakládaných prostředků a zajištění komfortního stavu vozidel, která jsou k dispozici vedení ÚK a referentům KÚÚK
Strategie vzdělávání zaměstnanců Krajského úřadu Ústeckého kraje	Subjekt ÚK	Zpracování: 2016 Platnost: neurčena	Dokument zabývající se koncepčně vzděláváním pracovníků KÚÚK	Dokument definuje jak strategii a obecný strategický rámec vzdělávání pracovníků KÚÚK, tak v příloze i sadu konkrétních opatření a doporučení. Dokument není v každodenní agendě využíván.
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	Území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno



1.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

1.4.1 Odbor KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK, resp. činnost Odboru kancelář ředitele KÚ ÚK zahrnuje **následující dílčí témata**:

- personální agenda úředníků a zaměstnanců, zpracování rozpočtu na platy zaměstnanců a organizačního schématu odborů úřadu, návrhy dlouhodobé koncepce vzdělávání zaměstnanců, rozpočet finančních prostředků na vzdělávání, organizace účasti zaměstnanců na dalším zvyšování kvalifikace, organizace výběru nových zaměstnanců
- technická správa a údržba budov krajského úřadu, zabezpečení vybavení kanceláří nábytkem, pracovními pomůckami a drobnou kancelářskou technikou, úklid budov krajského úřadu i přílehlých ploch a údržba zeleně na těchto plochách, zajištění dodávek energie a vody, ostraha budov KÚ ÚK, třídění, odvoz a likvidaci odpadů, provoz služebních a referentských vozidel v majetku kraje, správa autoparku pro orgány kraje a odbory KÚ, činnost pokladny, zabezpečování PO a BOZP
- organizace pracovního programu ředitele a jeho akcí, koordinace práce odborů dle pokynů ředitele, evidence vnitřních předpisů KÚ, koordinace metodické pomoci obcím, správa strategických metod řízení (benchmarking)

1.4.2 Samosprávné organizační útvary KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním jednotlivých činností se na KÚ ÚK zabývá Odbor kancelář ředitele. **Odbor kancelář ředitele** se člení na tato 3 **oddělení**, která vykonávají samosprávné rozvojové aktivity:

- Oddělení personálních věcí a vzdělávání
- Oddělení hospodářské správy
- Oddělení podpory řízení

1.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚÚK jsou vztaženy tyto organizace, které jsou zřízené nebo založené Ústeckým krajem.

Příspěvkové organizace:

- SPZ Triangle, p.o., jež zajišťuje správu, rozvoj a udržitelnost Strategické průmyslové zóny Triangle v souladu se zřizovací listinou.



1.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

1.5.1 Projektová připravenost

Největšími projekty v tematické oblasti jsou provozní investice do majetku KÚÚK. Jedná se zejména o tyto projekty, které započaly již v končícím programovém období:

- Rekonstrukce objektu v ulici Velká Hradební 3121/50
- Oprava sociálního zařízení v budově A Krajského úřadu Ústeckého kraje

Dále je v této oblasti naplánovaná řada projektových záměrů, které se týkají zateplování budov KÚÚK, využívání NZE v prostorách KÚÚK, rekonstrukce nebo revitalizace prostor, obnovy vozového parku či zavedení pokladního automatu pro výběr správních poplatků. Vzhledem k současné celospolečenské situaci však pravděpodobně nebudou na tyto projekty v krajském rozpočtu finanční prostředky, a proto bude nutné hledat pro jejich případnou realizaci vnější finanční zdroje.

Součástí aktuálního akčního plánu s výhledem do roku 2027 je i položka „SPZ Triangle – rezerva“. Tato položka zahrnuje finanční výnosy z vlastní činnosti zóny, které se opět vrací do zóny v podobě investic do řady projektových záměrů plánovaných v průmyslové zóně. Tyto projekty jsou hrazeny převážně ze státních zdrojů s případnou spoluúčástí kraje z uvedené rezervy, případně zdrojů soukromých. Mezi tyto záměry patří:

- přezbrojení regulační stanice plynu
- dovybavení technologie biologické čističky odpadních vod
- parkovací stání pro kamiony
- přístavba užitkových vodojemů
- výstavba autobusových zastávek
- interaktivní vzdělávací areál
- multifunkční centrum

1.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚÚK jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - Modernizační fond
 - Energetika – program ENERGov Energetická účinnost ve veřejných budovách a infrastrukturuře (Snížení energetické náročnosti veřejných budov; Výstavba a modernizace obnovitelných zdrojů energie pro veřejné budovy; Zlepšení kvality vnitřního prostředí budovy)
 - OP Životní prostředí (EFRR, FS)



- Energetika – specifický cíl 1.1 Podpora opatření v oblasti energetické účinnosti (Snižování energetické náročnosti veřejných budov a veřejné infrastruktury; zlepšení kvality vnitřního prostředí budov; zvýšení adaptability budov/infrastruktury na změnu klimatu)
- OZE – specifický cíl 1.2 Podpora energie z obnovitelných zdrojů (výstavba a rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro veřejné budovy; výstavba a rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro zajištění dodávek systémové energie ve veřejném sektoru)
- OP Spravedlivá transformace (FST)
 - Energetika – investice do zavádění technologií a infrastruktur pro cenově dostupnou čistou energii, do snižování emisí skleníkových plynů, energetické účinnosti a energie z obnovitelných zdrojů
- Fond facilita na podporu oživení a odolnosti (RRF)
 - Energetika – komponenta 2.2 Snižování spotřeby energie (Zlepšení energetické účinnosti ve státních budovách)
 - Vozový park – komponenta 2.4 Rozvoj čisté mobility (Podpora nákupu vozidel (Vozidla (el, H2, CNG/LNG) pro kraje)
 - Revitalizace – komponenta 2.5 Renovace budov a ochrana ovzduší (Renovace a revitalizace budov pro energetickou úsporu, OZE)
- evropské fondy – přeshraniční a mezinárodní programy:

Typové projekty tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚÚK mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- zateplování a další snižování energetické náročnosti:
 - Modernizační fond – program ENERGOV
 - OP ŽP – specifický cíl 1.1 Podpora opatření v oblasti energetické účinnosti
 - OP ŽP – specifický cíl 1.2 Podpora energie z obnovitelných zdrojů
 - OP Spravedlivá transformace
 - Fond facilita na podporu oživení a odolnosti – komponenta 2.2 Snižování spotřeby energie
- revitalizace prostor:
 - Fond facilita na podporu oživení a odolnosti – komponenta 2.5 Renovace budov a ochrana ovzduší
- obnova vozového parku:
 - Fond facilita na podporu oživení a odolnosti – komponenta 2.4 Rozvoj čisté mobility



1.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK sestává ze tří souborů opatření. Dva z nich zajišťuje vždy jedno z oddělení Odboru kanceláře ředitele, za třetí soubor opatření SPZ Triangle zodpovídá celý odbor:

- Soubor opatření Personální zajištění KÚ ÚK (Oddělení personálních věcí a vzdělávání)
- Soubor opatření Správa majetku KÚ ÚK (Oddělení hospodářské správy)
- Soubor opatření SPZ Triangle (Odbor kancelář ředitele)

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 7: Opatření v tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
1.1 Soubor opatření Personální zajištění KÚ ÚK	1.1.1 Personální zajištění KÚ ÚK	Odbor kancelář ředitele, oddělení personálních věcí a vzdělávání
1.2 Soubor opatření Správa majetku KÚ ÚK	1.2.1 Správa majetku KÚ ÚK	Odbor kancelář ředitele, oddělení hospodářské správy
1.3 Soubor opatření SPZ Triangle	1.3.1 SPZ Triangle	Odbor kancelář ředitele

Tabulka 8: Opatření týkající se současně tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK a dalších tematických oblastí PRÚK

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Vzdělávání úředníků		Podnikání a konkurenceschopnost	Odbor podpora podnikání, inovací a transformace
SPZ Triangle	1.3.1 SPZ Triangle	Podnikání a konkurenceschopnost	Odbor kancelář ředitele

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Hospodářská správa a personální řízení na KÚ ÚK.



Opatření 1.1.1 Personální zajištění KÚ ÚK

Cíl opatření

- Rozvíjet a udržovat personální zajištění chodu KÚ ÚK

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dosud nebyly stanoveny.			

Typové projekty

- Vzdělávání zaměstnanců

Podpůrná činnost

- Rozvoj vzdělávání zaměstnanců

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 1.2.1 Správa majetku KÚ ÚK

Cíl opatření

- Rozvíjet a udržovat materiální zajištění chodu KÚ ÚK

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Stavební úpravy sociálních zařízení v budově B	5 000 000	ÚK	2023
Rekonstrukce EZS, EPS a centrálního televizního rozvodu na budovách A, B, C	6 000 000	ÚK	2023
Zateplení budovy D, instalace fotovoltaických článků	6 000 000	ÚK	2025
Rekonstrukce prostor po provozovně fy Xeroco	40 000 000	ÚK	2024-2025
Rekonstrukce opláštění budovy A včetně zateplení	110 000 000	MF, OP ŽP, OP ST, RRF	2023-2024
Rekonstrukce střechy, fotovoltaika, vytvoření odpočinkové zelené zóny na střeše budovy A	5 000 000	RRF, OP ST	2025
Rekonstrukce střechy garáží/pochozí plochy budovy B	1 200 000	RRF	2024
Rekonstrukce opláštění budovy B včetně zateplení	40 000 000	MF, OP ŽP, OP ST, RRF	2024
Rozdělení topné soustavy na budově B	1 600 000	ÚK	2022
Revitalizace sklepních prostor budovy C	7 000 000	RRF	2023-2024
Zastřešení garážovaného stání na budově C	2 000 000	RRF	2024

Typové projekty

- opravy a modernizace budov a jejich vybavení
- obnova vozového parku KÚÚK
- zateplení budov KÚÚK
- využívání NZE na budovách KÚÚK
- revitalizace majetku KÚÚK
- zavedení pokladního automatu pro výběr správních poplatků

Podpůrná činnost

- Dosud nebyly stanoveny.

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 1.3.1 SPZ Triangle

Cíl opatření			
<ul style="list-style-type: none">Metodická a organizační podpora SPZ Triangle p.o.			
Klíčové projekty			
Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
SPZ Triangle – rezerva (výnosy)	350 mil. Kč		2021-2027
Přezbrojení regulační stanice plynu	10 mil. Kč	výnosy + dotace	2021-2024
Dovybavení technologie biologické čističky odpadních vod	12 mil. Kč	výnosy zóny + dotace	2021-2024
Parkovací stání pro kamiony	60 mil. Kč	výnosy zóny	2021-2024
Přístavba užitkových vodojemů	40 mil. Kč	výnosy zóny + dotace	2021
Výstavba autobusových zastávek	22 mil. Kč	výnosy zóny + dotace	2021-2027
Interaktivní vzdělávací areál	300 mil. Kč	výnosy zóny + dotace + soukromé zdroje	2021-2027
Multifunkční centrum	500 mil. Kč	výnosy zóny + dotace + soukromé zdroje	2021-2027
Typové projekty			
<ul style="list-style-type: none">Rozvoj technické infrastruktury zónyRealizace interaktivního vzdělávacího areáluRealizace multifunkčního centra			
Podpůrná činnost			
<ul style="list-style-type: none">Rozvoj metodické a podpůrné činnosti vůči SPZ Triangle, p.o.			
Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům			
<ul style="list-style-type: none">Dosud nebyly stanoveny.			



2 INFORMATIKA, ORGANIZAČNÍ VĚCI A VNĚJŠÍ VZTAHY



2.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Informatika, organizační věci a vnější vztahy jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních apod.) prostřednictvím rozvoje informačních technologií na KÚ ÚK
- Zefektivnění interních procesů na KÚ ÚK
- Rozvoj konceptu Smart na KÚ ÚK a v ÚK
- Aktivity vedoucí ke zkvalitnění mediálního obrazu Ústeckého kraje a zajištění dostatečné informovanosti veřejnosti o klíčových tématech a událostech v kraji
- Koordinace činností Ústeckého kraje v oblasti krizového řízení směřující k jeho zefektivnění a zajištění efektivní spolupráce se složkami IZS (i Svobodným státem Sasko)
- Koordinace činností Ústeckého kraje směřujících k dlouhodobé a koncepční spolupráci (mezinárodní i vnitrostátní)



2.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Kraj usiluje o to, aby se stal Smart regionem a prosazuje řadu Smart technologií.➤ kompletní elektronizace procesů do rad, výborů, komisí a zastupitelstev➤ zřízení informačních systémů Controllingu, pro pasportizaci nemovitého majetku Ústeckého kraje, a evidence muzejních předmětů➤ zprovoznění nové spisové služby, která povede k elektronizaci interních procesů a oběhu dokumentů➤ Aktivní přístup Ústeckého kraje k zahraniční i vnitrostátní spolupráci➤ Operativnost rozhodování KÚ ÚK➤ Zkušenosti získané z mimořádných událostí a krizových situací na území kraje	<ul style="list-style-type: none">➤ Nekompatibilita nově zaváděných systémů➤ Procesní svázanost rozhodování legislativními omezeními➤ Limity technologického zajištění KÚ ÚK pro krizové řízení➤ Závislost na informacích od orgánů státní správy v rámci krizového řízení➤ Nedostatečná (nekoncepční) spolupráce orgánů státní správy, územní samosprávy a složek IZS v oblasti krizové řízení➤ Negativní mediální obraz Ústeckého kraje➤ Absence strukturované mediální strategie➤ Roztříštěná mediální prezentace napříč odbory KÚ ÚK
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Významná podpora témat digitalizace a kyberbezpečnosti ze strany EU➤ Výhodná geografická poloha velké části ÚK na významných rozvojových osách umožňující spolupráci➤ Reálná možnost využití finančních prostředků ESIF na zkvalitnění krizového řízení➤ Dlouhodobé dobré vztahy se sousedním Svobodným státem Sasko➤ Přeshraniční spolupráce➤ Další rozvoj spolupráce a partnerství mezi veřejnou správou, neziskovým sektorem a podnikatelským sektorem➤ Zajištění vícezdrojového financování na projekty pro rozvoj krizové řízení➤ Rozvoj technologií pro krizové řízení➤ Aktivace digitalizace procesů ve veřejné správě	<ul style="list-style-type: none">➤ Nedostatek kvalifikovaných lidských zdrojů➤ Nedostatek finančních prostředků v důsledku přetrvávající pandemie a opětovného uzavírání ekonomiky vlivem epidemiologických opatření s negativním vlivem na příjmy měst a obcí a na jejich investiční priority a investiční kapacitu➤ Celosvětové hrozby➤ Geopolitická situace➤ Nízký zájem o spolupráci mj. související s nepříznivým mediálním obrazem ÚK➤ Omezení podpory programů přeshraniční spolupráce➤ Nejasná a proměnlivá legislativní rozhodnutí vlády v souvislosti s epidemií koronaviru SARS CoV-2



2.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřené na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Oblast informatiky, organizačních věcí a vnějších vztahů se řídí především dvěma dokumenty: směrnici dle zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a prováděcí vyhlášky č. 82/2018 Sb., která pokrývá oblast kyberbezpečnosti a bezpečnostní politiky, a informační koncepcí Ústeckého kraje zaměřenou na správu a řízení kvality informačních systémů.

Dílčí téma vnější agendy je pak v ÚK pokryta celkem 33 memorandy a smlouvami o spolupráci, které jsou ve většině případů uzavřeny na dobu neurčitou. Dále je třeba zmínit aktivitu realizovanou příslušným odborem KÚ ÚK, a to organizaci fór, jejichž pořadatelem či spoluorganizátorem je Ústecký kraj. Jedná se o následující fóra:

- Chemické fórum;
- Energetické fórum;
- Vodíkové fórum
- Krizový plán Ústeckého kraje

Krizový plán Ústeckého kraje je základním plánovacím dokumentem obsahujícím souhrn krizových opatření a postupů k řešení krizových situací v Ústeckém kraji. Jeho účelem je vytvořit podmínky pro zajištění připravenosti na krizové situace a jejich řešení pro orgány krizového řízení a další dotčené subjekty, především ostatní orgány s územní působností, složky integrovaného záchranného systému, územní správní úřady a právnické osoby a podnikající fyzické osoby na území kraje. Vymezuje pravomoc a působnost orgánů krizového řízení kraje za krizových stavů.

Dílčí téma vnější vztahy se dále odráží v dokumentu Koncepce vnějších a mezinárodních vztahů Ústeckého kraje.

Určitý dopad na oblast informatiky, organizačních věcí a vnějších vztahů má pak i Strategie rozvoje ÚK.



Tabulka 9: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Informační technologie na KÚ ÚK

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Směrnice o kybernetické bezpečnosti	Subjekt ÚK	Účinnost od 1. 7. 2020	Oblasti: Bezpečnostní politika, Provozní interní předpisy, Plán rozvoje bezpečnostního povědomí, Strategie řízení kontinuity činností, Řídící, kontrolní a další proces	Specifikuje, jakým způsobem jsou v rámci Úřadu naplňovány a řízeny požadavky právních předpisů pro oblast významných informačních systémů.
Informační koncepce Ústeckého kraje	Subjekt ÚK	Účinnost od 1. 8. 2018 Platnost do 2023	Oblasti: Řízení kvality informačních systémů, zásady a postupy pro správu informačních systémů	Specifikuje, jakým způsobem jsou v rámci Úřadu naplňovány a řízeny požadavky na kvalitu a správu informačních systémů.
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	Území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno



2.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

2.4.1 Odbor KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Informatika, organizační věci a vnější vztahy, resp. činnost Odboru informatiky a organizačních věcí KÚ ÚK zahrnuje **následující dílčí témata**:

- zabezpečení chodu informačních systémů, serverů a pracovních pevných a mobilních stanic; provoz počítačových sítí, pevných a mobilních telefonů, ostatní výpočetní techniky, tiskáren, kopírovacích strojů a internetových a intranetových portálů; technické zázemí zasedacích místností a konferenčních sálů; evidence majetku v oblasti IT; technická a uživatelská podpora informačních systémů, realizace bezpečnostních opatření kybernetické bezpečnosti
- technické a organizační zajištění jednání Rady a Zastupitelstva ÚK, správa centrální evidence písemností z komisí a výborů, organizace a evidence užívání konferenčního sálu a zasedacích místností, podkladové materiály pro zasedání Zastupitelstva a schůze Rady kraje, zápisy ze zasedání Zastupitelstva a schůze Rady kraje, zpracování cestovních náhrad a refundací mezd
- implementace geografických aplikací a klíčových informačních systémů, výběrová řízení na hardware, software, telekomunikační a IT služby pro úřad a představitele samosprávy, provoz Digitální mapy veřejné správy a Technologického centra Ústeckého kraje, provozní podpora a rozvoj centrálních aplikací provozovaných pro obce a příspěvkové organizace
- provoz podatelny a výpravny, centrální spisovny, skenovací linky a telefonní ústředny; zabezpečení činnosti kontaktního místa Czech POINT, digitalizace přichozích dokumentů, centrální evidence razítek na KÚÚK, vydávání zápisových lístků ke vzdělávání ve střední škole/konzervatoři, provádění úkonů prostřednictvím datových schránek
- krizové řízení
- mediální komunikace
- vnější vztahy na mezinárodní úrovni a vztahy s ostatními subjekty v ČR mimo území Ústeckého kraje, realizace koncepce vnějších a zahraničních vztahů určované zejména politickým vedením kraje, rozvoj a udržování vztahů s nejbližšími zahraničními partnery – především se sousedním Saskem (SRN) a koncepční spolupráce s partnery
- zajišťování vazeb mezi odbory zajišťujícími převážně přenesený výkon státní správy a odbory spadajícími pod samosprávu, zajištění provázanosti vazeb a informovanost o aktivitách mezi sektorovými odbory (např. odbor životního prostředí a zemědělství) a interdisciplinárními odbory (jako jsou odbor regionálního rozvoje, odbor podpory podnikání, inovací a transformace)



2.4.2 Samosprávné organizační útvary KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním jednotlivých činností se na KÚ ÚK zabývá Odbor informatiky a organizačních věcí. **Odbor informatiky a organizačních věcí** se člení na těchto **7 oddělení**, která vykonávají samosprávné rozvojové aktivity:

- Oddělení informatiky
- Oddělení organizační
- Oddělení projektů a geografických informačních systémů
- Oddělení spisové a archivní služby
- Oddělení vnějších vztahů a protokolu
- Oddělení krizového řízení
- Oddělení mediální komunikace

2.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Informatika, organizační věci a vnější vztahy nejsou vztaženy žádné organizace zřízené nebo založené Ústeckým krajem.



2.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

2.5.1 Projektová připravenost

Aktuální akční plán zahrnuje následující projektové záměry spadající výlučně do gesce Odboru informatiky a organizačních věcí:

- Evidence muzejních sbírek
- Podpora nejvýznamnějších kulturních tradic ÚK (Rodinné stříbro)
- Podpora vzdělávání UJEP ÚL
- Dotační program pro JSDHO a na činnost ostatních složek IZS

Dále odbor realizuje projekty Digitální technická mapa ÚK, který je administrován odborem podpory podnikání, inovace a transformace a spolufinancován z OP PIK, a Digitální datová platforma Portabo, jež je administrován odborem podpory podnikání, inovací a transformace, v současnosti financován z prostředků kraje, ale výhledově bude zažádáno o dotace z evropských zdrojů.

Další projektové záměry v této oblasti jsou následující:

- Elektronizace procesů (oběh účetních dokladů, cestovní příkazy)
- Kyberbezpečnost (nákup HW řešení, nákup aktivních prvků ochrany)
- Podpora datového centra

2.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Informační technologie jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
 - Digitalizace – specifický cíl 1.2 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky, výzkumné organizace a veřejnou správu (Pořízení vysoce výkonné výpočetní techniky a podpora využití HPC; Vývoj a pořízení specializovaného SW; Budování a modernizace výpočetních a datových center)
 - Kybernetická bezpečnost – specifický cíl 1.2 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky, výzkumné organizace a veřejnou správu
 - Integrovaný regionální operační program (EFRR)
 - Digitalizace – specifický cíl 1.1 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády (Elektronizace vybraných služeb veřejné správy; Rozšíření propojeného datového fondu; Centralizace, standardizace a sdílení elektronických služeb veřejné správy)



- Kybernetická bezpečnost – specifický cíl 1.1 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády
- Odolnost vůči katastrofám – SC 2.3 Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám
- OP Spravedlivá transformace (FST)
 - Digitalizace – investice do digitalizace, digitálních inovací a digitálního propojení
- Fond facility na podporu oživení a odolnosti (RRF)
 - Digitalizace – komponenta 1.2 Digitální systémy veřejné správy (Rozvoj základních registrů, Vytvoření eGovernment cloudu, Propojený datový fond, Budování a rozvoj agendových informačních systémů)
- REACT-EU (EFRR) – Integrovaný záchranný systém
- evropské fondy – přeshraniční a mezinárodní programy:
 - Program Digitální Evropa
- národní programy:
 - Ministerstvo zahraničních věcí
 - Ministerstvo obchodu a průmyslu
 - Česká rozvojová agentura

Typové projekty tematické oblasti Informační technologie mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- kybernetická bezpečnost:
 - IROP – specifický cíl 1.1 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády
 - OP TAK – specifický cíl 1.2 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky, výzkumné organizace a veřejnou správu
 - Program Digitální Evropa
- digitalizace:
 - IROP – specifický cíl 1.1 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády
 - OP TAK – specifický cíl 1.2 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky, výzkumné organizace a veřejnou správu
 - OP Spravedlivá transformace
 - RRF – komponenta 1.2 Digitální systémy veřejné správy
- eGovernment:
 - IROP – specifický cíl 1.1 Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády
- humanitární a rozvojová pomoc – možné zdroje financování:
 - Česká rozvojová agentura
 - Rozvojové programy Ministerstva zahraničních věcí a jiných ministerstev



2.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Informatika, organizační věci a vnější vztahy sestává z osmi souborů opatření.

- Soubor opatření Informační technologie (Oddělení informatiky)
- Soubor opatření eGovernment (Oddělení organizační)
- Soubor opatření Projektové řízení (Oddělení projektů a geografických informačních systémů)
- Soubor opatření Spisové a archivní služby (Oddělení spisové a archivní služby)
- Soubor opatření Smart technologie (Odbor informatiky a organizačních věcí)
- Soubor opatření Vztahy a spolupráce (Oddělení vnějších vztahů a protokolu)
- Soubor opatření Mediální komunikace (Oddělení mediální komunikace)
- Soubor opatření Podpora SDH a dalších organizací (Oddělení krizového řízení)

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Informatika, organizační věci a vnější vztahy, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 10: Opatření v tematické oblasti Informatika, organizační věci a vnější vztahy

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
2.1 Soubor opatření Informační technologie	2.1.1 Informační technologie a kybernetická bezpečnost	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení informatiky
2.2 Soubor opatření eGovernment	2.2.1 Digitalizace dokumentů a videokonferenční systémy	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení organizační
2.3 Soubor opatření Projektové řízení	2.3.1 Implementace IT systémů a GIS	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení projektů a geografických informačních systémů
2.4 Soubor opatření Spisové a archivní služby	2.4.1 Spisové a archivní služby	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení spisové a archivní služby
2.5 Smart technologie	2.5.1 Smart technologie	Odbor informatiky a organizačních věcí
2.6 Soubor opatření Vztahy a spolupráce	2.6.1 Vztahy a spolupráce	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení vnějších vztahů a protokolu
2.7 Soubor opatření Mediální komunikace	2.7.1 Mediální komunikace	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení mediální komunikace
2.8 Soubor opatření Podpora SDH a dalších organizací	2.8.1 Podpora SDH a dalších organizací	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení krizového řízení



Tabulka 11: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Informační technologie na KÚ ÚK

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Digitalizace		Podnikání a konkurenceschopnost	Odbor podpory podnikání, inovací a transformace
Koncept Smart		Podnikání a konkurenceschopnost	Odbor podpory podnikání, inovací a transformace
Krizové řízení	7.1.1 Krizové řízení	Zdravotnictví	Odbor zdravotnictví, oddělení organizace zdravotních služeb
Podpora a realizace nejvýznamnějších kulturních akcí krajského či nadregionálního významu	8.1.1 Organizace v kultuře	Kultura	Odbor kultury a památkové péče, oddělení kultury

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Informatika, organizační věci a vnější vztahy.



Opatření 2.1.1 Informační technologie a kybernetická bezpečnost

Cíl opatření

- Rozvíjet informační technologie na KÚÚK a zajišťovat soulad se zákonem o kybernetické bezpečnosti

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dosud nebyly stanoveny.			

Typové projekty

- Kyberbezpečnost (nákup HW řešení, nákup aktivních prvků ochrany)

Podpůrná činnost

- Obnova diskového pole
- Aktualizace virtuální platformy

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 2.2.1 Digitalizace dokumentů a videokonferenční systémy

Cíl opatření

- Zajistit 100 % distribuci elektronických dokumentů pro všechny orgány KÚ ÚK a vytvořit centrální videokonferenční jednotku on premise

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dosud nebyly stanoveny.			

Typové projekty

- Dosud nebyly stanoveny.

Podpůrná činnost

- Rozvoj SW pro zpracování a distribuci materiálů pro RK/ZK, výbory a komise

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 2.3.1 Implementace IT systémů

Cíl opatření

- Zefektivnit interní procesy na KÚ ÚK, zjednodušit interní uživatelské prostředí a podporovat zavádění GIS

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Evidenze muzejních sbírek	5 700 000	ÚK	2018-2022
Elektronizace cestovních příkazů	1 000 000	ÚK	2021
Elektronický oběh účetních dokladů	4 500 000	ÚK	2021
Digitálně technická mapa	200 000 000	OP PIK	2021-2023

Typové projekty

- Digitálně technická mapa
- Elektronizace procesů

Podpůrná činnost

- Napojení Geoportálu ÚK na DTM

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 2.4.1 Spisové a archivní služby

Cíl opatření

- Rozvíjet a udržovat spisové a archivní služby pro KÚ ÚK a p.o. ÚK

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dosud nebyly stanoveny.			

Typové projekty

- Dosud nebyly stanoveny.

Podpůrná činnost

- Spisová služba pro Ústecký kraj – integrace dalších typů dokladů s ekonomickým systémem
- Spisová služba pro příspěvkové organizace – integrace dalších typů dokladů s ekonomickým systémem

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 2.5.1 Smart technologie

Cíl opatření

- Rozvíjet koncept Smart na KÚ ÚK a v ÚK

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Podpora datového centra	150 000 000	OP TAK	2021-2026

Typové projekty

- Síť LoRaWAN pro IoT
- Portabo

Podpůrná činnost

- Portabo – Systém povodňových hlásičů

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Smart Region – dotace městům a obcím na rozvoj Smart (např. nákup čidel)



Opatření 2.6.1 Vztahy a spolupráce

Cíl opatření

- Zkoordinovat a zefektivnit spolupráci se subjekty
- Zlepšit komunikaci uvnitř úřadu ohledně rozvoje spolupráce a vztahů
- Zvýšit povědomí obyvatel o kulturních významných událostech, akcích a aktivitách konaných v ÚK

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Podpora nejvýznamnějších kulturních tradic ÚK (Rodinné stříbro)	68,1 mil. Kč (11,35 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně

Typové projekty

- Dosud nebyly stanoveny.

Podpůrná činnost

- Koncepční využití ESIF
- Realizace a koordinace přeshraniční spolupráce prostřednictvím vybraných subjektů
- Identifikace projektových záměrů pro vnější financování v programovacím období 2021+, správa zásobníku projektů
- Realizace marketingové propagace na podporu tradičních kulturních akcí a lidových aktivit konaných v Ústeckém kraji a aktivit stálých profesionálních divadelních souborů a hudebních těles působících na území Ústeckého kraje
- Realizace části projektů podpořených z ESIF
- Členství v odborných platformách a fórech
- Spolupráce s UJEP
- Příprava konferencí a seminářů (např. jednotlivých fór)

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Česká rozvojová agentura



Opatření 2.7.1 Mediální komunikace

Cíl opatření			
<ul style="list-style-type: none">Zlepšit image Ústeckého kraje a informovanost obyvatel kraje			
Klíčové projekty			
Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Podpora nejvýznamnějších kulturních tradic ÚK (Rodinné stříbro)	68,1 mil. Kč (11,35 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně
Typové projekty			
<ul style="list-style-type: none">Dosud nebyly stanoveny.			
Podpůrná činnost			
<ul style="list-style-type: none">Vypracování strategického dokumentu – např. Komunikační strategie Ústeckého krajeZřízení oddělení marketingu, případně posílení oddělení mediální komunikace o zaměstnance mající na starost marketing Ústeckého kraje jako celkuSofistikovanější využívání sociálních sítí – např. placený profil na FacebookuVyužívání profesionálních externích služeb – např. focení, tvorba videí, přímé přenosyKonsolidace mediální prezentace v on-line prostoru, tištěných médiích a rozhlase			
Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům			
<ul style="list-style-type: none">Dosud nebyly stanoveny.			



Opatření 2.8.1 Podpora SDH a dalších organizací²

Cíl opatření

- Zlepšení technického vybavení a celkové zdokonalení složek IZS
- Podpora spolků a veřejně prospěšných organizací

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program pro JSDHO a na činnost ostatních složek IZS	102 mil. Kč (17 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně
Rozvoj portálu pro krizové řízení			

Typové projekty

- Krajská podpora pořízení nové cisternové automobilové stříkačky v rámci dotačního programu Ministerstva vnitra – generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky (dále jen „MV GRH HZS ČR“) - Dotace obcím na reprodukci požární techniky z Fondu zábrany škod
- Krajská podpora výstavby nebo rekonstrukce požárních zbrojnic a nákupu nového dopravního automobilu v rámci programu Dotace pro jednotky SDH obcí MV GRH HZS ČR
- Podpora spolků a veřejně prospěšných organizací působících na poli požární ochrany, ochrany obyvatelstva a ostatních složek IZS dle zákona č. 239/2000 Sb.
- Podpora obecní nebo městské policie
- Vybavení jednotek Sborů dobrovolných hasičů (SDH) obcí osobními ochrannými prostředky a věcnými prostředky požární ochrany

Podpůrná činnost

- Dosud nebyly stanoveny.

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.

² Program na podporu nové techniky, výstavby požárních zbrojnic pro jednotky Sboru dobrovolných hasičů a podporu spolků a veřejně prospěšných organizací působících na poli požární ochrany, ochrany obyvatelstva a ostatních složek integrovaného záchranného systému dle zákona č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, z rozpočtu Ústeckého kraje



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

3 DOPRAVA



3.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Doprava jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Dosažení efektivního, výkonného a atraktivního integrovaného dopravního systému ÚK
- Dosažení co nejlepšího technického stavu silnic II. a III. třídy včetně mostních objektů
- Zvýšení plynulosti a bezpečnosti dopravy na silnicích II. a III. třídy a minimalizace negativních vlivů dopravy na těchto silnicích na životní a obytné prostředí
- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních apod.)



3.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Relativně dobrý celkový stav krajských silnic (ve srovnání s jinými kraji)➤ Rozvinutý integrovaný dopravní systém ÚK➤ Integrace systémů MHD do IDS ÚK➤ Funkční systém turistické dopravní obslužnosti➤ Téměř dokončená Labská stezka	<ul style="list-style-type: none">➤ Přetrvávající vnitřní dluh v obnově a údržbě krajských silnic➤ Špatný technický stav některých mostů na stěžejních krajských komunikacích, které budou vyžadovat vysoké investice (Ústí nad Labem, Roudnice nad Labem)➤ Nevyhovující úseky krajských silnic (potřeba obchvatů a přeložek)➤ Přetížení dílčích úseků krajských silnic těžkou nákladní dopravou➤ Problematické návaznosti vlakových a autobusových linek v některých uzlech (infrastrukturní překážky, sekundární uzly, při výlukové činnosti)➤ Nenaplněný potenciál koordinace linek MHD a regionální dopravy
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Poloha kraje na významných rozvojových a dopravních osách➤ Dotace na rozvoj krajských silnic (IROP)➤ Dotace na rozvoj kvality veřejné dopravy z IROP (přestupní terminály, preferenční opatření, telematika, vozidla VHD)➤ Dostavba dálnic a realizace přeložek na silnicích I. třídy➤ Modernizace železničních tratí č. 072, 073, 130, 140 a zvýšení rychlostí na ostatních tratích s vlivem na atraktivitu veřejné dopravy➤ Rekonstrukce nádražních objektů s vlivem na atraktivitu veřejné dopravy➤ Přestavba a zatraktivnění okolí železničních stanic ve městech s vlivem na atraktivitu veřejné dopravy➤ Výstavba VRT Praha – Drážďany s větví Nová Ves – Most	<ul style="list-style-type: none">➤ Snížení objemu disponibilních prostředků pro obnovu a údržbu krajských silnic (snížení daňových příjmů, soustředění prostředků na jiné oblasti, výpadek dotačních příjmů, snižování příspěvků ze SFDI)➤ Snížení objemu disponibilních prostředků pro dopravní obslužnost (jak ve smyslu nižších výnosů, tak ve smyslu tlaku na nižší výdaje)➤ Pokles přepravních výkonů veřejné dopravy v důsledku změn dopravního chování populace po epidemii koronaviru SARS CoV-2➤ Nedostavěné dálnice D6 a D7 a silnice I/13, závady na ostatních silnicích I. třídy➤ Kvalitativní nedostatky v oblasti železniční infrastruktury➤ Nedostatek kapacity železničního spojení do SRN vzhledem k potřebám nákladní dopravy➤ Absence přestupních terminálů na řadě uzlů➤ Zanedbaný stav mnoha přestupních uzlů➤ Neprovoznost Labské vodní cesty v úseku Ústí nad Labem – Drážďany



3.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřeno na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Tematická oblast je pokryta plánovacími dokumenty, které jsou zaměřené jak na území Ústeckého kraje, tak na vybrané činnosti Ústeckého kraje jako subjektu v oblasti dopravy (tedy v podstatě kombinace strategického a programového dokumentu). Relevantní dokument zde kromě Strategie rozvoje Ústeckého kraje představuje:

- Plán dopravní obslužnosti Ústeckého kraje 2017-2021

Jmenovaný dokument je programový dokument, který má ovšem spíše prováděcí úlohu vzhledem k politice Ústeckého kraje, a proto ho dále nezkoumáme.

Zmíněné dokumenty pokrývají dvě hlavní oblasti činnosti Ústeckého kraje v tematické oblasti dopravy. Nad jejich rámec jdou dokumenty v oblasti důsledků silniční dopravy na krajských silnicích, resp. důsledků akcí na těchto silnicích na životní prostředí, které jsou podmíněny legislativou.

Plán dopravní obslužnosti Ústeckého kraje je již na konci návrhového období. Bylo by tedy vhodné řešit způsob stanovení rozvojových priorit na období po r. 2020 (ať už prostřednictvím aktualizace zmíněného dokumentu, nebo jeho náhradou).



Tabulka 12: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Doprava

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno
Program rozvoje Ústeckého kraje	subjekt ÚK	Zpracování: 2021 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument stanovující koncepční a rozvojovou činnost subjektu Ústeckého kraje	Využití při plánování rozvojových aktivit jednotlivých odborů KÚ ÚK
Plán dopravní obslužnosti Ústeckého kraje 2017-2021	subjekt ÚK i území ÚK	Zpracování: 2016, platnost 2021	Veřejná dopravní obslužnost	Využití pro nastavení objednávky VDO z hlediska jejích parametrů



3.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

3.4.1 Odbor KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Doprava, resp. činnost Odboru dopravy a silničního hospodářství KÚ ÚK zahrnuje **následující dílčí témata:**

- koordinace veřejné dopravní obslužnosti, spolupodílení na realizaci projektů v oblasti veřejné dopravy, marketing veřejné dopravy, provoz centrálního dispečinku veřejné dopravy apod.
- koordinace činnosti Správy a údržby silnic Ústeckého kraje, zajištění přípravy investiční činnosti při výstavbě silnic v majetku kraje apod.

3.4.2 Samosprávné organizační útvary KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním jednotlivých činností se na KÚ ÚK zabývá **Odbor dopravy a silničního hospodářství**. **Odbor dopravy a silničního hospodářství** se člení do 3 oddělení, z nichž tato 2 **oddělení** vykonávají samosprávné rozvojové aktivity:

- oddělení dopravní obslužnosti
- oddělení pozemních komunikací

3.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Doprava jsou vztaženy tyto organizace, které jsou zřízené nebo založené Ústeckým krajem.

Příspěvkové organizace:

- Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace
- Dopravní společnost Ústeckého kraje, příspěvková organizace



3.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

3.5.1 Projektová připravenost

Valná většina projektových záměrů ÚK v oblasti dopravy spočívá v rekonstrukcích silnic II. a III. třídy, resp. mostních objektů na těchto silnicích. Vzhledem k finanční náročnosti těchto projektů a náročnosti jejich přípravy se tyto projekty pro potřeby PRÚK považují za rozvojové projekty, pokud jejich celkové investiční náklady přesáhnou 5 mil. Kč. V ÚK jsou každoročně zahajovány řádově nižší desítky těchto projektů.

Další skupinou projektů jsou projekty novostaveb (přeložek) na silnicích II. a III. třídy. Vzhledem k omezeným zdrojům ÚK jsou tyto projekty realizovatelné spíše jen za předpokladu získání vnějších zdrojů (např. dotací z ESIF). V současné době jsou ÚK realizovány dva projekty novostaveb:

- Nová komunikace u města Chomutova (východní obchvat města)
- Nová komunikace u města Roudnice nad Labem (JV obchvat města)

Na výhledové období PRÚK jsou plánovány mj. následující projekty novostaveb:

- II/247 přivaděč k průmyslové zóně Prosmyky II. část (propojení mostu Antonína Chábery a Pokratické ulice v Litoměřicích)
- III/24049 – Obchvat obce Předonín

Ze staveb rozvojového charakteru jsou realizovány také přestavby dílčích úseků silnic II. a III. třídy zaměřené na zkapacitnění, zvýšení bezpečnosti, odstranění bodových závad apod. Jedná se např. o přestavby křižovatek.

Vzhledem k dlouhodobému nedostatku prostředků zatím nejsou plánovány další novostavby na síti krajských silnic. V minulosti byly plánovány novostavby obchvatů mnoha měst a obcí na území ÚK (např. Libochovic, Budyně nad Ohří, západní obchvat Roudnice nad Labem apod.), tyto záměry však nebudou připravovány, pokud nebude mít ÚK příslib jejich zafinancování z vnějších zdrojů. Předpokládaná podpora modernizace krajských silnic z ESIF v období 2021-2027 bude využita pro realizaci projektů, které jsou aktuálně připravovány (viz Akční plán PRÚK).

V oblasti veřejné dopravy nejsou aktuálně známy žádné záměry ÚK, které by spadaly do definice rozvojových projektů s investičními náklady přesahujícími 5 mil. Kč. Podnik DÚK sice pořizuje nové autobusy, ty jsou ovšem hrazené z ceny dopravního výkonu. V oblasti veřejné dopravy je plánován další rozvoj dynamického řízení provozu spojů veřejné dopravy, v jeho rámci ovšem zatím nejsou záměry, které by přesahovaly hranici 5 mil. Kč. Ústecký kraj chce podporovat rozvoj přestupních terminálů, nositeli dotčených projektů jsou však zpravidla dotčená města. Z těchto důvodů zatím není v Akčním plánu PRÚK specifikován žádný záměr v oblasti veřejné dopravy. Hlavním záměrem je zde zachovat stávající rozsah veřejné dopravy a rozšiřovat zákaznické služby a podporu k nabízeným službám veřejné dopravy i za pomoci moderních technologií.



3.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Pro tuto tematickou oblast je možné na určité typy aktivit využít předem alokované prostředky v IROP, jejichž realizace bude schválena v Regionálním akčním plánu (RAP).

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Doprava jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - Integrovaný regionální operační program
 - SC 2.1 Podpora udržitelné multimodální městské mobility (vozidla VD, plnicí a dobíjecí stanice pro VD, telematika pro VD, přestupní terminály, bezpečnost dopravy)
 - SC 3.1 Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobility (silnice II. třídy)
- evropské fondy – přeshraniční a mezinárodní programy:
 - není relevantní (pouze měkké projekty)
- národní programy:
 - Státní fond dopravní infrastruktury
 - Mimoúrovňové křížení s nadřazenou infrastrukturou – vybudování, oprava, modernizace či rekonstrukce mimoúrovňových křížení silnic II. a III. třídy s dálnicemi, silnicemi I. třídy, celostátními a regionálními drahami a dopravně významnými vodními cestami
 - Bezpečnost na silnicích II. a III. třídy – realizace akcí, které naplňují cíle Akčního plánu Strategie BESIP 2021-2030, konkrétně (první tři opatření se realizují na předem stanovených lokalitách):
 - odstranění nehodových lokalit se stromy,
 - osazení zábran proti podjetí motocyklisty a zajištění protismykové úpravy v nehodových obloucích motocyklistů
 - odstranění obecně nehodových lokalit
 - obnova svislého a vodorovného dopravního značení u železničních přejezdů na krajských komunikacích, s výjimkou lokalit, kde bude docházet ke zvýšení úrovně zabezpečení železničních přejezdů dle koncepce Správy železnic
- ostatní zdroje:
 - Úvěr na investiční akce – mnohé plánované investiční akce v oblasti dopravy budou financovány z úvěru

Typové projekty tematické oblasti Doprava mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- novostavby silnic II. třídy (IROP, SC 3.1)
- rekonstrukce a modernizace silnic II. třídy (IROP, SC 3.1)
- technické zhodnocení a výstavba mostů na vybraných úsecích silnic II. třídy (IROP, SC 3.1)
- pořízení nízkoemisních a bezemisních vozidel pro veřejnou dopravu (IROP, SC 2.1)



- výstavba plnicích a dobíjecích stanic pro veřejnou dopravu (IROP, SC 2.1)
- rozvoj telematiky pro veřejnou dopravu (IROP, SC 2.1)
- analýzy, průzkumy a koncepce v oblasti dopravy (programy Interreg)

Ke spolufinancování jednotlivých klíčových projektů se předpokládá využití finančních zdrojů dle následující tabulky.



3.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Doprava sestává ze dvou souborů opatření, zajišťovaných odděleními Odboru dopravy vykonávajícími samosprávnou činnost:

- soubor opatření Dopravní obslužnost (oddělení dopravní obslužnosti)
- soubor opatření Krajské silnice (oddělení pozemních komunikací)

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Doprava, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 13: Opatření v tematické oblasti Doprava

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
3.1 Soubor opatření Dopravní obslužnost	3.1.1 Dopravní obslužnost	Odbor dopravy a silničního hospodářství, oddělení dopravní obslužnosti
3.2 Soubor opatření Krajské silnice	3.2.1 Rekonstrukce silnic	Odbor dopravy a silničního hospodářství, oddělení pozemních komunikací
3.2 Soubor opatření Krajské silnice	3.2.2 Rekonstrukce mostů	Odbor dopravy a silničního hospodářství, oddělení pozemních komunikací
3.2 Soubor opatření Krajské silnice	3.2.3 Rozvoj silniční sítě	Odbor dopravy a silničního hospodářství, oddělení pozemních komunikací

Tabulka 14: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Doprava

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Infrastruktura cyklistických tras	10.2.1 Infrastruktura cestovního ruchu	Regionální rozvoj	Odbor regionálního rozvoje, oddělení cestovního ruchu
Turistická doprava	10.2.2 Marketing a produkty cestovního ruchu	Regionální rozvoj	Odbor regionálního rozvoje, oddělení cestovního ruchu

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Doprava.



Opatření 3.1.1 Dopravní obslužnost

Cíl opatření

- Rozvoj a zefektivňování integrovaného dopravního systému Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dosud nebyly stanoveny.			

Typové projekty

- Rozvoj bezhotovostního platebního styku ve veřejné dopravě
- Zapojování chytrých technologií při řízení dopravy, vyhodnocování přepravy, nebo odbavování a informování cestujících

Podpůrná činnost

- Aktualizace Plánu dopravní obslužnosti Ústeckého kraje a jeho následné naplňování včetně aplikace nových standardů obsluhy v dopravním systému DÚK
- Spolupráce se Správou železnic na přípravě nového železničního spojení Praha – Drážďany s ohledem na návazné změny IDS ÚK (příprava budování přestupních terminálů, koncepční příprava úprav linkového systému IDS ÚK v návaznosti na zprovoznění nových železničních tratí)
- Spolupráce se Správou železnic a saskými aktéry na přípravě záměrů přeshraničního železničního spojení Rumburk – Seifhennersdorf a Moldava – Holzhau

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 3.2.1 Rekonstrukce silnic

Cíl opatření

- Zlepšit technický stav silnic v majetku Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Rekonstrukce úseku I/13 Podbořany – Petrohrad, silnice II/224 – 2. etapa Očihov – Kryry – Petrohrad – HÚK ³	168 600 000	úvěr	2025
II/260 Úštěk – Malé Březno	169 000 000	IROP	2024-2025
II/261 HO Mělník – Štětí – Polepy – Libochovany – HO Ústí n/L	424 000 000	IROP	2024-2025
II/263 Rekonstrukce silnice hranice okresu Česká Lípa – Česká Kamenice	97 000 000	IROP	2018-2023
II/262 Rekonstrukce silnice II/262 Starý Šachov – Děčín	434 600 000	IROP	2017-2023

Typové projekty

- Rekonstrukce silnic II. a III. třídy

Podpůrná činnost

- Spolupráce na aktualizaci plánu oprav silnic II. a III. třídy

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.

³ HÚK = hranice Ústeckého kraje



Opatření 3.2.2 Rekonstrukce mostů

Cíl opatření

- Zlepšit technický stav a parametry mostů v majetku Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
II/613008 Rekonstrukce mostu v Ústí nad Labem (Edvarda Beneše)	440 000 000	IROP	2022-2024
II/240 Rekonstrukce mostního objektu 240-031, 031A Roudnice n. L.	60 000 000	IROP	2023-2024
III/25013 Rekonstrukce mostního objektu 25013-3 Dobroměřice	75 000 000	rozpočet ÚK	2023-2024
IV/1981 Rekonstrukce mostního objektu 1981-002 Kadaň	92 000 000	úvěr	2021-2022

Typové projekty

- Rekonstrukce mostů

Podpůrná činnost

- Spolupráce na aktualizaci plánu oprav silnic II. a III. třídy

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 3.2.3 Rozvoj silniční sítě

Cíl opatření

- Zvýšení plynulosti a bezpečnosti dopravy na silnicích II. a III. třídy, minimalizace negativních vlivů dopravy na těchto silnicích na životní a obytné prostředí, zlepšení dopravní dostupnosti částí Ústeckého kraje mimo síť dálnic a silnic I. třídy a zvýšení ekonomické efektivity silničního hospodářství Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Nová komunikace u města Chomutova	599 500 000	IROP	2019-2022
Nová komunikace u města Roudnice nad Labem	313 800 000	IROP	2019-2022
II/247 Přivaděč k průmyslové zóně Prosmuky 2. část	530 000 000	IROP	2025-2027
III/24049 Obchvat obce Předonín	260 000 000	IROP	2025-2027

Typové projekty

- Výstavba obchvatů sídel
- Výstavba přeložek nevyhovujících úseků silnic
- Výstavba nových silničních propojení

Podpůrná činnost

- Zpracování koncepce rozvoje silniční sítě Ústeckého kraje (silnic II. a III. třídy, včetně návrhu redukce rozsahu silnic III. třídy)

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

4 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ



4.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Životní prostředí jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Životní prostředí
- Přímá podpora ve vybraných oblastech (dotační programy)



4.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Dlouhodobě fungující podpora vodního hospodářství➤ Dlouhodobě fungující podpora odpadového hospodářství➤ Dlouhodobě fungující podpora zemědělství, lesního hospodářství a dalších oblastí➤ Dlouhodobý rozvoj infrastruktury vodního hospodářství (zejména pak kanalizace a ČOV) s podporou Ústeckého kraje	<ul style="list-style-type: none">➤ Omezené kompetence a zdroje ÚK pro intervence v oblasti ŽP a zemědělství➤ Rozměňování podpory ÚK na velké množství témat bez možnosti dosáhnout soustředěním podpory výrazných výsledků➤ Dublující se podpora v některých tématech s národními/EU programy (např. odpadové hospodářství, zemědělství, lesní hospodářství)➤ Neefektivní výše podpory v některých oblastech (např. projekty obcí v odpadovém hospodářství s podporou ve výši nižších desítek tisíc Kč)➤ Úbytek prostředků pro dotační programy v souvislosti s aktuální fiskální situací
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Zvyšování kvality ovzduší v souvislosti s omezováním znečišťování z velkých zdrojů a ekologizací vytápění domácností➤ Zvyšování kvality ovzduší v důsledku zavádění ekologicky šetrnějšího vozového parku➤ Rekultivace území devastovaných těžbou➤ Útlum uhelné energetiky➤ Vnější zdroje na investice v oblasti zvyšování kvality životního prostředí (kotlíkové dotace, odkanalizování sídel a ČOV, protipovodňová opatření, odpadové hospodářství, sanace ekologických zátěží, budování ÚSES apod.)➤ Tradiční oblast zemědělské produkce se specifickými produkty (ovoce, zelenina, chmel, víno)	<ul style="list-style-type: none">➤ Rekodifikace stavebního práva s důsledky na přenos výkonu státní správy na státní organizace (AOPK ČR, specializovaný státní úřad apod.) a ztrátu vlivu kraje na oblast ŽP➤ Zhoršená kvalita ovzduší na velké části území kraje➤ Snížená retenční schopnost krajiny a vyšší související náchylnost k suchu či bleskovým povodním➤ Zhoršená jakost vody na některých (zvláště méně vodnatých) vodních tocích➤ Existence rozsáhlých území devastovaných těžbou hnědého uhlí➤ Expozice velké části území kraje vůči přírodním rizikům (povodně, svahové nestability apod.)➤ Nárůst klimatických extrémů v důsledku globálních změn klimatu (povodně, sucha apod.)➤ Existence starých ekologických zátěží s vysokou rizikovostí a průmyslových výrobních s rizikem závažné havárie



- Úbytek ploch volné krajiny v důsledku bující zástavby
- Přetrvávající nešetrné postupy v zemědělství a lesnictví
- Eroze zemědělské půdy
- Špatný stav lesních porostů (lesnické kalamity)
- Nárůst emisí škodlivin v důsledku přechodu k nešetrným palivům či rostoucího objemu automobilové dopravy
- Kolaps odpadového hospodářství v důsledku zákazu skládkování a nepřipravených alternativ



4.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřeno na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Oblast životního prostředí a zemědělství v ÚK je pokryta následujícími dokumenty:

- Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027
- Plán rozvoje vodovodů a kanalizací Ústeckého kraje
- Plán odpadového hospodářství Ústeckého kraje 2016-2025
- Krajská koncepce environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty v Ústeckém kraji pro období 2022-2030

Tematická oblast je pokryta z větší části plánovacími dokumenty, které se zaměřují spíše na rozvoj území ÚK (tj. strategickými dokumenty). PRÚK by tedy měl být především „převodním“ dokumentem, který z těchto územně orientovaných dokumentů sestaví vhodný mix záměrů a opatření, jejichž garantem má být Ústecký kraj. Pouze Koncepci environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty v Ústeckém kraji je možné definovat jako programový dokument, který přímo stanovuje aktivity subjektu Ústeckého kraje. Tyto aktivity by tedy měly být převzaty do PRÚK.

Sektorově orientované dokumenty pokrývají témata vodního a odpadového hospodářství a EVVO. Dále ÚK disponuje Koncepcí směrů rozvoje zemědělství a venkovských oblastí Ústeckého kraje, která je ovšem poměrně zastaralá a směřuje k dublování podpory z EZFRV a SZIF. V rámci přípravy Akčního plánu pro životní prostředí a zemědělství tedy nebude tato koncepce brána v potaz a směřování podpory rozvoje zemědělství bude navrženo v rámci samotného procesu přípravy PRÚK. Témata ochrany přírody a krajiny a prevence průmyslových havárií, resp. integrované prevence tak sice nemají sektorové dokumenty pro území ÚK, to ovšem nemusí být vzhledem k omezeným kompetencím ÚK problémem. Téma ochrany ovzduší je pokryto sektorovým dokumentem Program zlepšování kvality ovzduší zóna Severozápad – CZ04, jeho pořizovatelem je ovšem Ministerstvo životního prostředí ČR, a proto zde není brán v potaz. Nad rámec výše zmíněných témat jde Koncepce EVVO v ÚK, která tematicky spadá na rozhraní mezi činnostmi Odboru životního prostředí a zemědělství a Odboru školství, ve své gesci ji ovšem má Odbor životního prostředí a zemědělství.

Plán rozvoje vodovodů a kanalizací Ústeckého kraje i Plán odpadového hospodářství Ústeckého kraje jsou pravidelně aktualizovány.

Vzhledem k celkově omezeným kompetencím i zdrojům ÚK k řešení problematiky životního prostředí i zemědělství by bylo příhodné usilovat o koncentraci aktivit i zdrojů ÚK na co nejméně témat v těchto oblastech. Jedině tak může ÚK dosáhnout reálných výsledků aktivit v těchto oblastech. Přitom by ovšem byla žádoucí aktivnější role Ústeckého kraje v oblasti rozvoje odpadového hospodářství, a to s ohledem, že v ÚK zatím není vyřešen způsob likvidace odpadů v návaznosti na plánované ukončení ukládání směsných komunálních odpadů na skládkách. Ústecký kraj by mohl v této oblasti sehrát roli prostředníka mezi obcemi a městy a nositeli záměrů na realizaci zařízení pro likvidaci komunálního odpadu.



Tabulka 15: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Životní prostředí a zemědělství

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno
Program rozvoje Ústeckého kraje	subjekt ÚK	Zpracování: 2021 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument stanovující koncepční a rozvojovou činnost subjektu Ústeckého kraje	Využití při plánování rozvojových aktivit jednotlivých odborů KÚ ÚK
Plán rozvoje vodovodů a kanalizací Ústeckého kraje	území ÚK	Zpracování 2002, Aktualizace 2021 s výhledem do r. 2030.	Vodní hospodářství	Určení směru rozvoje vodovodů a kanalizací v ÚK v 10 letém výhledu
Plán odpadového hospodářství Ústeckého kraje 2016-2025	území ÚK	Zpracování 2015, platnost 2025	Odpadové hospodářství	Podklad pro zpracování plánů odpadového hospodářství obcí a pro rozhodovací a jiné činnosti správních orgánů, kraje a obcí v oblasti odpadového hospodářství
Krajská koncepce environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty v Ústeckém kraji pro období 2022-2030	subjekt ÚK i území ÚK	Zpracování 2021	EVVO	Stanovuje postupy a konkrétní aktivity vedoucí k podpoře systému EVVO v Ústeckém kraji
Program zlepšování kvality ovzduší, zóna Severozápad CZ04, aktualizace 2020+	území ÚK	Platnost od 2020 na dobu neurčitou	Strategický dokument v oblasti ochrany ovzduší, který zpracovalo MŽP ve spolupráci s KÚ a ORP	Program obsahuje opatření nezbytná k dosažení imisních limitů a podpůrná opatření, které aplikují orgány veřejné správy dle možností a s ohledem na místní podmínky také v oblastech, kde nejsou imisní limity překročeny, a to za účelem zachování stávající dobré kvality ovzduší a jejího dalšího zlepšování.
Regionální surovinová politika Ústeckého kraje	území ÚK	Zpracování 2003, plánovaná aktualizace 2023	Strategický dokument v oblasti problematiky využívání neobnovitelných přírodních zdrojů	Specifikace možnosti hospodárného nakládání s nerostným bohatstvím Ústeckého kraje a definování kroků k dosažení ochrany nerostných surovinových zdrojů; poklad pro rozhodovací činnost orgánů krajské samosprávy, pro zpracovatele ZÚR ÚK a ÚPD



4.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

4.4.1 Odbor KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Životní prostředí a zemědělství, resp. činnost Odboru Životního prostředí a zemědělství KÚ ÚK zahrnuje **následující dílčí témata**:

- ochrana přírody a krajiny, prevence závažných havárií, odpadové hospodářství, vodní hospodářství
- zemědělský půdní fond, lesní hospodářství, myslivost, rybářství, zemědělství, environmentální výchova, vzdělávání a osvěta
- kvalita ovzduší⁴, posuzování vlivů EIA/SEA, integrovaná prevence – IPPC, geologické práce a pohřebnictví

4.4.2 Samosprávné organizační útvary KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním jednotlivých činností se na KÚ ÚK zabývá **Odbor životního prostředí a zemědělství**. Odbor životního prostředí a zemědělství se člení do 3 oddělení, z nichž tato 2 **oddělení** vykonávají samosprávné rozvojové aktivity:

- Oddělení životního prostředí
- Oddělení zemědělství

⁴ Tzv. kotlíkové dotace realizuje Odbor podpory podnikání, inovací a transformace.



4.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

4.5.1 Projektová připravenost

Projektové záměry ÚK v oblasti životního prostředí a zemědělství spočívají zejména v realizaci dotačních programů:

- Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora včelařů na území Ústeckého kraje
- Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora rybářství a rybníkářství na území Ústeckého kraje
- Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora záchranných stanic na území Ústeckého kraje
- Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora myslivosti na území Ústeckého kraje
- Program pro rozvoj ekologické výchovy, vzdělávání a osvěty (EVVO) na území Ústeckého kraje
- Program pro poskytování příspěvků na hospodaření v lesích Ústeckého kraje
- Program pro podporu odpadového hospodářství obcí v Ústeckém kraji
- Program na podporu vodního hospodářství v Ústeckém kraji
- Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Obnova krajiny a biodiverzity na území Ústeckého kraje
- Program podpory rozvoje zemědělství a venkovských oblastí Ústeckého kraje

Dále spočívá činnost Odboru v realizaci následujících projektů:

- Zajištění péče lokalit soustavy území Natura 2000 v Ústeckém kraji v letech 2020-2023 (v realizaci s podporou z OPŽP)
- Implementace území soustavy Natura 2000 v Ústeckém kraji, 4. etapa 2019-2022 (v realizaci s podporou z OPŽP)
- Výukové materiály v rámci naplňování Koncepce EVVO v ÚK (realizace v letech 2020-2026)
- Vzdělávání v rámci naplňování Koncepce EVVO v ÚK (realizace v letech 2020-2026)

Projektové záměry tedy v první řadě spočívají v realizaci již existujících dotačních programů, které tak jsou v zásadě připraveny k realizaci. U realizace projektů financovaných z OPŽP se také jedná o navázání na již běžící aktivity, problémem je ovšem značná administrativní náročnost navzdory tomu, že jsou tyto projekty financovány z nesoutěžních výzev se 100 % mírou dotace.

Aktivity samotného ÚK v oblasti životního prostředí a zemědělství mají vesměs měkký charakter, úspěšnost jejich implementace pak závisí na připravenosti konečných příjemců podpory. Nejvýznamnější je plánovaná podpora v oblasti vodního a odpadového hospodářství, kde je možné v plánovacím období předpokládat podporu realizace řádově desítek záměrů obcí a měst. Pro úspěšnost



podpory je tedy zapotřebí, aby obce a města byla schopna předkládat co nejlépe připravené a nejvhodněji zaměřené projektové záměry.

4.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Životní prostředí a zemědělství jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - OP Životní prostředí
 - SC 1.3 Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám (zvyšování retenčních schopností krajiny, protierozní opatření, úprava lesních porostů pro zvýšení jejich stability, protipovodňová opatření apod.)
 - SC 1.5 Podpora přechodu k oběhovému hospodářství (kompostéry, sběrné dvory, prevence vzniku odpadů, třídící a dotřídňovací systémy, zařízení pro materiálové a energetické využití odpadů, zařízení pro chemickou recyklaci odpadů a pro sběr a nakládání s nebezpečnými odpady)
 - 1.6 Posílení biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění (obnova a péče o přírodní stanoviště a druhy, opatření na podporu ohrožených druhů; péče o chráněná území, modernizace a rozvoj záchranných stanic pro ohrožené živočichy, náhrada nebo rekonstrukce stacionárních zdrojů znečišťování ovzduší včetně realizace dodatečných technologií a změny technologických postupů, odstranění rizik kontaminace ohrožující lidské zdraví, vodní zdroje nebo ekosystémy, apod.)
 - OP Spravedlivá transformace
 - investice do obnovy a dekontaminace lokalit, rekultivace půdy a projektů pro nové využití; investice do posílení oběhového hospodářství mimo jiné předcházením vzniku odpadů, jejich snižováním, účinným využíváním zdrojů, opětovným používáním a recyklací; podpora rekultivace těžebních lokalit, a to již od přípravy rekultivačních projektů;
 - Národní plán obnovy
 - Fyzická infrastruktura a zelená tranzice
 - 2.5 Renovace budov a ochrana ovzduší
 - 2.6 Ochrana přírody a adaptace na klimatickou změnu
 - 2.7 Cirkulární ekonomika a recyklace a průmyslová voda
 - Společná zemědělská politika
 - zatím není známa přesná podoba Společné zemědělské politiky na období 2021–2027
- evropské fondy – přeshraniční a mezinárodní programy:
 - OP Přeshraniční spolupráce Sasko – ČR



- 2.4 Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám (přeshraniční aktivity ohledně identifikace a hodnocení zasaženosti změnou klimatu, vypracování a provádění aktivit pro přizpůsobení se (změně) klimatu (městská zeleň, modrá infrastruktura, zastínění apod.) - (další) rozvoj monitorovacích systémů a systémů včasného varování – aktivity na zajišťování environmentální infrastruktury – havarijní plány)
- SC 2.7 Posílení biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění (ochrana ŽP a přírody – zachování biodiverzity – plánování, péče a realizace opatření pro předměty ochrany soustavy NATURA 2000 - péče o stanoviště druhů v EVL a management volně žijící zvěře)
- IR. 2 Zvýšení účinnosti veřejné správy podporou právní a správní spolupráce a spolupráce mezi občany a orgány, zejména s cílem vyřešit právní a jiné překážky v příhraničních regionech (spolupráce orgánů veřejné správy – vypracování společných koncepcí, strategií apod.)
- národní programy:
 - Národní program Životní prostředí
 - Programy zlepšování kvality ovzduší – podpora tvorby akčních plánů zlepšování kvality ovzduší a zřízení pracovního místa za účelem realizace opatření.
 - Pilíře EVVO – podpora zlepšení znalostí a dovedností v environmentální oblasti, stabilizace systému EVVO a podpora vzdělávání pedagogů a lektorů v oblasti EVVO.
 - Domovní čistírny odpadních vod – podpora budování čistíren tam, kde není možnost připojení ke stokové síti s ČOV.
 - Zdroje pitné vody – podpora průzkumu, posílení a vybudování zdrojů pitné vody.
 - Dešťovka II – podpora efektivního hospodaření s dešťovou a odpadní vodou.
 - Územní studie krajiny – podpora zpracování územních studií krajiny.
- ostatní zdroje:
 - Fond vodního hospodářství a životního prostředí ÚK
 - Poplatky za znečištění ovzduší
 - Poplatky za odebrané množství podzemní vody

Typové projekty tematické oblasti Životní prostředí mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- Implementace soustavy NATURA 2000 (OPŽP, SC 1.6; OP Sasko – ČR, SC 2.7)



4.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Životní prostředí a zemědělství sestává z jednoho souboru opatření, zajišťovaného Odborem životního prostředí a zemědělství jako celkem.

V tabulce je uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Životní prostředí a zemědělství, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 16: Opatření v tematické oblasti Životní prostředí a zemědělství

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
4.1 Soubor opatření životní prostředí a zemědělství	4.1.1 Životní prostředí	Odbor životního prostředí a zemědělství
4.1 Soubor opatření životní prostředí a zemědělství	4.1.2 Přímá podpora ve vybraných oblastech	Odbor životního prostředí a zemědělství

Tabulka 17: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Životní prostředí a zemědělství

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Kotlíkové dotace		Podnikání, konkurenceschopnost a transformace regionu	Odbor podpory podnikání, inovací a transformace
Koncepční přístup v energetice		Regionální rozvoj	Odbor regionálního rozvoje
Energetická náročnost, EPC a energetické úspory		Podnikání, konkurenceschopnost a transformace regionu	Odbor podpory podnikání, inovací a transformace
Transformace uhléno regionu		Podnikání, konkurenceschopnost a transformace regionu	Odbor podpory podnikání, inovací a transformace

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Životní prostředí a zemědělství.

Opatření 4.1.1 Životní prostředí

Cíl opatření

- Zvýšení kvality životního prostředí na území Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
OPŽP – Zajištění péče lokalit soustavy území Natura 2000 v Ústeckém kraji v letech 2020-2023	14 566 000	OP ŽP	2020-2023
OPŽP – Implementace území soustavy Natura 2000 v Ústeckém kraji, 4. etapa 2019-2022	9 564 399	OP ŽP	2019-2023
Výukové materiály v rámci naplňování Koncepce EVVO v ÚK	1 600 000	ÚK	2020-2027

Typové projekty

- Funkční zakládání lokalit Natura 2000 a zvláště chráněných území
- Péče o lokality Natura 2000 a zvláště chráněná území
- Péče o regionální biocentra a biokoridory ÚSES
- Environmentální výchova, vzdělávání a osvěta

Podpůrná činnost

- Dosud nebyly stanoveny.

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.

Opatření 4.1.2 Přímá podpora ve vybraných oblastech (dotační programy)

Cíl opatření			
<ul style="list-style-type: none"> Zlepšení stavu vodního hospodářství, odpadového hospodářství, zemědělství, lesního hospodářství a biodiverzity 			
Klíčové projekty			
Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Program pro podporu vodního hospodářství obcí v Ústeckém kraji	168 000 000	ÚK	2018-2025
Program pro podporu odpadového hospodářství obcí v Ústeckém kraji	23 000 000 ⁵	ÚK	každoročně
Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora včelařů na území Ústeckého kraje	2 000 000	ÚK	každoročně
Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora rybářství a rybníkářství na území Ústeckého kraje	Aktuálně není pokryt rozpočtem	ÚK	každoročně
Program pro rozvoj ekologické výchovy, vzdělávání a osvěty (EVVO) na území Ústeckého kraje	5 000 000	ÚK	každoročně
Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora záchranných stanic na území Ústeckého kraje	400 000	ÚK	každoročně
Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Obnova krajiny a biodiverzity na území Ústeckého kraje	1 000 000	ÚK	každoročně
Program podpory rozvoje zemědělství a venkovských oblastí Ústeckého kraje	11 600 000	ÚK	každoročně
Typové projekty			
<ul style="list-style-type: none"> Podpora biodiverzity Programy podpory v oblasti životního prostředí a zemědělství Environmentální výchova, vzdělávání a osvěta 			
Podpůrná činnost			
<ul style="list-style-type: none"> Dosud nebyly stanoveny. 			
Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům			
<ul style="list-style-type: none"> Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora včelařů na území Ústeckého kraje Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora rybářství a rybníkářství na území Ústeckého kraje Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora myslivosti na území Ústeckého kraje Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Podpora záchranných stanic na území Ústeckého kraje Program pro rozvoj ekologické výchovy, vzdělávání a osvěty (EVVO) na území Ústeckého kraje Program pro poskytování příspěvků na hospodaření v lesích Ústeckého kraje Program pro podporu odpadového hospodářství obcí v Ústeckém kraji 			



-
- Program na podporu vodního hospodářství v Ústeckém kraji
 - Program pro rozvoj eko-agro oblastí v Ústeckém kraji – Obnova krajiny a biodiverzity na území Ústeckého kraje
 - Program podpory rozvoje zemědělství a venkovských oblastí Ústeckého kraje
-

⁵ Průměr za poslední tři roky, tzn. 2019, 2020, 2021.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

5 ŠKOLSTVÍ



5.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Školství jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Zvyšování kvality vzdělávání
- Odstraňování nerovností a vyrovnávání příležitostí ve vzdělávání
- Zamezení předčasným odchodům ze vzdělávání
- Propojování vzdělávání a trhu práce
- Prevence rizikového chování
- Podpora sportu a kvalitního trávení volného času dětí a mládeže
- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních apod.)



5.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Funkční systém tzv. „páteřních“ škol zřizovaných Ústeckým krajem (16 středních škol)➤ Modernizované učebny a vybavení technických a přírodovědných oborů➤ Dobrá dostupnost technických a přírodovědných oborů (hustá síť oborů)➤ Dotační tituly Ústeckého kraje v oblasti školství➤ Navázána silná a funkční partnerství se zaměstnavatelským sektorem➤ Růst platů pedagogických pracovníků v posledním období➤ Funkční síť speciálních škol	<ul style="list-style-type: none">➤ Neuspokojivé výsledky vzdělávání žáků, kteří přicházejí na střední školy➤ Nedostatek finančních prostředků na investice➤ Kvalifikovanost pedagogických pracovníků (zejména technické, přírodovědné obory a jazyky)➤ Nízký počet školních psychologů v přepočtu na potenciaální klienty➤ Vysoký průměrný věk, zejména učitelů odborných technických a přírodovědných předmětů➤ Energetická náročnost budov škol zřizovaných Ústeckým krajem➤ Technický stav budov některých škol a školských zařízení zřizovaných Ústeckým krajem
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Stavovské spolky (Asociace ředitelů gymnázií, Asociace středních průmyslových škol České republiky atd.)➤ Připravovaná revize Rámcového vzdělávacího programu➤ Růst platů pedagogických pracovníků➤ Silnější participace sociálního sektoru v oblasti vzdělávání (sociální služby se zaměřením na úspěšnost ve vzdělávání – práce s rodinnou apod.)➤ Technologický pokrok umožňující větší individualizaci vzdělávání a dostupnost kvalitního vzdělávání většímu množství žáků➤ Možnosti spolufinancování z prostředků EU fondů, zejména OP JAK, OPZ+, IROP a transformační fond EU➤ Cílená podpora státu regionům s problémem disparit v oblasti vzdělávání	<ul style="list-style-type: none">➤ Přetrvávající sociální a strukturální problémy regionu➤ Odchody pedagogických pracovníků (starobní důchod/soukromý sektor)➤ Nedostatečný počet absolventů oborů pro budoucí učitele➤ Soukromé střední školy na území Ústeckého kraje, jejichž žáci vykazují vysokou neúspěšnost u závěrečných/maturitních zkoušek (Ústecký kraj nemá možnost regulovat strukturu již zapsaných oborů vzdělání)➤ Faktory omezující realizaci denní formy vzdělávání (epidemie)➤ Přetrvávající, či znovu se objevující pandemie, kterého mají a mohou i nadále mít velmi výrazné na negativní dopady na vzdělávací systém➤ Snižování finančních prostředků na investice do středního vzdělávání



5.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřeno na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Tematická oblast je pokryta plánovacími a strategickými dokumenty, které se zaměřují na rozvoj vzdělávání, sportu, volnočasových aktivit a primární prevence na území ÚK. PRÚK by tedy měl být především „převodním“ dokumentem, který z těchto územně orientovaných dokumentů sestaví vhodný mix záměrů a opatření, jejichž garantem má být Ústecký kraj. Navržená Opatření vycházejí z těchto strategických dokumentů.

Nejdůležitějším dokumentem v oblasti vzdělávání je Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy, který je nástrojem rozvojové politiky kraje v oblasti regionálního školství. Rovněž definuje čtyři prioritní oblasti ve vzdělávání v Ústeckém kraji pro následující období: Kvalita vzdělávání, nerovnosti a rovné příležitosti ve vzdělávání, předčasné odchody ze vzdělávání a vzdělávání a trh práce.

Krajský akční plán primární prevence rizikového chování v Ústeckém kraji je strategickým dokumentem v oblasti primární prevence rizikového chování. Koncepce podpory sportu a pohybových aktivit občanů Ústeckého kraje stanovuje priority v oblasti podpory sportu a pohybových aktivit.

Dalším dokumentem je Krajský akční plán vzdělávání, který stanovuje jednotlivé kroky nutné k dosažení cílů vzdělávací politiky území definovanými MŠMT ČR.



Tabulka 18: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Školství

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno.
Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy v Ústeckém kraji 2020-2024	území ÚK	Zpracováno 2020	Školství	Nejdůležitější nástroj prosazování rozvojové politiky kraje ve střednědobém výhledu v oblasti regionálního školství.
Krajský akční plán vzdělávání v Ústeckém kraji 2	území ÚK	Zpracováno 2017	Školství	Stanovuje priority a jednotlivé kroky nutné k dosažení cílů vzdělávací politiky území v definovaných oblastech (MŠMT ČR)
Koncepce podpory sportu a pohybových aktivit občanů Ústeckého kraje na období 2018 až 2028	území ÚK	Zpracováno 2017	Sport	Střednědobý dokument konkretizující cíle, opatření, možnosti podpory a dostupné finanční zdroje v oblasti sportu.
Krajský akční plán primární prevence rizikového chování v Ústeckém kraji na období 2020-2022	území ÚK	Zpracováno 2020	Prevence rizikového chování	Stanovuje priority v oblasti primární prevence rizikového chování populace. Vychází z Národní strategie primární prevence rizikového chování dětí a mládeže na období 2019-2027.



5.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

5.4.1 Odbor školství KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Školství, resp. činnost Odboru školství, mládeže a tělovýchovy KÚ ÚK zahrnuje **následující dílčí témata:**

- Školství: metodická, koordinační, provozní a organizační činnost v oblasti středního školství
- Sport a volný čas: metodická, koordinační a organizační činnost, podpora prostřednictvím dotačních titulů
- Prevence rizikového chování: metodická, koordinační a organizační činnost, podpora prostřednictvím dotačních titulů, příspěvků

5.4.2 Samostatné organizační útvary v rámci KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí se v rámci KÚ ÚK zabývá **Odbor školství, mládeže a tělovýchovy**, který se člení na 4 oddělení, z nichž tato 3 **oddělení** vykonávají samosprávnou rozvojovou činnost:

- Oddělení správní
- Oddělení organizace školství, mládeže a sportu
- Oddělení ekonomiky krajských financí

5.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Školství jsou vztaženy organizace, které jsou zřízené Ústeckým krajem. Jedná se o 50 běžných středních škol (z toho 17 poskytuje tzv. všeobecné vzdělání – gymnázia), 20 speciálních základních a mateřských škol, 7 základních uměleckých škol, 1 konzervatoř, 1 pedagogicko-psychologická poradna, 4 domy dětí a mládeže a 17 dětských domovů.



5.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

5.5.1 Projektová připravenost

Projektové záměry ÚK v oblasti školství spočívají v pokračování realizace dotačních programů na podporu školství, sportu, volného času a prevence rizikového chování.

Dále jde o celou řadu projektů zaměřených na investice do budov Ústeckým krajem zřizovaných škol a školských zařízení (zateplování, výstavba budov včetně tělocvičen, revitalizace budov atd.). Dále jde o investice do zařízení nezbytných pro zkvalitnění a zefektivnění vzdělávacích procesů ve školách zřízených Ústeckým krajem.

Investiční a neinvestiční záměry v akčním plánu lze rozdělit do těchto oblastí:

1. Dotační/motivační programy vyhlášené Ústeckým krajem, mezi něž patří:
 - Dotační programy:
 - Prevence rizikového chování v Ústeckém kraji
 - Akademie talentované mládeže olympijských sportů Ústeckého kraje
 - Sport
 - Výkonnostní sport
 - Volný čas
 - Stipendijní program Ústeckého kraje pro vysokoškoláky
 - Motivační programy:
 - Program „Dobrá škola – Moderní škola 4.0“
 - Stipendijní podpora pro SŠ
 - Náborový příspěvek pro učitele SŠ
 - Individuální dotace
 - Podpora Sokolských žup
 - Propagace sportu
2. Investice do budov škol a školských zařízení zřizovaných Ústeckým krajem (například rozšiřování kapacit, přístavby, výstavba tělocvičen, modernizace a revitalizace budov, vybavení atd.)
3. Investice do energetických úspor v budovách zřizovaných Ústeckým krajem (například zateplení, výměna oken, výměna zdrojů vytápění, oprava střech atd.)



5.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Školství jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - OP Jan Amos Komenský – specifický cíl 2.1 zlepšení přístupu k inkluzivním a kvalitním službám v oblasti vzdělávání, odborné přípravy a celoživotního učení pomocí rozvoje infrastruktury; specifický cíl 2.2 zvyšování kvality, účinnosti a relevantnosti systémů vzdělávání a odborné přípravy na trhu práce, aby se podpořilo získávání klíčových kompetencí včetně digitálních dovedností;
 - Integrovaný regionální operační program – specifický cíl 4.1 zlepšení přístupu k inkluzivním a kvalitním službám v oblasti vzdělávání, odborné přípravy a celoživotního učení pomocí rozvoje infrastruktury (vzdělávací infrastruktura);
 - financování IROP/RAP – pro tuto tematickou oblast je možné na určité typy aktivit využít určité výše předem alokovaných prostředků v IROP, jejichž realizace bude schválena v Regionálním akčním plánu (RAP).
 - OP Spravedlivá transformace pro období 2021-2027⁶

Typové projekty tematické oblasti Školství mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- investice do vzdělávací infrastruktury: zdrojem může být například IROP SC 4.1
- vybavení vzdělávacích institucí zřizovaných Ústeckým krajem: OP JAK SC 2.2
- aktivity vedoucí ke zvyšování kvality vzdělávání, vyrovnávání příležitostí ve vzdělávání, zamezení předčasnému odchodu ze vzdělávání a provázání vzdělávání a trhu práce: OP JAK SC 2.1

⁶ Aktualizováno na jaře 2023 na základě dostupných informací o OPST.



5.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Školství sestává z 3 souborů opatření:

- Soubor opatření Správní činnosti (Oddělení správní)
- Soubor opatření Rozvoj vzdělávání, sportu a volného času (Oddělení organizace školství, mládeže a sportu)
- Soubor opatření Ekonomická podpora a investice příspěvkových organizací v oblasti školství (Oddělení ekonomiky krajských financí)

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Školství, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 19: Opatření v tematické oblasti Školství

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
5.1 Soubor opatření správní činnosti	5.1.1 Stipendijní podpora VŠ	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy Oddělení správní
	5.2 Soubor opatření rozvoj vzdělávání, sportu a volného času	5.2.1 Online a digitální vzdělávání – podpora nákupu softwaru a hardwaru – vybudování konektivity na středních školách
	5.2.2 Strategické řízení a podpora rozvoje vzdělávání v Ústeckém kraji	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy Oddělení organizace školství, mládeže a sportu
	5.2.3 Prevence rizikového chování	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy Oddělení organizace školství, mládeže a sportu
	5.2.4 Podpora sportu a volnočasových aktivit dětí a mládeže	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy Oddělení organizace školství, mládeže a sportu
5.3 Soubor opatření ekonomické podpory a investic příspěvkových organizací v oblasti školství	5.3.1 Energetická náročnost budov školských zařízení	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy Oddělení ekonomiky krajských financí
	5.3.2 Modernizace, údržba a vybavení budov školských	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy



	zařízení zřizovaných Ústeckým krajem	Oddělení ekonomiky krajských financí
--	---	---

Tabulka 20: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Školství

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
KAP 3 IKAP A2 ÚK IKAP B2 ÚK IDZ (býv. IKAP A3) IDZ (býv. IKAP B3)	9.1.2 Zaměstnanost a lidské zdroje	Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu <i>(Pozn. od r. 2022 převedená agenda KAP a IDZ na Školství)</i>	Odbor podpory podnikání, investic a transformace, oddělení lidských zdrojů, podpory průmyslu a podnikání
Primární prevence	7.3.3 Podpora certifikace šolské primární prevence v rámci protidrogové politiky	Sociální péče	Odbor sociálních věcí Oddělení sociální práce
Snížení energetické náročnosti budov – EPC projekty	1.2.1 Správa majetku KÚ ÚK 6.1.2 Snižování energetické náročnosti budov sociálních zařízení 7.1.3 Zdravotní péče v Ústeckém kraji 8.1.1 Organizace v kultuře	více tematických oblastí	více odborů

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Školství.



Opatření 5.1.1 Stipendijní podpora

Cíl opatření

- Podpora vysokoškolských studentů

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program: Stipendijní program Ústeckého kraje pro vysokoškoláky	3 500 000	ÚK	každoročně

Typové projekty

- Stipendijní programy pro vysokoškoláky

Podpůrná činnost

- Příprava dotačních programů a jejich propagace

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Stipendijní program Ústeckého kraje pro vysokoškoláky



Opatření 5.2.1 Online vzdělávání – podpora nákupu softwaru a hardwaru – vybudování konektivity na středních školách

Cíl opatření

- Podpora škol a školských zařízení při nákupu výpočetní techniky, včetně potřebných softwarových licencí. Modernizace datové infrastruktury (konektivita) na středních školách. Technika využitelná pro individuální plán vzdělávání (nadané děti atd.), vzdělávání pedagogů

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Konektivita – software, hardware na střední školy v Ústeckém kraji	317 000 000	IROP/RAP	2021-2024

Typové projekty

- Financování modernizace výpočetní techniky a konektivity na středních školách zřizovaných Ústeckým krajem

Podpůrná činnost

- Koordinace výběru vhodných projektů zacílených na modernizaci výpočetní techniky a vybudování konektivity na středních školách
- Spolupráce se školami při realizaci projektů zaměřených na modernizaci výpočetní techniky a vybudování konektivity

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 5.2.2 Strategické řízení rozvoje vzdělávání v Ústeckém kraji

Cíl opatření

- Vytváření strategií v oblasti rozvoje vzdělávání na území Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
OPVVV – Implementace KAP A2 (IKAP A2 ÚK)	203 000 000		2020-2023
OPVVV – Implementace KAP B2 (IKAP B2 ÚK)	97 000 000		2020-2023
OP VVV – Krajský akční plán 3	12 000 000		2022-2024
OPVVV – (Implementace KAP) IDZ	130 000 000		2024-2026
OPVVV – (Implementace KAP) IDZ	65 000 000		2024-2026

Typové projekty

- Zvyšování kvality vzdělávání
- Snižování nerovností a rovné příležitosti ve vzdělávání
- Zamezení předčasných odchodů ze vzdělávání
- Propojení vzdělávání a trhu práce

Podpůrná činnost

- Příprava, vyhlášení a propagace dotačních titulů zaměřených na rozvoj a zefektivnění vzdělávacích procesů
- Spolupráce s odbory, které se podílejí na vyhlášení souvisejících dotačních titulů
- Participace při realizaci projektů zaměřených na zefektivnění vzdělávacích projektů (KAP, IKAP A2 ÚK, IKAP B2 ÚK atd.)
- Zpracování dokumentu: Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy v Ústeckém kraji (periodicita stanovena školským zákonem)
- Participace při realizaci projektů z prostředků EU zaměřených na zefektivnění vzdělávacích procesů (například KAP)

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dotační programy:
 - Prevence rizikového chování v Ústeckém kraji
 - Akademie talentované mládeže olympijských sportů Ústeckého kraje
 - Sport
 - Volný čas
 - Výkonnostní sport
 - Stipendijní program Ústeckého kraje pro vysokoškoláky
- Motivační programy:
 - Program „Dobrá škola – Moderní škola 4.0“
 - Stipendijní podpora pro SŠ
 - Náborový příspěvek pro učitele SŠ

Individuální dotace

- Podpora Sokolských žup; Propagace sportu



Opatření 5.2.3 Prevence rizikového chování

Cíl opatření

- Podpora činností zaměřených na prevenci rizikového chování ve školách a školských zařízeních

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program: Prevence rizikového chování v Ústeckém kraji	1 000 000	ÚK	každoročně
Motivační program: Prevence pro krajské školy	500 000	ÚK	každoročně
Dotační program: Obědy do škol – Potravinová pomoc dětem v hmotné nouzi	10 000 000	MPSV	každoročně

Typové projekty

- Podpora preventivních programů primární prevence
- Dotační programy zaměřené na úhradu obědů pro děti v hmotné nouzi
- Program podpory mimoškolních ozdravných a výchovně vzdělávacích pobytů

Podpůrná činnost

- Zpracování strategických dokumentů v oblasti prevence rizikového chování
- Příprava, vyhlášení a propagace dotačních titulů zaměřených na rozvoj a zefektivnění vzdělávacích procesů
- Spolupráce s odbory, které se podílejí na vyhlášení souvisejících dotačních titulů

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Prevence rizikového chování v Ústeckém kraji
- Obědy do škol – Potravinová pomoc dětem v hmotné nouzi
- Prevence pro krajské školy



Opatření 5.2.4 Podpora sportovních a volnočasových aktivit

Cíl opatření

- Podpora programů zaměřených na podporu sportu a volnočasových aktivit

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program: Volný čas	2 000 000	ÚK	každoročně
Akademie talentované mládeže olympijských sportů ÚK	21 000 000	ÚK	každoročně
Dotační program: Sport	11 000 000	ÚK	každoročně
Individuální dotace: Podpora Sokolských žup	200 000	ÚK	každoročně
Dotační program: Výkonnostní sport	500 000	ÚK	každoročně
Propagace sportu	9 000 000	ÚK	každoročně

Typové projekty

- Dotační programy zacílené na podporu sportu a volného času
- Individuální dotace zacílené na podporu sportu a volného času
- Vytváření koncepcí v oblasti sportu

Podpůrná činnost

- Zpracování a pravidelná aktualizace strategických dokumentů a koncepcí v oblasti rozvoje sportu a volnočasových aktivit
- Příprava, vyhlášení a propagace dotačních titulů zaměřených na rozvoj v oblasti sportu a volného času dětí a mládeže

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Sport
- Volný čas
- Prevence rizikového chování
- Podpora Sokolských žup
- Výkonnostní sport
- Podpora financování sportů s širokou mládežnickou základnou v Ústeckém kraji
- *dále viz přehled kap. 5.5.1*



Opatření 5.3.1 Energetická náročnost budov školských zařízení

Cíl opatření

- Postupné snižování energetické náročnosti budov školských zařízení zřizovaných Ústeckým krajem

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
<i>Z důvodu velkého množství projektů a jejich charakteru zde není uváděno – viz Akční plán.</i>			

Typové projekty

- Projekty zaměřené především na zateplení, výměnu oken a efektivní způsob vytápění budov školských zařízení zřizovaných Ústeckým krajem
- EPC projekty

Podpůrná činnost

- Spolupráce s odbory odpovědnými za zavádění energetického managementu KÚ ÚK
- Přenos zjištěných dat a poradenství příspěvkovým organizacím
- Tvorba strategie/plánu postupného snižování energetické náročnosti budov příspěvkových organizací poskytujících sociální služby

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 5.3.2 Modernizace, údržba a vybavení budov školských zařízení zřizovaných Ústeckým krajem

Cíl opatření

- Modernizace, údržba a vybavení budov školských zařízení zřizovaných Ústeckým krajem

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15 p. o. – Stavební úpravy na objektu Diplomat (Chelčického 3)	120 000 000	ÚK	12/2023
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín, p. o. – Rekonstrukce objektu (Slovanská 55)	220 000 000	ÚK	12/2022
Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, p. o. – Výstavba nové tělocvičny (Špindlerova 690)	49 000 000	ÚK	12/2028
Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, p. o. – Domov mládeže Křešice – Rekonstrukce skleníku z boletického panelu	31 600 000	ÚK	12/2023
Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkala, Ústí nad Labem, p. o. – Stavební úpravy a dostavba areálu (Stará 99)	437 000 000	ÚK	12/2024
Střední škola technická, Most, p.o. – Opravy sociálních zařízení v budově teoretického vyučování (Dělnická 21)	27 000 000	ÚK	12/2022
Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola, Ústí nad Labem, p.o. – Výměna vnitřních instalací (Keplerova 7)	36 300 000	ÚK	12/2023
Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická, Ústí nad Labem, p.o. – Výměna a úprava vnitřních rozvodů budovy S (Čelakovského 5)	33 000 000	ÚK	12/2023
Střední škola stavební a strojní, Teplice, p. o. – Rekonstrukce bývalého internátu (Na Příkopě 77, Krupka)	16 000 000	ÚK	12/2022
Střední lesnická škola a Střední odborná škola, Šluknov, p. o. – Úprava dvora a parkovacích míst (T. G. Masaryka 580)	7 000 000	ÚK	12/2021
Střední škola technická, gastronomická a automobilní, Chomutov, p. o. – Revitalizace areálu pro výuku zahradnických oborů (Jezerská 272, Jirkov) - I. etapa	35 000 000	ÚK/ IROP/RAP	12/2025
Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, p.o. – Rekonstrukce budovy gymnázia (Komenského 843)	12 500 000	ÚK	21/2023



Podkrušnohorské gymnázium, Most, p.o. – Výstavba víceúčelové sportovní haly (Majakovského 2343)	28 000 000	ÚK	12/2028
Speciální základní škola a Praktická škola, Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, p.o. – Oprava venkovních ploch a oplocení (Pod Parkem 2788)	18 500 000	ÚK	12/2024
Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15, p. o. – Kompletní rekonstrukce elektroinstalace v budově B včetně souvisejících stavebních prací (Českobratrská 15)	19 500 000	ÚK	12/2025
Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, p. o. – Revitalizace venkovního atria na víceúčelový sál (Zdeňka Fibicha 20)	16 000 000	ÚK	12/2024
Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslerova 5, p. o. – Rekonstrukce havarijního stavu přístupových chodníků a nezpevněných ploch (Výstupní 2)	7 000 000	ÚK	12/2023
Gymnázium Josefa Jungmanna, Litoměřice, Svojsíkova 1, p. o. – Revitalizace budovy gymnázia na základě požadavků stavebního úřadu a KHS (Svojsíkova 1)	53 000 000	ÚK	12/2024
SŠ řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147 – Rekonstrukce domova mládeže včetně nádvoří	98 000 000	ÚK	12/2028
Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, p. o. – Rekonstrukce areálu (Trnovanská 1331) - I. etapa	140 000 000	ÚK	12/2027
Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, p. o. – Rekonstrukce elektrických rozvodů (Kpt. Jaroše 862)	26 000 000	ÚK	12/2024
Základní škola a Střední škola, Most, Jana Palacha 1534, p. o. – Rekonstrukce elektroinstalace v areálu školy (Jana Palacha 1534)	50 000 000	ÚK	12/2023
Střední škola zahradnická a zemědělská A. E. Komerse, Děčín-Libverda, p. o. – Rekonstrukce objektu a skleníků zahradnictví Libverda včetně vybudování vlastní přístupové cesty (pozemky 1049 a 1040/1)	46 000 000	ÚK/IROP/RAP	12/2025
Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslerova 5, p. o. – Rekonstrukce objektu (Výstupní 2)	31 000 000	ÚK	12/2024
Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická, Ústí nad Labem, p.o. – Kampus řemesel (U Panského dvora 1a)	733 515 000	ÚK	12/2028
Pedagogicko psychologická poradna Ústeckého kraje a Zařízení pro další vzdělávání	14 000 000	ÚK	12/2025



pedagogických pracovníků, Teplice, p.o. – Rekonstrukce nevyužitě části IV. nadzemního podlaží PPP Teplice (Lipová 9)			
Speciální základní škola a Praktická škola, Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, p.o. – Rekonstrukce bazénu a bazénové technologie v pavilonu C (Pod Parkem 2788)	10 000 000	ÚK	12/2022
Gymnázium, Chomutov, Mostecká 3000, p.o. – Vestavba do malé půdy a bezbariérový přístup (Mostecká 3000)	14 000 000	ÚK	12/2024
Střední škola stavební a strojní, Teplice, p. o. – Dostavba areálu školy, II. etapa (Fr. Šrámka 1350)	56 049 000	ÚK	12/2027
Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, p. o. – Rekonstrukce elektroinstalace budovy Střední zdravotnické školy (J.E.Purkyně 272)	13 000 000	ÚK	12/2023
Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, p.o. – Rekonstrukce elektroinstalace a zavedení měřicího integračního systému (5. května 620)	6 070 000	ÚK	12/2028
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, p. o. – Rekonstrukce výměňkové stanice včetně výměny regulačních ventilů (Moskevská 52)	3 000 000	ÚK	12/2023
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, p. o. – Rekonstrukce výměňkové stanice (Teplice, Kapelní 2)	2 000 000	ÚK	12/2023
Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, p. o. – Rekonstrukce elektroinstalace ve 2 budovách školy (Pivovarská 594 a 1. Máje 661)	6 700 000	ÚK	12/2022
Podkrušnohorské gymnázium, Most, p. o. – Oprava povrchu nádvoří budovy školy (Čsl. Armády 1530)	2 000 000	ÚK	12/2024
Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, p. o. – Výstavba dvojgaráže (Jeseninova, parc.č. 401)	4 000 000	ÚK	12/2023
Střední škola technická, Most, p. o. – Rekonstrukce výtahů (Dělnická 21)	6 000 000	ÚK	12/2024
Speciální základní škola a Praktická škola, Česká Kamenice, Jakubské nám. 113, p. o. – Dispoziční změna stávající budovy a přístavba, bezbariérový přístup včetně výtahu (Jakubské nám. 113)	18 000 000	ÚK	12/2024
Dětský domov, Základní škola praktická, Praktická škola a Školní jídelna Dlažkovice 1, p. o.	8 893 000	ÚK	12/2023



– Rekonstrukce parku, vodní plochy a sportovního areálu (Dlažkovice 1)			
Vyšší odborná škola, Střední průmyslová škola a Střední odborná škola, Varnsdorf, p. o. – Středoškolský kampus s novým administrativním sídlem školy (Mariánská 1100)	433 820 000	ÚK	12/2028
Gymnázium T. G. Masaryka, Litvínov, p. o. – Rekonstrukce elektro, voda, topení (Studentská 640)	25 600 000	ÚK	12/2024
Gymnázium, Teplice, Čs. Dobrovolců 11, p. o. – Modernizace energetického systému (Čs. Dobrovolců 530)	10 900 000	ÚK	12/2027
Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, p. o. – Rekonstrukce plynové kotelny (Litoměřice, Brožíkova 1)	2 000 000	ÚK	12/2023
Dětský domov, Základní škola praktická, Praktická škola a Školní jídelna Dlažkovice 1, p. o. – Oprava plynové kotelny-nová úpravna vody (Dlažkovice 1)	1 000 000	ÚK	12/2023
VOŠ obalové techniky a SŠ, Štětí, Kostelní 134, p. o. – REKO vnitřních rozvodů ve 2 budovách školy (Pivovarská 594 a 1. Máje 661)	50 000 000	ÚK	12/2024
Speciální pedagogické centrum Střekov	30 000 000	ÚK	12/2025
SPŠ a SOŠ gastronomie a služeb, Most, p. o. – Rekonstrukce elektroinstalace včetně trafostanice a kabelových rozvodů sítí internetu	17 000 000	ÚK	12/2024
SZŠ a OA, Rumburk – Půdní vestavba spojená s rekonstrukcí střechy	10 000 000	ÚK	12/2024
DD a ŠJ, Mašťov – Rekonstrukce sociálních zařízení a koupelen, na hlavní budově a úpravy koupelny na Domečku. (Zámecká 1)	8 000 000	ÚK	12/2024
Gymnázium Roudnice nad Labem – Rekonstrukce sportovní haly (tělocvičny)	20 000 000	ÚK	12/2024
Gymnázium Roudnice nad Labem – Přístavba jídelny a rekonstrukce a vybavení školní kuchyně (Havlíčkova 175)	28 000 000	ÚK	12/2025
SLŠ a SOŠ Šluknov – Odkup bývalého objektu ubytovny firmy TOPOS Šluknov	5 000 000	ÚK	12/2025
SLŠ a SOŠ Šluknov – Ubytovna pro žáky SLŠ a SOŠ	28 000 000	ÚK	12/2025

Typové projekty

- Zvyšování kapacity, zkvalitňování výuky, zajištění bezbariérovosti, vybavení novými technologiemi a pomůckami

Podpůrná činnost

- Péče o majetek a vybavení příspěvkových organizací
- Koordinace priorit v oblasti investic do modernizace a vybavení budov příspěvkových organizací
- Zajištění souladu investic v této oblasti se strategií v oblasti rozvoje vzdělávání na území Ústeckého kraje



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

6 SOCIÁLNÍ PÉČE



6.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Sociální péče jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Deinstitutionalizace sociálních služeb
- Sociální začleňování a eliminace sociálních problémů
- Efektivní řízení systému sociální pomoci na území Ústeckého kraje
- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních apod.)



6.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Dotační tituly Ústeckého kraje v oblasti sociální péče➤ Kvalitní online katalog sociálních služeb➤ Probíhající transformace a humanizace pobytových sociálních služeb➤ Ustavená struktura v oblasti plánování a řízení sociálních služeb➤ Existence aktuálních, podrobných a vhodně strategicky zacílených analytických strategických dokumentů pro oblast sociálních služeb, rodinné politiky, prevence kriminality, prevence závislostí	<ul style="list-style-type: none">➤ Dlouhodobý nedostatek finančních prostředků na financování sociálních služeb➤ Nedostatek sociálních pracovníků v obcích➤ Nedostatek sociálních pracovníků sociálně právní ochrany dětí
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Obce a jejich zapojení jako součást koordinační činnosti v oblasti plánování na úrovni kraje➤ Možnosti spolufinancování z prostředků EU fondů, zejména OPZ+, IROP a transformační fond EU➤ Poměrně hustá síť sociálních služeb na území Ústeckého kraje	<ul style="list-style-type: none">➤ Sociální skladba obyvatel kraje➤ Přípravovaná novela zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách (odejmutí některých kompetencí krajům)➤ V případě nenavýšení prostředků státní dotace na poskytování sociálních služeb hrozí zánik některých sociálních služeb➤ Specifika kraje – postižený region (centrální úroveň ke kraji přistupuje stejně jako k jiným, nepostiženým, regionům)➤ Zacílení transformačního fondu EU (dosud není zřejmé)➤ Přetrvávající pandemie a související hrozby v sociálních službách➤ Opětovné uzavírání ekonomiky vlivem epidemiologických opatření s negativním vlivem na příjmy státu, měst a obcí a na jejich investiční i neinvestiční priority (propad financí na realizaci investičních projektů v sociální oblasti, propad finančních prostředků na financování sociálních služeb)



6.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřeno na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Tematická oblast je pokryta plánovacími a strategickými dokumenty, které se zaměřují na problematiku rodinné politiky, sociálních služeb, prevence kriminality a protidrogové politiky. PRÚK by tedy měl být především „převodním“ dokumentem, který z těchto územně orientovaných dokumentů sestaví vhodný mix záměrů a opatření, jejichž garantem má být Ústecký kraj. Navržená Opatření vycházejí z těchto strategických dokumentů.

Nejdůležitějším dokumentem v oblasti rozvoje sociálních služeb je střednědobý plán rozvoje sociálních služeb, který mj. definuje krajskou síť sociálních služeb a hlavní směry rozvoje této oblasti. Další strategické dokumenty rozvíjí dílčí oblasti rozvoje v rodinné politice, prevence kriminality, vyrovnávání příležitostí osob se zdravotním postižením nebo protidrogové politiky.



Tabulka 21: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Sociální péče

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno
Koncepce rodinné politiky Ústeckého kraje 2019-2022	území ÚK	Zpracováno 2018 <i>2022 předp. prodl.</i>	Rodinná politika	Dlouhodobé a systémové řešení rodinné politiky v oblastech vzdělávání, zdravotnictví a sociálních věcí
Strategie podpory rozvoje dobrovolnictví Ústeckého kraje 2021-2022	území ÚK	Zpracováno 2020 <i>2022 předp. prodl.</i>	Dobrovolnictví	Cíle a směry podpory rozvoje dobrovolnictví na území Ústeckého kraje
Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Ústeckém kraji na období 2022-2024	území ÚK	Zpracováno 2021	Sociální služby	Strategický materiál kraje v sociální oblasti, zahrnující strategické cíle a opatření, popis základní sítě sociálních služeb ÚK a metodiku pro poskytování finanční podpory
Strategie prevence kriminality na území Ústeckého kraje na období 2017-2022	území ÚK	Zpracováno 2016 <i>předp. prodl.</i>	Prevence kriminality	Základním dokumentem pro realizaci opatření v oblasti prevence kriminality na území kraje
Strategie prevence závislosti Ústeckého kraje na období 2020-2023	území ÚK	Zpracováno 2020	Protidrogová problematika	Vytyčuje základní principy a cíle a stanovuje priority, včetně finančních zdrojů, krajské protidrogové politiky
Ústecký krajský plán vyrovnávání příležitostí pro osoby se zdravotním postižením na období 2021-2025	území ÚK	Zpracováno 2020	Sociální služby, sociální práce	Koncepční dokument vycházející zejména z Úmluvy o právech osob se zdravotním postižením
Pakt zaměstnanosti	území ÚK	Zpracováno 2013, aktualizováno 2020	Zaměstnanost	Partnerství institucí a expertů s cílem vytvořit a implementovat opatření na podporu vzdělanosti a zaměstnanosti



6.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

6.4.1 Odbor Sociálních věcí KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Sociální péče, resp. činnost Odboru sociálních věcí KÚ ÚK zahrnuje **následující dílčí témata**:

- Sociální služby
- Sociální práce
- Sociálně – právní ochrana dětí
- Prevence kriminality
- Protidrogová problematika
- Rodinná politika
- Dobrovolnictví
- Zaměstnanost
- Seniorská politika
- Osoby se zdravotním postižením
- Veřejné opatrovnictví
- Integrace romské menšiny, cizinců a azylantů

6.4.2 Samostatné organizační útvary v rámci KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí se v rámci KÚ ÚK věnuje **Odbor sociálních věcí**, který se člení na tato 3 **oddělení** vykonávající samosprávnou rozvojovou činnost:

- Oddělení finančního řízení, kontroly a zřizovatelských funkcí
- Oddělení plánování a registrace sociálních služeb
- Oddělení sociální práce

6.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Sociální péče jsou vztaženy tyto organizace, které jsou zřízené nebo založené Ústeckým krajem.

Příspěvkové organizace:

- Domov Severka Jiříkov, příspěvková organizace
- Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace



- Ústav sociální péče pro tělesně postižené Snědovice, příspěvková organizace
- Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace
- Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace
- Domov „Bez zámků“ Tuchořice, příspěvková organizace
- Domov Brtníky, příspěvková organizace
- Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška – Kamenice, příspěvková organizace
- Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace
- Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí – Teplice, příspěvková organizace
- Domovy pro seniory Šluknov – Krásná Lípa, příspěvková organizace
- Domovy sociálních služeb Meziboří, příspěvková organizace
- Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace



6.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

6.5.1 Projektová připravenost

Projektové záměry ÚK v oblasti sociální péče spočívají zejména v pokračování realizace dotačních programů v oblasti sociálních služeb, protidrogové politiky, rodinné politiky, kompetencí pro vstup na trh práce a dobrovolnictví.

Dále jde o celou řadu projektů zaměřených na investice do budov Ústeckým krajem zřizovaných sociálních služeb (vybavení budov, rekonstrukce v souvislosti s transformací a humanizací, zateplení, energetické úspory atd.).

Investiční a neinvestiční záměry v akčním plánu lze rozdělit do těchto oblastí:

1. Dotační programy vyhlašované Ústeckým krajem, mezi něž patří:
 - Podpora Ústeckého kraje na sociální služby – velký dotační program
 - Podpora Ústeckého kraje na sociální služby – malý dotační program
 - Podpora Ústeckého kraje na sociální služby protidrogové politiky
 - Podpora v oblasti prarodinných aktivit
 - Certifikace primární prevence pro poskytovatele sociálních služeb protidrogové politiky
 - Podpora ÚK – strategie podpory rozvoje dobrovolnictví
2. Deinstitutionalizace pobytových služeb
3. Investice do budov zařízení sociálních služeb zřizovaných Ústeckým krajem (například rozšiřování kapacit, přístavby, modernizace, vybavení atd.)
4. Investice do energetických úspor v budovách zřizovaných Ústeckým krajem (například zateplení, výměna oken, výměna zdrojů vytápění, oprava střech atd.)

6.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Sociální péče jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - OP Zaměstnanost+: specifický cíl 2.1 posílit aktivní začleňování občanů, a podpořit tak jejich rovné příležitosti a aktivní účast a nabídnout jim lepší zaměstnatelnost; specifický cíl 2.2 zvyšovat rovný a včasný přístup ke kvalitním, udržitelným a cenově dostupným službám; modernizovat systémy sociální ochrany včetně podpory přístupu k sociální ochraně; zlepšit dostupnost, účinnost a odolnost systémů zdravotní péče a služeb dlouhodobé zdravotní péče;



- Integrovaný regionální operační program: specifický cíl 4.2 Podpora socioekonomického začlenění marginalizovaných komunit, domácností s nízkými příjmy a znevýhodněných skupin včetně osob se zvláštními potřebami, pomocí integrovaných opatření, včetně bydlení a sociálních služeb;
- v rámci specifického cíle 4.2 IROP je možné na určité typy aktivit využít určité výše předem alokovaných prostředků v IROP, jejichž realizace bude schválena v Regionálním akčním plánu (RAP).
- REACT-EU: Sociální infrastruktura se zvýšenou energetickou účinností;
- OP Životní prostředí: specifický cíl 1.2 podpora energie z obnovitelných zdrojů;
- národní programy:
 - Dotační program prevence kriminality na místní úrovni,
 - Státní dotace na poskytování sociálních služeb,
 - Program MPSV – 013 310 – Rozvoj a obnova materiálně-technické základny sociálních služeb

Typové projekty tematické oblasti Sociální péče mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- zřízení nových kapacit sociálních služeb:
 - REACT – EU (oblast sociální služby)
 - Program MPSV – 013 310 – Rozvoj a obnova materiálně-technické základny sociálních služeb
- transformace sociálních služeb:
 - OPZ+ SC 2.2
 - IROP SC 4.2
- energetické úspory:
 - OPŽP+ SC 1.2
 - Program MPSV – 013 310 – Rozvoj a obnova materiálně-technické základny sociálních služeb
- sociální začleňování:
 - OPZ+ SC 2.1
 - Program prevence kriminality na místní úrovni



6.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Sociální péče sestává z 3 souborů opatření:

- Soubor opatření Řízení příspěvkových organizací poskytujících sociální služby (Oddělení finančního řízení, kontroly a zřizovatelských funkcí)
- Soubor opatření Sociální služby (Oddělení plánování a registrace sociálních služeb)
- Soubor opatření Poskytování sociální práce (Oddělení sociální práce)

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Sociální péče, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 22: Opatření v tematické oblasti Sociální péče

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
6.1 Soubor opatření Řízení příspěvkových organizací poskytujících sociální služby	6.1.1 Transformace pobytových zařízení zřizovaných Ústeckým krajem	Odbor sociálních věcí Oddělení finančního řízení, kontroly a zřizovatelských funkcí
	6.1.2 Energetická náročnost budov sociálních zařízení zřizovaných Ústeckým krajem	Odbor sociálních věcí Oddělení finančního řízení, kontroly a zřizovatelských funkcí
	6.1.3 Modernizace a vybavení budov sociálních zařízení zřizovaných Ústeckým krajem	Odbor sociálních věcí Oddělení finančního řízení, kontroly a zřizovatelských funkcí
	6.1.4 Online komunikace v sociálních službách	Odbor sociálních věcí Oddělení finančního řízení, kontroly a zřizovatelských funkcí
6.2 Soubor opatření Sociální služby	6.2.1 Podpora osob ve složité životní situaci	Odbor sociálních věcí Oddělení plánování a registrace sociálních služeb
	6.2.2 Plánování rozvoje sociálních a dalších služeb na území Ústeckého kraje	Odbor sociálních věcí Oddělení plánování a registrace sociálních služeb
	6.2.3 Podpora rozvoje dobrovolnictví	Odbor sociálních věcí Oddělení plánování a registrace sociálních služeb



6.3 Soubor opatření Poskytování sociální práce	6.3.1 Podpora komunitního života v sociálně vyloučených lokalitách	Odbor sociálních věcí Oddělení sociální práce
	6.3.2 Podpora rozvoje sociální práce	Odbor sociálních věcí Oddělení sociální práce
	6.3.3 Podpora certifikace školské primární prevence v rámci protidrogové politiky	Odbor sociálních věcí Oddělení sociální práce

Tabulka 23: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Sociální péče

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Primární prevence	6.2.3 Prevence rizikového chování	Školství	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy Oddělení organizace školství, mládeže a sportu
Komunitní život na obcích	10.1.2 Rozvoj venkova	Regionální rozvoj	Odbor regionálního rozvoje, oddělení regionálního rozvoje
Snížení energetické náročnosti budov – EPC projekty	1.2.1 Správa majetku KÚ ÚK 5.3.1 Snižování energetické náročnosti budov školských zařízení 7.1.3 Zdravotní péče v Ústeckém kraji 8.1.1 Organizace v kultuře	více tematických oblastí	více odborů

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Sociální péče.



Opatření 6.1.1 Transformace pobytových zařízení zřizovaných Ústeckým krajem

Cíl opatření

- Postupná transformace pobytových zařízení sociálních služeb zřizovaných Ústeckým krajem s vysokým počtem lůžek ve prospěch zařízení sociálních služeb s nízkým počtem lůžek a komunitních služeb

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Domov "Bez zámků" Tuchořice – Rekonstrukce budovy "Teletníku" a "Zámečku" za účelem deinstitucionalizace – II. etapa – výstavba nové budovy a III. etapa – rekonstrukce Zámečku	150 000 000	II. etapa - 87 232 tis. Kč IROP č. 82.; III. etapa - 44 493 tis. Kč RAP	Do 12/2025
Domovy sociálních služeb Litvínov, p. o. - Rekonstrukce prostor v Domovech sociálních služeb Litvínov spojených s transformací a humanizací	13 900 000	IROP, OPZ+	projekt bude ukončen do 06/2022
Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov p.o. - STD a CHB Kadaň <i>aktuálně v řešení – pravděpodobně bude projekt z transform. aktivit vyřazen</i>	28 000 000	IROP/RAP/ÚK	projekt v přípravě

Typové projekty

- Projekty zaměřené na humanizaci zařízení, transformaci počtu lůžek a vytváření nových druhů sociálních služeb

Podpůrná činnost

- Metodická podpora při tvorbě transformačních plánů jednotlivých zařízení
- Spolupráce s oddělením plánování a registrace sociálních služeb KÚ ÚK na při zařazování nových kapacit sociálních služeb (vzniklých v důsledku transformace) do sítě sociálních služeb
- Metodické poradenství příspěvkovým organizacím při tvorbě a naplňování transformačních plánů
- Koncepční využití OPZ+

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 6.1.2 Energetická náročnost budov sociálních zařízení zřizovaných Ústeckým krajem

Cíl opatření

- Postupné snižování energetické náročnosti budov zařízení sociálních služeb zřizovaných Ústeckým krajem

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, p.o. rekonstrukce kotelny budovy č. 2 – Háj u Duchcova	2 700 000	OPŽP	Do 12/2022
Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, p.o. - Domovy sociálních služeb Háj u Duchcova – oprava ploché střechy budovy č. 2	3 590 000	OPŽP	Do 12/2023
Centrum sociální pomoci Litoměřice, p.o. - zateplení hlavní budovy DSP Skalice a rekonstrukce topného systému	38 551 000	OPŽP	Do 12/2023
Centrum sociální pomoci Litoměřice, p.o. – Domov důchodců Libochovice – výměna oken a rekonstrukce obvodového pláště (včetně zateplení) všech pavilonů	40 000 000	OPŽP/REACT-EU	Do 12/2023
Centrum sociální pomoci Litoměřice, p.o. – Domov u Trati Litoměřice – zateplení budovy	9 063 000	OPŽP	Do 12/2024

Typové projekty

- Projekty zaměřené na zateplení, výměnu oken a efektivní způsob vytápění budov zařízení poskytujících sociální služby zřizované Ústeckým krajem
- EPC projekty

Podpůrná činnost

- Spolupráce s odbory odpovědnými za zavádění energetického managementu KÚ ÚK
- Přenos zjištěných dat a poradenství příspěvkovým organizacím
- Tvorba strategie/plánu postupného snižování energetické náročnosti budov příspěvkových organizací poskytujících sociální služby

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Projekt energetických služeb se zaručeným výsledkem (EPC) – aktuálně jsou prověřovány možnosti aplikace EPC v jednotlivých objektech příspěvkových organizací kraje zřizovaných v oblasti sociální



Opatření 6.1.3 Modernizace, údržba a vybavení budov zařízení

Cíl opatření

- Postupná modernizace a vybavení budov zařízení sociálních služeb zřizovaných Ústeckým krajem

Projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem – Rekonstrukce budovy čp. 1738, Teplice – zřízení chráněného bydlení	39 000 000	Rozpočet ÚK	Do 6/2022
Domovy pro seniory Šluknov – Krásná Lípa, p.o. - Domovy pro seniory Krásná Lípa – stavební úpravy pavilonu "A"	16 280 000	Rozpočet ÚK/národní zdroje	Do 12/2022
Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí – Teplice, p.o. - Domov pro seniory Na Výšině v Dubí – zřízení ubytovací kapacity, zázemí pro personál a centra ambulantní péče pro osoby s psychiatrickou diagnózou	13 800 000	Rozpočet ÚK/národní zdroje/IROP příp. IROP/RAP, momentálně nejasné	Do 12/2023
Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí – Teplice, p.o. - Domov důchodců Teplice – bezbariérová lávka (rampa) z terasy ve 2.NP směrem na zahradu	940 000	Rozpočet ÚK/národní zdroje	Do 12/2023
Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí – Teplice, p.o. - Domov důchodců Teplice – modernizace výtahu	1 060 000	Rozpočet ÚK – účelový investiční příspěvek z roku 2020	Do 12/2021
Centrum sociální pomoci Litoměřice, p. o. - Domov U Trati Litoměřice – rekonstrukce koupelnových jader v bytech uživatelů	6 150 000	Rozpočet ÚK	Do 12/2024
Centrum sociální pomoci Litoměřice, p. o. - Domov U Trati Litoměřice – rekonstrukce vodovodního řádu	5 400 000	Rozpočet ÚK	Do 12/2023
Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí – Teplice, p.o. – Domov pro seniory Na Výšině v Dubí – oprava oplocení celého areálu	2 800 000	Rozpočet ÚK	Do 12/2023
Domov pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, p.o. – Bezbariérový přístup do budovy č.p. 580 DOZP Trmice	1 473	Rozpočet ÚK/národní zdroje (MPSV)	Do 12/2021
Centrum sociální pomoci Litoměřice – Výstavba nového objektu pro pobytovou sociální službu s cílovou skupinou senioři (osoby se stařeckou a Alzheimerovou demencí)	147 000 000	Rozpočet ÚK/úvěr	<i>ukončeno</i>



Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, p.o. – STD a CHB Kadaň <i>aktuálně v řešení, viz výše</i>	28 000 000	Rozpočet ÚK/národní zdroje/IROP	Do 12/2024
--	------------	---------------------------------------	------------

Typové projekty

- Vznik nových sociálních služeb, zvyšování jejich kapacit, zkvalitňování poskytovaných služeb, zajištění bezbariérovost, vybavení budov nezbytnými technologiemi (například DVB-T2) atd.

Podpůrná činnost

- Péče o majetek a vybavení příspěvkových organizací a koordinace s potřebami a moderními trendy v oblasti poskytování sociálních služeb
- Koordinace priorit v oblasti investic do modernizace a vybavení budov příspěvkových organizací
- Zajištění souladu investic v této oblasti se strategiemi v oblasti rozvoje sociálních služeb na území Ústeckého kraje

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Program 013 310 Rozvoj a obnova materiálně technické základny sociálních služeb



Opatření 6.1.4 Online komunikace v sociálních službách

Cíl opatření

- Podpora zavádění on-line prostředků komunikace v zařízeních sociálních služeb pro možnost zvukového i obrazového kontaktu klientů s rodinami (video hovorny, technologické vybavení pro osobní i hromadné komunikační spojení)

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dosud nebyly stanoveny.			

Typové projekty

- Vybavení domovů pro seniory, domovů se zvláštním režimem a domovů pro osoby se zdravotním postižením patřící pod PO kraje IT technikou pro online komunikaci

Podpůrná činnost

- Sběr dat o potřebách příspěvkových organizací v oblasti online komunikace a jejich vyhodnocení
- Zpracování seznamu požadavků
- Distribuce finančních prostředků příspěvkovým organizacím

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 6.2.1 Podpora osob ve složité životní situaci

Cíl opatření

- Zvyšování odborných kapacit v oblasti řešení složitých životních situací (služby zaměřené na rodinu, zejména ve vazbě na spolupráci s OSPOD, a dále služby zaměřené finanční poradenství) pro občany žijící na území kraje, zejména podpora sociálně slabých rodin, samoživitelů s dětmi, pečujících osoby atd.

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program podpora Ústeckého kraje v oblasti prarodinných aktivit	500 000	ÚK	každoročně
Audit Family Friendly Community	450 000	ÚK	2022-2025

Typové projekty

- Zvýšení odborné způsobilosti pracovníků odborného sociálního poradenství zaměřeného na finanční poradenství
- Podpora prarodinných aktivit

Podpůrná činnost

- Vytváření a aktualizace strategií v oblasti rozvoje sociálních služeb
- Pravidelná aktualizace krajské sítě sociálních služeb
- Vytváření strategií v oblasti rodinné politiky

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Podpora Ústeckého kraje v oblasti prarodinných aktivit



Opatření 6.2.2 Plánování rozvoje sociálních a dalších služeb na území Ústeckého kraje

Cíl opatření

- Zvyšování kvality poskytovaných sociálních služeb na území Ústeckého kraje
- Zajištění dalších návazných služeb v oblasti prevence kriminality a protidrogové politiky

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program Podpora sociálních služeb v Ústeckém kraji – velký dotační program	1 708 708 677	MPSV/ÚK	každoročně
Dotační program podpora Ústeckého kraje na sociální služby – malý dotační program	11 000 000 12 000 000	ÚK	každoročně na r. 2023
Dotační program Podpora Ústeckého kraje na sociální služby protidrogové politiky	2 000 000	ÚK	každoročně

Typové projekty

- Pravidelná aktualizace Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb
- Tvorba karet služeb u všech druhů sociálních služeb
- Podpora sítě sociálních služeb
- Projekty v oblasti prevence kriminality

Podpůrná činnost

- Vytváření a aktualizace strategií v oblasti rozvoje sociálních a návazných služeb
- Každoroční aktualizace krajské sítě sociálních služeb
- Pravidelný kontakt s poskytovateli sociálních a návazných služeb
- Podpora poskytovatelů sociálních služeb, protidrogových služeb a programů v oblasti prevence kriminality
- Vytváření a aktualizace strategií v oblasti protidrogové problematiky
- Vytváření a aktualizace strategie v oblasti prevence kriminality

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Podpora sociálních služeb v Ústeckém kraji – velký dotační program
- Podpora Ústeckého kraje na sociální služby – malý dotační program
- Podpora Ústeckého kraje na sociální služby protidrogové politiky



Opatření 6.2.3 Podpora rozvoje dobrovolnictví

Cíl opatření

- Vytváření podmínek pro rozvoj dobrovolnictví na území Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program Podpora ÚK rozvoje dobrovolnictví v Ústeckém kraji	500 000 1 000 000	ÚK ÚK	každoročně na r. 2023

Typové projekty

- Koordinace a systémová podpora dobrovolnictví na území Ústeckého kraje

Podpůrná činnost

- Vytváření a aktualizace strategie v oblasti dobrovolnictví
- Podpora organizací koordinujících dobrovolnictví na území kraje
- Vytváření podmínek pro zajištění podpory dobrovolnictví, zejména v sociálně vyloučených lokalitách

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dotační program Podpora ÚK rozvoje dobrovolnictví v Ústeckém kraji



Opatření 6.3.1 Podpora komunitního života v sociálně vyloučených lokalitách

Cíl opatření

- Snižovat počet osob žijících v sociálním vyloučení na území Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Podpora preventivních sociálních služeb	100 000 000	OP Z +	do 12/2028
Podpora komunitního života v sociálně vyloučených lokalitách – POSOSUK 5			

Typové projekty

- Zvyšování odborných kapacit poskytování sociální práce ze strany obcí a poskytovatelů sociálních a jiných služeb
- Podpora spolkové činnosti a drobného komunitního života v obcích na území místních akčních skupin

Podpůrná činnost

- Zvyšování kapacit a podpora sociální práce na obcích
- Motivace obcí se sociálně vyloučenými lokalitami řešit stávající situaci
- Zapojení organizací věnujících se problematice osob se sociálním vyloučením
- Podpora řešení bytové situace prostřednictvím dostupných nástrojů (sociální bydlení, housing first, dostupné bydlení atd.)
- Podpora spolkové činnosti
- Podpora dobrovolnické činnosti v sociálně vyloučených lokalitách

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Velký a malý dotační program sociální služby
- Dotační program Podpora ÚK rozvoje dobrovolnictví v Ústeckém kraji



Opatření 6.3.2 Podpora rozvoje sociální práce

Cíl opatření

- Rozvoj sociální práce poskytované na úrovni obcí

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dosud nebyly stanoveny.			

Typové projekty

- Metodická podpora sociální práce (sociální práce na obcích a sociálně-právní ochrana dětí)
- Podpora náhradní rodinné péče

Podpůrná činnost

- Metodická podpora sociální práce na obcích
- Metodická podpora sociální práce v rámci sociálně-právní ochrany dětí
- Podpora náhradní rodinné péče
- Vzdělávání sociálních pracovníků (OSPOD, sociální pracovníci obcí) a dalších partnerů na úseku SPOD (SP) – např. pověřených osob k výkonu sociálně-právní ochrany
- Zapojení do projektů MPSV ČR v roli partnera

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 6.3.3 Podpora certifikace školské primární prevence v rámci protidrogové politiky

Cíl opatření

- Zajištění kvalitní primární prevence v rámci protidrogové politiky Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program Certifikace primární prevence pro poskytovatele sociálních služeb protidrogové politiky	50 000 / rok	ÚK	každoročně 2023-2025

Typové projekty

- Vznik nových certifikovaných programů v oblasti všeobecné, selektivní nebo indikované prevence rizikového chování
- Obnova certifikátů programů prevence rizikového chování

Podpůrná činnost

- Metodická podpora zajištění primární prevence v rámci protidrogové politiky
- Podpora financování programů prevence rizikového chování
- Vytváření a aktualizace strategií v oblasti protidrogové politiky

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Realizace dotačního programu Certifikace primární prevence pro poskytovatele sociálních služeb protidrogové politiky



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

7 ZDRAVOTNICTVÍ



7.1 STANOVENÍ PRIORIT

Pro tematickou oblast Zdravotnictví jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Realizace činností Ústeckého kraje směřujících k zajištění ucelené struktury zdravotních služeb (vč. jejich infrastruktury a kapacit) na území Ústeckého kraje (mj. s ohledem na strukturu a druh onemocnění vyskytujících se v regionu a zvýšené potřeby zdravotní péče související se stárnutím populace).
- Realizace činností Ústeckého kraje směřujících ke zkvalitnění infrastruktury a technické a přístrojové vybavenosti pro poskytování zdravotních služeb v ÚK.
- Prosazování opatření vedoucí ke zvyšování kvality poskytování zdravotních služeb v regionu.
- Realizace transformace psychiatrické péče v závislosti na celorepublikově stanovených podmínkách.
- Podpora preventivních opatření vedoucích ke změně nevhodného životního stylu a návyků obyvatel v Ústeckém kraji a bránících šíření civilizačních onemocnění mezi populací v regionu.
- Aktivity vedoucí ke zvýšení motivace lékařů a zdravotnických pracovníků k působení v regionu.
- Ochrana proti epidemiím.
- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních apod.)



7.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Dlouhodobě fungující podpora zdravotnictví➤ Rovnoměrně rozložená síť nemocnic a stanovišť ZZS➤ Rovnoměrné pokrytí ÚK službami lékařské pohotovostní služby (pro dospělé i pro děti a dorost)➤ Podpora modernizace zdravotnických zařízení (vč. přístrojového vybavení) ze strany ÚK (nejen krajských nemocnic)➤ Důraz ÚK na zlepšení kvality zdravotního stavu populace, který je v porovnání s ostatními kraji horší➤ Dlouhodobá podpora služeb obecného hospodářského významu➤ Vyjednávací pozice kraje jako jediného akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s. – majoritní poskytovatel lůžkové péče na území kraje➤ Vyjednávací pozice kraje jako člena Asociace krajů České republiky➤ Dostatečné pokrytí ÚK výjezdovými stanovišti ZZS	<ul style="list-style-type: none">➤ Omezené kompetence a zdroje ÚK pro intervence v oblasti zdravotnictví➤ Omezené finanční prostředky ÚK (nelze všechna opatření v rámci zlepšování zdravotní péče hradit z rozpočtu kraje)➤ Dlouhodobý nedostatek zdravotnického personálu – lékařů, zubních lékařů, farmaceutů a nelékařských zdravotnických pracovníků u poskytovatelů zdravotních služeb v ÚK Nedostatečné personální zabezpečení zdravotních služeb➤ Deficity vybraných zdravotních služeb a jejich infrastruktury, event. kapacity (primární péče, psychiatrie, centrová péče v oblasti onkologie, kardiovaskulárních onemocnění, gerontologie, dlouhodobá intenzivní péče aj.)➤ Roztříštěnost a nerovnoměrnost rozmístění poskytovatelů zdravotních služeb
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Existence a implementace státem podporované Strategie hospodářské restrukturalizace Moravskoslezského, Ústeckého a Karlovarského kraje a z ní vyplývajícího programu Restart➤ Reálná možnost využití finančních prostředků ESIF➤ Zlepšování zdravotního stavu populace v souvislosti se zvyšováním kvality životního prostředí➤ Zvýšení počtu lékařských a zdravotnických pracovníků u poskytovatelů zdravotních služeb na území kraje➤ Zlepšování podmínek pro pohybové aktivity a jejich propagace	<ul style="list-style-type: none">➤ Stárnutí populace (vyšší nároky na zdravotní péči)➤ Transformace psychiatrické péče v ČR a s tím související požadavky spojené s novým systémem financování➤ Nízký počet lékařů i ostatních zdravotnických pracovníků a s tím související nedostačující personální zabezpečení zdravotních služeb v regionu➤ Nevyhovující struktura vztahu mezi poskytovateli zdravotních služeb a zdravotními pojišťovkami➤ Složitost vzdělávacího systému lékařských pracovníků, v jehož důsledku se může



- Eliminace zdravotně rizikového chování
 - Snižování nerovností ve zdraví v souvislosti s posílením kapacit v rámci jednotlivých zdravotních služeb ve spolupráci se zdravotními pojišťovnami
 - Zapojení odborné veřejnosti a dalších subjektů do aktivit prevence, výchovy a informovanosti obyvatelstva
 - Vnější zdroje na investice v oblasti zvyšování kvality zdravotních služeb
 - Další podpora lékařských i nelékařských pracovníků v rámci stipendijních programů
 - Vznik nových technologií a metod využitelných ve zdravotnictví
 - Vyšší míra využívání ICT za účelem snížení administrativní zátěže pracovníků ve zdravotnictví a posílení komfortu pacientů
 - Podpory vědy a výzkumu ve zdravotnictví
 - Modernizace infrastruktury a zdravotnické techniky u poskytovatelů ZS v regionu
- prohlubovat nedostatek personálního zabezpečení zdravotních služeb
 - Geografická blízkost atraktivního prostředí pro působnost zdravotních pracovníků (Německo, Praha)
 - Nevhodný životní styl a návyky populace
 - Nedostatečné zdroje jak finanční, tak personální
 - Nevyváženost sítě poskytovatelů ZS služeb v kraji (vliv mají pouze zdravotní pojišťovny)
 - Nejistý budoucí vývoj epidemiologické situace (spojené s epidemií koronaviru SARS CoV-2)
 - Epidemiologická situace způsobující přetížení zdravotnických zařízení a nejisté finanční krytí
 - Hrozící redukce státních dotačních titulů



7.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřeno na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Oblast zdravotnictví je v ÚK pokryta celkem pěti strategickými dokumenty:

- Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015-2022;
- Implementace strategie reformy psychiatrické péče a péče o duševní zdraví v Ústeckém kraji;
- Krajský plán péče o duševní zdraví pro Ústecký kraj;
- Plán pokrytí území Ústeckého kraje výjezdovými základnami zdravotnické záchranné služby;
- Ujednání o přeshraniční spolupráci v oblasti zdravotnické záchranné služby.

První dva strategické dokumenty lze označit za víceméně samosprávné (tj. ovlivnitelné ze strany ÚK). Jedná se o Strategii podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015-2022, která obsahuje dvě části – oblasti dané ÚK zákonem a samosprávné, a Implementace strategie reformy psychiatrické péče a péče o duševní zdraví v Ústeckém kraji, oba dokumenty jsou navázané na národní strategii, nejedná se tedy o přímý strategický dokument ÚK. V rámci implementace této reformy psychiatrické péče do praxe, a také navazujícího Národního akčního plánu duševního zdraví pro období 2020-2030, byl v roce 2021 schválen realizační dokument Krajský plán péče o duševní zdraví pro Ústecký kraj. Plán pokrytí území ÚK výjezdovými základnami zdravotnické záchranné služby stanovuje podmínky k zabezpečení pokrytí území Ústeckého kraje prostředky ZZS ÚK při optimálním rozmístění výjezdových základen, tzn., nesouvisí přímo s PRÚK, a je dán zákonem. S tímto plánem souvisí i Ujednání o přeshraniční spolupráci v oblasti zdravotnické záchranné služby, které díky bilaterální dohodě se Saskem umožňuje posádkám ZZS po vyžádání druhou stranou zasahovat přes hranice a poskytnout tak pacientovi pomoc v nejkratším možném čase.

Vzhledem k omezeným kompetencím kraje v této oblasti pokrývají uvedené dokumenty všechna témata a jsou pravidelně vyhodnocovány. Plán pokrytí území ÚK výjezdovými základnami zdravotnické záchranné služby je aktualizován minimálně každé 2 roky (naposledy v r. 2021), další strategické dokumenty jsou zpracovávány na delší časové období. Jak Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji, tak Implementace strategie reformy psychiatrické péče a péče o duševní zdraví v Ústeckém kraji, jsou již na konci návrhového období. Způsob stanovení rozvojových priorit na období po r. 2022, v souladu s národními strategiemi (např. schváleným Strategickým rámcem Zdraví 2030, který si klade za cíl udávat směr rozvoje péče o zdraví obyvatel České republiky pro příští desetiletí, je v řešení. Z uvedeného důvodu je připravován nový dokument pro navazující období a v případě strategie psychiatrické péče byl přijat realizující dokument v podobě uvedeného krajského plánu. U dokumentů je navrhováno jejich začlenění do struktury PRÚK.

Vyjma výše uvedených strategických dokumentů se k oblasti zdravotnictví váže ještě několik dokumentů, které však spadají do Vnitřní agendy (viz kapitola 2). Jedná se o Traumatologický plán Ústeckého kraje, Epidemiologický plán Ústeckého kraje a Pandemický plán Ústeckého kraje. Tyto dokumenty jsou pravidelně podrobovány aktualizaci.



Tabulka 24: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Zdravotnictví

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno
Plán pokrytí území Ústeckého kraje výjezdovými základnami zdravotnické záchranné služby	subjekt ÚK i území ÚK	Zpracování: 2021 Platnost: 2023	Zdravotní služby	Stanovuje podmínky k zabezpečení pokrytí území Ústeckého kraje prostředky ZZS ÚK při optimálním rozmístění výjezdových základen. Aktualizován každé 2 roky, nesouvisí s PRÚK napřímo.
Implementace strategie reformy psychiatrické péče a péče o duševní zdraví v Ústeckém kraji	subjekt ÚK i území ÚK	Zpracování: 2017 Platnost: 2015-2020	Zdravotní a sociální služby	Implementace národní Strategie reformy psychiatrické péče a péče o duševní zdraví v Ústeckém kraji, nejedná se tedy o přímý strategický dokument ÚK.
Krajský plán péče o duševní zdraví pro Ústecký kraj	subjekt ÚK i území ÚK	Zpracování: 2021 Platnost: 2021-2030	Zdravotní a sociální služby	Implementace národní Strategie reformy psychiatrické péče a péče o duševní zdraví v Ústeckém kraji, a navazujícího Národního akčního plánu duševního zdraví pro období 2020-2030.
Strategie podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015-2022	subjekt ÚK i území ÚK	Zpracování: 2014 Platnost: 2015-2022*	Zdravotní správa	Implementace Národní strategie Zdraví 2020 v rámci zdravotní politiky kraje, tj. nejedná se o přímý strategický dokument ÚK.

* byly zahájeny práce na aktualizaci strategie, avšak s ohledem na epidemiologickou situaci a záměr na začlenění většiny strategických dokumentů pod zastřešující dokument PRÚK a SRÚK byla činnost utlumena.



7.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

7.4.1 Odbor KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Zdravotnictví, resp. činnost Odboru zdravotnictví KÚ ÚK zahrnuje **následující dílčí témata/aktivity:**

- Agendu ÚK v oblasti zdravotnictví lze rozlišit na dvě roviny. V přenesené působnosti ÚK zajišťuje výkon státní správy na úseku zdravotnictví na území ÚK⁷ (organizace a zajištění lékařské pohotovostní služby, lékařské pohotovostní služby a pohotovostní služby v oboru zubní lékařství, organizace a zajištění prohlídek těl zemřelých mimo zdravotnické zařízení). V samostatné působnosti zřizuje zdravotnická zařízení v ÚK a zajišťuje dostupnost ZZS a protialkoholní protitoxikomanické záchytné stanice.
- Kraj jako vyšší územní samosprávný celek mimo výše uvedené obligatorní povinnosti má rovněž zájem na zajištění dalších zdravotních služeb (např. čtyřadvacetihodinová nepřetržitá urgentní (neodkladná) akutní lůžková a ambulantní nemocniční péče), na svém území, k tomu uzavírá smlouvy v souladu s rozhodnutím Komise (EU), ze dne 20. prosince 2011, o použití čl. 106 odst. 2 Smlouvy o fungování Evropské unie na státní podporu ve formě vyrovnávací platby za závazek veřejné služby udělené určitým podnikům pověřeným poskytováním služeb obecného hospodářského významu (2012/21/EU), stanovuje rozpočtová opatření a realizuje dotační činnost.
- Dlouhodobá podpora služeb obecného hospodářského významu:
 - Čtyřadvacetihodinová nepřetržitá urgentní (neodkladná) akutní lůžková a ambulantní nemocniční péče v konkrétních oborech zdravotní péče,
 - Zajištění lékařské pohotovostní služby,
 - Zajištění protialkoholní a protitoxikomanické záchytné stanice.

Mimo výše uvedené v rámci samostatné působnosti ÚK realizuje řadu projektů (mnohé z nich ve spolupráci s příspěvkovými organizacemi) a angažuje se v řadě mezinárodních programů (např. WHO, RHN – Síť zdravých regionů atd.) - v souvislosti s tím ÚK uzavírá i mezinárodní smlouvy (např. Ujednání o přeshraniční spolupráci v oblasti zdravotnické záchranné služby k usnadnění přeshraniční přednemocniční neodkladné péče a vzájemné pomoci při zásazích výjezdových skupin ZZS, ...).

⁷ Mimo jiné ze zákona - rozhoduje o udělení oprávnění k poskytování zdravotních služeb, řeší výběrová řízení ohledně poskytování zdravotních služeb, přebírá zdravotní dokumentace, - vyřizuje stížnosti, přezkoumává zdravotní posudky vydávané poskytovateli zdravotních služeb na svém území; zajišťuje na požadavek ředitele krajského vojenského velitelství lékaře a ostatní zdravotnické pracovníky a materiální zabezpečení lékařských prohlídek do odvodních komisí, sestavuje znalecké komise, vykonává dohled nad lékárnami, provádí kontrolní činnost atd.



7.4.2 Samosprávné organizační útvary KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním jednotlivých činností se na KÚ ÚK zabývá Odbor zdravotnictví. **Odbor zdravotnictví** se člení na 2 oddělení, z nichž 1 **oddělení** vykonává samosprávné rozvojové aktivity:

- Oddělení organizace zdravotních služeb.

7.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Zdravotnictví jsou vztaženy tyto organizace, které jsou zřízené nebo založené Ústeckým krajem.

Příspěvkové organizace:

- Zdravotních záchranná služba Ústeckého kraje, p. o.
- Psychiatrická léčebna Petrohrad, p. o.
- Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, p. o.

Akciové společnosti:

- Krajská zdravotní, a. s.



7.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

7.5.1 Projektová připravenost

Stávající projektové záměry ÚK v oblasti zdravotnictví spočívají zejména v pokračování realizace dotačních programů na podporu zdravotnictví (resp. rozvoje kvality zdraví a zdravotních služeb) a stipendijních programů:

- Dotační programy:
 - Podpora aktivit zaměřených na zlepšení zdravotního stavu obyvatel Ústeckého kraje;
 - Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje;
 - Podpora vybraných služeb zdravotní péče,
 - Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí.
- Stipendijní programy:
 - Stabilizace lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v Ústeckém kraji
 - Stabilizace nelékařských zdravotnických pracovníků v Ústeckém kraji

Projektové záměry tak směřující k podpoře:

- aktivit zaměřených na zlepšení zdravotního stavu obyvatel;
- zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče;
- vybraných služeb zdravotní péče;
- lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí;
- stabilizace lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v Ústeckém kraji;
- stabilizace nelékařských zdravotnických pracovníků v Ústeckém kraji;
- plnění základních úkolů obcí v oblasti rozvoje zdraví;
- a případně další vyhlášené programy dle vzniklých potřeb.

Dále také v dlouhodobé podpoře služeb obecného hospodářského významu plněných na území ÚK.

Další záměry spočívají ve financování zřizovaných příspěvkových organizací, především v podpoře rekonstrukce/modernizace ZZS ÚK, implementace reformy psychiatrické péče v ÚK (včetně podpory Psychiatrické léčebny Petrohrad), zajištění obligatorních povinností kraje (LPS, protialkoholní a protitoxikomanické záchytná stanice, zajištění prohlídek těl zemřelých v ÚK) a dalších aktivit.

Projektové záměry tedy v první řadě spočívají v realizaci nastavené dotační politiky ÚK v oblasti zdravotnictví. V aktivitách ÚK v oblasti zdravotnictví jsou zahrnuty (z finančního hlediska) projekty tzv. měkkého i tvrdého charakteru.



7.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Zdravotnictví jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - Integrovaný regionální operační program (EFRR)
 - Zdravotnické služby
 - REACT-EU (EFRR) – Zdravotnictví
 - Národní plán obnovy RRF
 - Pilíř: Zdraví a odolnost obyvatel
- evropské fondy – přeshraniční a mezinárodní programy:
 - budou doplněny
- národní programy:
 - Ministerstvo zdravotnictví

Typové projekty tematické oblasti Zdravotnictví mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- výstavba/rekonstrukce výjezdové základny:
 - Integrovaný regionální operační program – SC 4.3 Zajištění rovného přístupu ke zdravotní péči pomocí rozvoje infrastruktury, vč. primární péče
- modernizace a pořízení technické a technologického vybavení výukových zařízení IZS a ZZS:
 - Integrovaný regionální operační program – SC 2.1 Zajištění rovného přístupu ke zdravotní péči pomocí rozvoje infrastruktury, vč. primární péče.

Pro tuto tematickou oblast je možné na určité typy aktivit využít určité výše předem alokovaných prostředků v IROP, jejichž realizace bude schválena v Regionálním akčním plánu (RAP).



7.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Zdravotnictví sestává z jednoho souborů opatření, které zajišťuje Oddělení organizace zdravotních služeb Odboru zdravotnictví:

- soubor opatření Zdravotní služby (Oddělení organizace zdravotních služeb).

Pro Oddělení zdravotní správy není stanoven soubor opatření, jelikož toto oddělení vykonává v přenesené působnosti výkon státní správy na úseku zdravotnictví na území Ústeckého kraje, nelze tedy pro něj definovat opatření.

V tabulce je pro výše uvedený souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Zdravotnictví, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 25: Opatření v tematické oblasti Zdravotnictví

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
7.1 Soubor opatření Zdravotní služby	7.1.1 Krizové řízení ve zdravotnictví	Odbor zdravotnictví, oddělení organizace zdravotních služeb
	7.1.2 Zdravotnická prevence a vzdělávání	
	7.1.3 Zdravotní péče v ÚK	
	7.1.4 Transformace psychiatrické péče	

Tabulka 26: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Zdravotnictví

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Primární prevence	5.2.3 Prevence rizikového chování	Školství	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy Oddělení organizace školství, mládeže a sportu
Primární prevence	6.3.3 Podpora certifikace školské primární prevence v rámci protidrogové politiky	Sociální péče	Odbor sociálních věcí Oddělení sociální práce
Složky IZS	2.8.1 Podpora SDH a dalších organizací	Informatika, organizační věci a vnější vztahy	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení krizového řízení
Snížení energetické náročnosti budov – EPC projekty	1.2.1 Správa majetku KÚ ÚK	Hospodářská správa a personální řízení	Odbor kancelář ředitele, oddělení hospodářské správy

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Zdravotnictví.



Opatření 7.1.1 Krizové řízení ve zdravotnictví

Cíl opatření

- Zkoordinovat, modernizovat a zefektivnit krizové řízení

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
IT technologie	21,5 mil. Kč	EU	2021-2027
Stavby – výstavba, modernizace a zodolnění	9 mil. Kč	EU	2021-2027
Pořízení sanitních, zdravotnických a speciálních vozidel	65,5 mil. Kč	EU/SR	2021-2027
ZD technika, přístroje a vybavení	68 mil. Kč	EU/SR	2021-2027

Typové projekty

- Realizace aktivit vedoucích k zajištění efektivního a moderního krizového řízení ve zdravotnictví

Podpůrná činnost

- Modernizace infrastruktury, zdravotnické techniky, vozidel a IT technologií v krizové oblasti
- Aktualizace plánů krizového řízení na všech správních úrovních se zapracováním poznatků epidemii koronaviru SARS CoV-2
- Zajištění krizové vybavenosti poskytovatelů sociálních a zdravotních služeb a příprava zásobníku akcí pro další zlepšení jejich vybavenosti

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 7.1.2 Zdravotnická prevence a vzdělávání

Cíl opatření

- Udržení lékařů a nelékařů na pracovištích PZS v ÚK (stipendijní a vzdělávací programy)
- Zlepšit zdravotní stav obyvatel Ústeckého kraje prostřednictvím prevence a šíření znalostí mezi veřejností (mj. i o chování během epidemiologických krizí)

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Stipendijní program "Stabilizace lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v Ústeckém kraji"	21 mil. Kč (3,5 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně
Stipendijní program "Stabilizace nelékařských zdravotnických pracovníků v Ústeckém kraji"	9 mil. Kč (1,5 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně
Dotační program Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí	7,9 mil. Kč (1,2–1,4 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně
Dotační program Podpora aktivit zaměřených na zlepšení zdravotního stavu obyvatel Ústeckého kraje	25,12 mil. Kč (4,0–4,32 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně
IT technologie	25 mil. Kč	EU	2021-2027

Typové projekty

- Vyhlášení DP na stipendia lékařských i nelékařských, další vzdělávání zdravotnických pracovníků a podpora aktivit prevence péče o zdraví mezi veřejností
- Modernizace IT technologií pro výuku a vzdělávání zdravotnických pracovníků

Podpůrná činnost

- Systematická zdravotnická osvěta (mediální kampaně, zařazení do vzdělávacích programů na školách) zaměřená na informování široké veřejnosti o zdravotních rizicích v souvislosti s civilizačními chorobami, s epidemií koronaviru SARS CoV-2 a dalšími epidemiologickými riziky, a o žádoucím chování obyvatel vystavených rizikům, včetně eliminace paniky a mýtů o šíření nákazy při vzniku epidemií
- Vzdělávání zdravotnických pracovníků i široké veřejnosti

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Stipendijní program "Stabilizace lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v Ústeckém kraji"
- Stipendijní program "Stabilizace nelékařských zdravotnických pracovníků v Ústeckém kraji"
- Dotační program Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí
- Dotační program Podpora aktivit zaměřených na zlepšení zdravotního stavu obyvatel Ústeckého kraje



Opatření 7.1.3 Zdravotní péče v Ústeckém kraji

Cíl opatření

- Zlepšení podmínek zajištění zdravotní péče obyvatelům kraje a zlepšení připravenosti poskytovatelů zdravotních služeb, mj. i v době vzniku epidemických situací

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program Podpora vybraných služeb zdravotní péče	30 mil. Kč (4,5–5,5 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně
Individuální dotace (z FÚK) na podporu rozvoje infrastruktury u vybraných PZS	240 mil. Kč (40 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně
IT technologie	88 mil. Kč	EU	2021-2027
Stavby – výstavba, modernizace a z odolnění	77 mil. Kč	EU/ÚK	2020-2024
Pořízení sanitních, zdravotnických a speciálních vozidel	185,5 mil. Kč	EU/ÚK	2021-2027
ZD technika, přístroje a vybavení	17 mil. Kč	EU	2021-2024
Ostatní činnosti zajišťované ve zdravotnictví (včetně aktivit zajišťovaných ÚK v návaznosti na platnou legislativu)	4 630 mil. Kč	ÚK	2019-2027

Typové projekty

- Vyhlášení DP na podporu poskytování části zdravotních služeb nehrazených ze ZP, zkvalitnění podmínek poskytování zdravotních služeb pacientům a modernizace a rozvoj infrastruktury u vybraných PZS
- Modernizace a rozvoj IT systémů
- Modernizace a zkvalitnění infrastruktury, budov, sanitních vozidel, zdravotnické techniky a přístrojů PZS
- Aktivity zajišťované ÚK v oblasti zdravotnictví v návaznosti na platnou legislativu (SOHZ, LPS, záchytka, prohlídky těl zemřelých, příspěvkové organizace a další)

Podpůrná činnost

- Aktivity zaměřené na zajištění ucelené struktury zdravotních služeb (mj. s ohledem na stárnutí populace)
- Aktivity zaměřené na zkvalitnění infrastruktury a technické a přístrojové vybavenosti PZS
- Aktivity zaměřené na zlepšení podmínek poskytování zdravotních služeb obyvatelům kraje
- Podpora aktivit vedoucích ke snížení nedostatku zdravotnického personálu v regionu
- Zajištění přeshraniční spolupráce na úseku zdravotnictví
- Výkon povinností vyplývajících z členství ve WHO – RHN

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- REACT-EU
- Dotační program Podpora vybraných služeb zdravotní péče
- Individuální dotace (z FÚK) na podporu rozvoje infrastruktury u vybraných PZS a plnění základních úkolů obce v oblasti rozvoje zdraví



Opatření 7.1.4 Transformace psychiatrické péče

Cíl opatření

- Realizace transformace psychiatrické péče v závislosti na celorepublikově stanovených podmínkách

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Ostatní činnosti – realizace reformy PSY péče	7 mil. Kč	ÚK	2020-2027

Typové projekty

- Implementace reformy psychiatrické péče

Podpůrná činnost

- Aktivity a opatření související s realizací implementace reformy psychiatrické péče na území ÚK

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

8 KULTURA



8.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Kultura jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Koordinace činností Ústeckého kraje směřujících k dlouhodobému a koncepčnímu rozvoji kultury a památkové péče
- Aktivity vedoucí k postupné a systematické obnově památkového fondu
- Podpora rozmanitosti kultury v kraji
- Zajištění dostatečné informovanosti obyvatel o kulturním dění v úrovni krajské samosprávy
- Zefektivnění veřejné správy v péči o kulturní dědictví



8.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Dlouhodobá podpora kultury a památkové péče➤ Existence aktuálních strategických dokumentů pro oblasti kultury a památkové péče	<ul style="list-style-type: none">➤ Nízká propagace kultury a kulturního dědictví v kraji➤ Absence ocenění za příkladnou péči o kulturní dědictví ze strany ÚK➤ Nedostatečné čerpání dotační prostředků➤ Nedostatečné personální pokrytí projektové činnosti v rámci krajského úřadu➤ Nevhodně nastavený systém financování dotačních programů v rámci krajského úřadu (přes Regionální podpůrný fond ÚK)
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Reálná možnost využití finančních prostředků EU, EHP a z národních zdrojů➤ Posílení propagace kraje prostřednictvím památek a kulturních aktivit➤ Zlepšení informovanosti občanů➤ Vzdělávání veřejnosti➤ Zvýšení investic do infrastruktury kulturních organizací a památek➤ Zlepšení image kraje➤ Rozšíření spolupráce kraje se státními institucemi, městy a investory➤ Posílení spolupráce mezi organizacemi kraje➤ Podpora rozvoje kreativního průmyslu	<ul style="list-style-type: none">➤ Zhoršující se stav památek➤ Úsporná ekonomická opatření – nedostatek finančních prostředků➤ Odliv vzdělaných obyvatel➤ Zvyšující se nezájem veřejnosti o kulturu➤ Politické zásahy➤ Upřednostňování jiných oblastí před kulturou➤ Opětovné uzavírání ekonomiky vlivem epidemiologických opatření s negativním vlivem na kulturní činnost➤ Dlouhodobě snížená důvěra veřejnosti (a tedy i poptávka) vůči části služeb, při nichž dochází k větší koncentraci osob (kulturní události apod.)



8.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřeno na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Oblast kultury a památkové péče je pokryta Konceptí kultury a památkové péče na období 2014-2020 a Strategií rozvoje kultury a kulturního dědictví ÚK na období 2021-2030, která je zaměřena zejména na činnosti v rámci samostatné působnosti ÚK.

V rámci samostatné působnosti Ústecký kraj disponuje podpůrnými finančními nástroji pro externí subjekty⁸:

- Program podpory regionální kulturní činnosti
- Program podpory aktivit stálých profesionálních divadelních souborů a hudebních těles působících na území Ústeckého kraje
- Zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven⁹
- Program na záchranu a obnovu kulturních památek Ústeckého kraje
- Program na záchranu a obnovu drobných památek a architektury dotvářejících kulturní krajinu Ústeckého kraje

Tyto finanční nástroje je plánováno zachovat a jejich finanční krytí zajistit z rozpočtu Ústeckého kraje.

⁸ V souvislosti s ekonomickými opatřeními k epidemii koronaviru (SARS CoV-2) byl Program podpory regionální kulturní činnosti na rok 2020 a Program na záchranu a obnovu drobných památek a architektury dotvářející kulturní krajinu Ústeckého kraje pro rok 2020 zrušeny. Program na záchranu a obnovu kulturních památek Ústeckého kraje pro rok 2020 byl rozpočtově krácen o 50 %.

⁹ Dle zákona č. 257/2001 Sb. o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon).



Tabulka 27: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Kultura

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno
Koncepce rozvoje kultury a památkové péče v Ústeckém kraji 2014-2020	Území i subjekty ÚK	Zpracování: 2013 Platnost: 2014-2020	Kultura a památková péče	Vymezuje cíle, priority a finanční nároky včetně zdrojů financování na období 2015-2020 v oblasti rozvoje kultury i památkové péče.
Koncepce depozitářů muzeí a galerií Ústeckého kraje	Subjekty ÚK	Zpracování: 2018	Kultura a památková péče	Výchozí dokument pro plánování investičních akcí.
Strategie rozvoje kultury a kulturního dědictví ÚK 2021-2030	Území i subjekty ÚK	Zpracování: 2020	Kultura a památková péče	Vymezuje cíle, priority a finanční nároky včetně zdrojů financování na období 2021-2030 v oblasti rozvoje kultury a péče o kulturní dědictví.



8.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

8.4.1 Odbor KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Kultura, resp. činnost Odboru kultury a památkové péče KÚ ÚK zahrnuje následující dílčí témata:

- Kultura;
- Výkon státní památkové péče
- Péče o kulturní dědictví, vč. metodické činnosti a propagace;
- Administrace a finanční řízení projektové činnosti.

8.4.2 Organizační útvary KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním jednotlivých činností se na KÚ ÚK zabývá Odbor kultury a památkové péče. **Odbor kultury a památkové péče** se člení na 3 oddělení, z nichž tato 2 **oddělení** vykonávají samosprávnou rozvojovou činnost:

- oddělení kultury;
- oddělení památkové péče.

Ve všech třech odděleních je zastoupena činnost realizovaná v rámci samostatné i přenesené působnosti. K činnosti odboru je řazena i agenda dotační politiky kraje a zčásti i realizace projektů.

8.4.3 Organizace zřizované nebo zakládané krajem

K tematické oblasti Kultura jsou vztaženy tyto organizace, které jsou zřízené nebo založené Ústeckým krajem.

Příspěvkové organizace:

- Galerie Benedíkta Rejta v Lounech, p. o.
- Galerie moderního umění v Roudnici nad Labem, p. o.
- Oblastní muzeum v Děčíně, p. o.
- Oblastní muzeum v Chomutově, p. o.
- Oblastní muzeum v Litoměřicích, p. o.
- Oblastní muzeum v Lounech, p. o.
- Oblastní muzeum a galerie v Mostě, p. o.
- Regionální muzeum v Teplicích, p. o.
- Severočeská galerie výtvarného umění v Litoměřicích, p. o.



- Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, p. o.
- Severočeská vědecká knihovna v Ústí nad Labem, p. o.
- Zámek Nový Hrad, p. o.

Společnosti s ručením omezeným:

- Severočeské divadlo s.r.o.

Veřejné výzkumné instituce:

- Ústav archeologické památkové péče severozápadních Čech, v. v. i.

Spolky:

- Terezín – město změny, zájmové sdružení právnických osob



8.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

8.5.1 Projektová připravenost

Převážná část stávajících projektů ÚK v tematické oblasti Kultura se zaměřuje na investiční akce týkající se příspěvkových organizací ÚK, v menší míře pak na projekty měkkého neinvestičního charakteru. Vzhledem k finanční náročnosti těchto projektů a náročnosti jejich přípravy se tyto projekty pro potřeby PRÚK považují za rozvojové projekty, pokud jejich celkové investiční náklady přesáhnou 5 mil. Kč. V ÚK představují takto definované projekty více než dvě třetiny všech projektů v oblasti kultury a památkové péče. S ohledem na ekonomická opatření epidemie koronaviru SARS CoV-2 a jejich budoucí dopady bude třeba řešit zásadní investiční akce zejména prostřednictvím spolufinancování z vnějších zdrojů. V letech 2021 a 2022 tak bude muset být akcentována projektová příprava jak samotného kraje, tak jeho příspěvkových organizací.

Vedle zachování výše finančních nástrojů (dotačních programů) kraje pro financování neinvestičních projektů, které budou realizovány externími subjekty (žadatelé), je třeba rozvíjet investiční záměry a projektovou činnost směrem k vlastním příspěvkovým organizacím kraje. Jejich realizace se odvíjí od připravenosti ze strany ÚK ve spolupráci s dotčenými subjekty. Stejným způsobem je pak možné realizovat tzv. měkké projekty, které přispívají ke zlepšení péče zejména o movité kulturní dědictví kraje (muzejní sbírky, depozitáře, knihovní fond, vzdělávání apod.).

V rámci samostatné působnosti Ústecký kraj disponuje podpůrnými finančními nástroji¹⁰:

- Program podpory regionální kulturní činnosti;
- Program podpory aktivit stálých profesionálních divadelních souborů a hudebních těles působících na území Ústeckého kraje;
- Zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven¹¹;
- Program na záchranu a obnovu kulturních památek Ústeckého kraje;
- Program na záchranu a obnovu drobných památek a architektury dotvářejících kulturní krajinu Ústeckého kraje.

8.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Kultura jsou:

¹⁰ V souvislosti s ekonomickými opatřeními k epidemii koronaviru (SARS CoV-2) byl Program podpory regionální kulturní činnosti na rok 2020 a Program na záchranu a obnovu drobných památek a architektury dotvářející kulturní krajinu Ústeckého kraje pro rok 2020 zrušeny. Program na záchranu a obnovu kulturních památek Ústeckého kraje pro rok 2020 byl rozpočtově krácen o 50 %.

¹¹ Dle zákona č. 257/2001 Sb. o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon).



- evropské fondy – programy pro Česko:
 - Integrovaný regionální operační program (EFRR)
 - Kultura a cestovní ruch – specifický cíl 4.4: Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích (obnova a rekonstrukce kulturních památek, muzeí a veřejné infrastruktury cestovního ruchu)
 - ITI Ústecko-Chomutovské aglomerace
 - Operační program Zaměstnanost+
 - Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
- evropské fondy – přeshraniční a mezinárodní programy:
 - Evropský fond pro regionální rozvoj – program přeshraniční spolupráce ČR-Svobodný stát Sasko
 - Fondy Evropského hospodářského prostoru/Norsko – programy Kultura
 - Bilaterální spolupráce
 - Česko-německý fond budoucnosti
- národní programy:
 - Dotační programy Ministerstva kultury ČR
 - Dotační programy Ministerstva pro místní rozvoj ČR
 - Státní fond životního prostředí ČR
- ostatní zdroje:
 - Národní plán obnovy
 - Technologická agentura ČR
 - Grantová agentura ČR

Typové projekty tematické oblasti Kultura mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- záchrana a péče o movité kulturní dědictví:
 - Program přeshraniční spolupráce
 - Fondy EHP
 - Národní dotační programy MK ČR
- infrastruktura a vybavení kulturních organizací:
 - Integrovaný regionální operační program
 - ITI Ústecko-Chomutovské aglomerace
 - Národní plán obnovy
- prezentační, vzdělávací a výzkumné aktivity kulturních organizací:
 - Technologická agentura ČR
 - Grantová agentura ČR
 - Operační program Zaměstnanost
 - Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
 - Národní dotační programy MK ČR



8.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Kultura sestává ze dvou souborů opatření, z nichž každý zajišťuje jedno z oddělení Odboru Kultura a památková péče:

- soubor opatření Kultura (oddělení kultury)
- soubor opatření Památková péče (oddělení památkové péče)

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Kultura, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 28: Opatření v tematické oblasti Kultura

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
8.1 Soubor opatření Kultura	8.1.1 Organizace v kultuře	Odbor kultury a památkové péče, oddělení kultury
8.2 Soubor opatření Památková péče	8.2.1 Kulturní dědictví	Odbor kultury a památkové péče, oddělení památkové péče

Tabulka 29: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Kultura

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Vztahy a spolupráce	2.6.1 Vztahy a spolupráce	Informatika, organizační věci a vnější vztahy	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení vnějších vztahů a protokolu
Snížení energetické náročnosti budov – EPC projekty	1.2.1 Správa majetku KÚ ÚK	Hospodářská správa a personální řízení	Odbor kancelář ředitele, oddělení hospodářské správy
Cestovní ruch	10.2.1 Infrastruktura cestovního ruchu 10.2.2 Marketing a produkty cestovního ruchu 10.2.3 Organizace cestovního ruchu	Regionální rozvoj	Odbor regionálního rozvoje, oddělení cestovního ruchu
Regionální rozvoj	10.1.1 Strategický a územní rozvoj kraje	Regionální rozvoj	Odbor regionálního rozvoje, oddělení regionálního rozvoje
Marketing a PR Ústeckého kraje	2.7.1 Mediální komunikace	Informatika, organizační věci a vnější vztahy	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení mediální komunikace

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Kultura.



Opatření 8.1.1 Organizace v kultuře

Cíl opatření

- Udržet, rozvíjet a podporovat rozmanité (tradiční i moderní) kulturní aktivity v regionu
- Posilovat celkové povědomí o roli kultury a významu kulturních organizací pro společnost
- Zmírnit negativní dopady pandemických opatření na provoz i samotnou existenci kulturních organizací

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Umění pozdního středověku v hornické oblasti Krušnohoří	5 400 000	ÚK, MMR, EU	2018-2021
Program podpory aktivit stálých profesionálních divadelních souborů a hudebních těles	40 000 000 (10 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně (2022-2025)
Zajištění regionálních funkcí knihoven včetně SVK ÚL	70 000 000 (10 mil. Kč ročně)	ÚK	2021-2027
Program regionální kulturní činnosti	12 000 000 (3 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně (2022-2025)
Severočeské divadlo s. r. o. – stabilizační fond	99 000 000 (33 mil. Kč ročně)	ÚK	2021-2023
Prezentace kraje – celokrajská výstava, publikace apod.	3 500 000 (0,5 mil. Kč ročně)	ÚK	2021-2027
Centrální archeologický depozitář – Velebudice	100 000 000	ÚK, EU	2021-2025
Oblastní muzeum v Děčíně, p. o., pobočka Varnsdorf – stavební úpravy	80 000 000	ÚK	2021-2023
Regionální muzeum v Teplicích, p. o. - rekonstrukce vnitřních prostor čp. 517	3 500 000	ÚK	2021-2022
Oblastní muzeum v Děčíně, p. o., pobočka Rumburk – bezbariérové WC a výtah	3 600 000	ÚK	2021-2022
Oblastní muzeum a galerie v Mostě – komplexní zabezpečení budovy Čsl. Armády 1360	7 000 000	ÚK, MK ČR	2021-2022
Oblastní muzeum v Lounech, p. o. - úprava budovy Poděbradova č. p. 599 pro depozitář	30 000 000	ÚK	2021-2022
Regionální muzeum v Teplicích, p. o. - obnova muzea v Krupce	60 500 000	ÚK, IROP	2021-2024
Restaurování interiéru kostela Zvěstování Panny Marie v Litoměřicích	83 374 000	ÚK, ITI	2021-2027
Zámek Nový Hrad, p. o. - opravy prostor zámku včetně restaurátorských prací	17 000 000	ÚK	2020-2021



Zámek Nový Hrad, p. o. - statické zajištění jižního svahu a oprava správní budovy	47 000 000	ÚK	2023-2025
Oblastní muzeum v Děčíně, p. o., pobočka Varnsdorf – nová expozice	10 000 000	ÚK, MKČR	2024-2025
Severočeská vědecká knihovna v Ústí nad Labem – oprava fasády a nátěrů	1 089 000	ÚK	2022-2023
GBR – rekonstrukce a oprava podzemních prostor, inženýrských sítí a rozvodů ústředního vytápění	3 573 000	ÚK	2022-2024
Oblastní muzeum v Děčíně, p. o. - rekonstrukce výstavních prostor 2. NP – levé křídlo	4 537 000	ÚK	2022-2025
Oblastní muzeum v Děčíně, p. o. - rekonstrukce topného systému	3 481 000	ÚK	2022-2024
Oblastní muzeum v Děčíně, p. o. - rekonstrukce 1. nádvoří, parkoviště pro handicapované s výtahem	4 610 000	ÚK	2023-2025
Oblastní muzeum v Litoměřicích, p. o. - rekonstrukce dvora u depozitáře	550 000	ÚK	2023-2024
Oblastní muzeum v Litoměřicích, p. o. – depozitář – dovybavení úložnými systémy	4 840 000	ÚK, MKČR	2023-2024
Projekt z dotačního programu MKČR	1 400 000 (0,2 mil. Kč ročně)	ÚK, MKČR	2021-2027
Severočeská vědecká knihovna v Ústí nad Labem – zprovoznění odtoku splaškové vody	18 500 000	ÚK	2022-2023
Regionální muzeum v Teplicích, p. o. - oprava tzv. Ptačích schodů	5 000 000	ÚK	2022-2023
Oblastní muzeum v Litoměřicích, p. o. – vybudování nové historické expozice	20 000 000	ÚK, MKČR	2025-2026
Oblastní muzeum v Lounech, p. o. - revitalizace Archeoskanzenu Březno	40 000 000	ÚK, EU	2025-2027
Severočeská vědecká knihovna v Ústí nad Labem – stavební úpravy W. Churchila 3	36 000 000	ÚK, ITI	2024-2026
Nová budova planetária v Teplicích	100 000 000	ÚK, EU	2024-2026
Oblastní muzeum v Chomutově – rekonstrukce areálu – Muzeum Praga	36 400 000	ÚK	2021-2023
Kultura – projekt přeshraniční spolupráce	15 000 000	ÚK, MMR, EU	2022-2025
Severočeská galerie výtvarného umění v Litoměřicích, p. o. – rekonstrukce zadního traktu domu čp. 24 s realizací nové stálé expozice insitního umění a art brut	17 440 000	ÚK, ITI	2021-2023

Typové projekty

- Posilování provozní infrastruktury kulturních organizací



- Podpora a realizace nejvýznamnějších kulturních akcí krajského či nadregionálního významu (jednoročních, každoročních)

Podpůrná činnost

- Zachování stávajících dotačních programů Ústeckého kraje
- Digitalizace kulturního dědictví (online zpřístupňování výstav a sbírek muzejní povahy, knihovnických obsahů sbírkových předmětů a knihovnického fondu, ...) a jeho prezentace
- Podpora činnosti stálých profesionálních divadelních souborů a hudebních těles působících na území Ústeckého kraje – mj. i ve spolupráci s Filmovou kanceláří kraje
- Podpora realizace kulturních akcí a kulturních aktivit
- Podpora akcí kulturního charakteru v rámci Rodinného stříbra
- Zachování Regionálního centra pro tradiční lidovou kulturu
- Pokračování ve správě a vedení krajského seznamu nemateriálních statků tradiční lidové kultury a současně cílevědomá snaha o identifikaci nových statků a důsledný monitoring statků stávajících
- Zprostředkování a popularizace nemateriálního kulturního dědictví
- Oceňování významných počinů v oblasti kultury
- Podpora a rozvoj organizací zřizovaných a zakládaných Ústeckým krajem (zlepšení infrastruktury a vybavenosti, rozšiřování jejich fondů, ...) a podpora jejich vzájemné spolupráce
- Kompenzace ztrát způsobených epidemiologickými opatřeními u kulturních organizací zřizovaných ÚK (vstupné, pronájmy apod.)

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Program podpory regionální kulturní činnosti
- Program podpory aktivit stálých profesionálních divadelních souborů a divadelních těles působících na území ÚK
- Zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven



Opatření 8.2.1 Kulturní dědictví

Cíl opatření

- Zlepšit stav kulturních památek a rozvíjet péči o kulturní dědictví

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Program na záchranu a obnovu drobných památek a architektury dotvářející kulturní krajinu ÚK	4 000 000 (1 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně (2022-2025)
Program na záchranu a obnovu kulturních památek ÚK	80 000 000 (20 mil. Kč ročně)	ÚK	každoročně (2022-2025)
Institucionální podpora ÚK pro Ústav archeologické památkové péče severozápadních Čech, v.v.i.	7 000 000	ÚK	2021
	7 140 000		2022
	7 283 000		2023
	7 428 000		2024
	7 577 000		2025
	7 729 000		2026
	7 884 000		2027

Typové projekty

- Podpora záchrany a obnovy památkového fondu

Podpůrná činnost

- Systematická metodická činnost pro vlastníky kulturních památek (odborné poradenství a pomoc vlastníků památek při procesu obnovy)
- Dotační podpora obnovy kulturních památek a drobných historických objektů dotvářejících kulturní krajinu
- Neinvestiční podpora technických památek
- Zajištění činností Ústavu archeologické památkové péče severozápadních Čech
- Využití vnějších dotačních zdrojů za účelem obnovy movitého a nemovitého kulturního dědictví v majetku Ústeckého kraje
- Systematická podpora kulturních statků s mezinárodním statutem i statků o tomto statusu usilujících
- Oceňování významných počinů v oblasti památkové péče na území kraje
- Péče o archeologické dědictví
- Identifikace projektových záměrů pro vnější financování v programovacím období 2021+, správa zásobníku projektů

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Program na záchranu a obnovu drobných památek a architektury dotvářející kulturní krajinu ÚK
- Program na záchranu a obnovu kulturních památek ÚK
- Institucionální podpora ÚK pro Ústav archeologické památkové péče severozápadních Čech, v.v.i.
- Podpora zájmového sdružení právnických osob Terezín – město změny



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

9 KONKURENCESCHOPNOST, PODNIKÁNÍ A TRANSFORMACE REGIONU



9.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Transformace ekonomiky založené na těžbě hnědého uhlí, uhelné energetice a navazujících průmyslových oborech
- Zvýšení inovačního potenciálu území kraje
- Rozvoj lidských zdrojů na úrovni základního a středního vzdělávání zavedením vhodných nástrojů reflektujících současné a budoucí požadavky zaměstnavatelů.
- Zvýšení zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel aplikací vhodných nástrojů vytvořených v rámci spolupráce relevantních subjektů působících na trhu práce (firmy, střední a vysoké školy, hospodářské komory, zaměstnavatelé, Úřad práce, neziskové organizace působící v oblasti vzdělávání...)
- Transformace území brownfields od zpracování podpůrných studií a projektové dokumentace přes sanace území a jeho investiční přípravu po vytvoření nových funkcí v těchto územích
- Zefektivnění projektového a finančního řízení při realizaci projektů Ústeckého kraje
- Maximalizace využívání dotačních příležitostí pro financování záměrů Ústeckého kraje
- Vznik nových a rozvoj stávajících podnikatelských aktivit drobných, malých a středních podnikatelských subjektů v regionu Ústeckého kraje
- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních apod.)



9.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Aktuální politický důraz na problematiku transformace kraje (vyčlenění oblasti Fondu spravedlivé transformace, fondů MŽP, MMR a jiných pod 1. náměstkyni hejtmána, statutárního zástupce a oblasti ICUK pod hejtmána ÚK)➤ Zpracovávaný Plán spravedlivé územní transformace ÚK definující priority a nástroje transformace uhelné ekonomiky a propojující krajské koncepce a státní Koncepci hospodářské restrukturalizace ÚK, MSK a KVK)➤ Existence aktuálních, podrobných a vhodně zacílených strategických dokumentů pro oblast konkurenceschopnosti, inovací a podnikání➤ Ustavený subjekt pro podporu inovací v Ústeckém kraje (ICUK)➤ Existence jednotného kontaktní místa pro podnikatele a investory – portálu One stop shop (OSS) vymezujícího veřejné služby zaměřené na aktivity podporující podnikání v regionu Ústeckého kraje➤ Fungující spolupráce s řadou subjektů působících v oblasti podpory podnikání a zvyšování konkurenceschopnosti podnikatelských subjektů (ICUK, hospodářské komory, UJEP)➤ Realizace projektů v oblasti rozvoje lidských zdrojů v Ústeckém kraji (ÚK IKAP A2, ÚK IKAP B2)➤ Realizace projektu v oblasti podpory a rozvoje inovačního prostředí v Ústeckém kraji (SMART II – ÚK)➤ Zkušenosti z realizace mezinárodních projektů a mezinárodní přenos dobrých praxí, mezinárodní partnerství	<ul style="list-style-type: none">➤ Do budoucna rostoucí potřeba finančních prostředků na oblast konkurenceschopnosti a inovací, které neodpovídá stávající objem peněz určených na tuto oblast➤ Aktuální krácení řady dotačních titulů a finanční podpory jiným subjektům (inovační vouchery apod.) z důvodu rozpočtových úspor➤ Nedostatečná alokace finančních prostředků pro dotační titul na podporu začínajících podnikatelů (ve vztahu k poptávce a absorpční kapacitě)
Příležitosti	Hrozby



- Výhodná geografická poloha velké části ÚK na významných rozvojových osách
- Spolupráce se Saskem v oblasti podnikání a hospodářství podporující transfer zkušeností a know-how a kultivaci hospodářského prostředí
- Úsilí o proměnu evropské energetiky, díky čemuž se sociální a ekonomická transformace ÚK dostává do popředí zájmu evropské i státní politiky
- Existence a implementace státem podporované Strategie hospodářské restrukturalizace Moravskoslezského, Ústeckého a Karlovarského kraje a z ní vyplývajícího programu Restart
- Možnost využití finančních prostředků ESIF vč. nově vytvořeného JTF pro rozvoj konkurenceschopnosti, inovací, podnikání a vzdělávání
- Výrazné regionální rozdíly v kraji a s tím související výrazně odlišné potřeby jednotlivých částí kraje v oblasti ekonomického rozvoje
- Nízká míra sociální soudržnosti ÚK jako celku i řady místních komunit
- Vylidňování a odliv mozků z venkovských částí ÚK
- Sociální a ekonomické důsledky odklonu Česka a EU od těžby hnědého uhlí a tepelné energetiky
- Vysoký podíl ekonomické činnosti s nízkou přidanou hodnotou, nízkou znalostní náročností a nízkým inovačním potenciálem
- Obecně nízká míra podnikatelské aktivity a malý počet živnostníků a malých podniků
- Dlouhodobý odliv kapitálu z kraje
- Nízká míra spolupráce firem, škol a veřejných institucí v oblasti trhu práce
- Nepříznivý mediální obraz ÚK
- Pravděpodobně nižší objem finančních prostředků, které subjekty v území (kraj, obce, města...) budou schopny poskytnout na rozvojové projekty



9.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Tematická oblast je z větší části pokryta plánovacími dokumenty, které se zaměřují na rozvoj území (nikoli subjektu) ÚK. PRÚK by tedy měl být především „převodním“ dokumentem, který z těchto územně orientovaných dokumentů sestaví vhodný mix záměrů a opatření, jejichž garantem má být Ústecký kraj. Téma inovací, podnikání a konkurenceschopnosti je stávajícími plánovacími dokumenty ÚK pokryto.

Naopak oblast transformace uhelné ekonomiky nemá vlastní krajskou oborovou koncepci, což je dáno také dlouhodobě nejasnou pozicí Ústeckého kraje (ale i Česka jako celku) ve vztahu k budoucnosti těžby hnědého uhlí. Pozice ÚK v této oblasti se začíná formovat teprve v posledních letech, a to především vlivem vnějších okolností souvisejících se snahou o odklon evropské ekonomiky od těžby hnědého uhlí a tepelné energetiky s cíli v oblasti snížení emisí CO₂. Mezi koncepčními dokumenty kraje téma pokrývají jen komplexně koncipovaná Strategie rozvoje ÚK. Tématu hospodářské transformace uhelné ekonomiky se však věnuje státní Koncepce hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje, která je koncipovaná z pozice státu a jejím objektem jsou všechny tři zmíněné kraje. Tématu konkurenceschopnosti se úzce dotýká také Marketingová strategie kraje výzkumu, vývoje a inovací ÚK, jejímž garantem je ICUK a která je zaměřena na rozvoj průmyslu, podnikání, inovace a lákání investorů.

Odbor PIT, pod který spadá tematická oblast Konkurenceschopnost a podnikání, zabezpečuje také tvorbu některých koncepcí tematicky zasahující do oblasti školství a vzdělávání a to v rámci realizace projektů ÚK IKAP A2 a ÚK IKAP B2. Spíše do tematické oblasti majetek a personální řízení na KÚ ÚK (Odbor kancelář ředitele) pak úžeji vymezená Strategie vzdělávání zaměstnanců Krajského úřadu Ústeckého kraje definující koncepci vzdělávání pracovníků KÚ ÚK.



Tabulka 30: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	Území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno
Regionální inovační strategie Ústeckého kraje	území ÚK	Zpracování: 2014 Poslední aktualizace: 2020 Platnost: 2027	Vymezuje oblasti, ve kterých má kraj potenciál konkurenceschopnosti a které je vhodné dále podporovat.	Podklad pro inovační politiku kraje a zejména dalších subjektů na území kraje (ICUK, firmy...), využíván převážně jako obecný podklad, aktualizován.
Marketingová strategie kraje výzkumu, vývoje a inovací ÚK	území ÚK	Zpracování: 2019 Platnost: 2022 Aktualizace: 2023	Strategie zaměřená na rozvoj inovací, podnikání a na lákání investorů, zahrnuje především strategii pro novou komunikaci Ústeckého kraje navenek	Dokument obsahuje spíše obecný rámec pro redefinici komunikační strategie, jejích nástrojů a cílových skupin
Plán Transformace Ústeckého kraje (PTÚK)	území ÚK	Zpracování: 2022 Platnost: 2027	Koncepční dokument pro naplnění strategie přechodu ke klimaticky neutrálnímu hospodářství a zároveň východisko pro využití zdrojů Mechanismu pro spravedlivou transformaci pro zmírnění negativních dopadů transformačních procesů v souvislosti s odchodem od uhelných energetických zdrojů	Jedná se základní dokument pro vytvoření Plánu spravedlivé územní transformace ČR dle Nařízení EP a Rady EU č. 2021/1056 a současně slouží pro tvorbu Operačního programu Spravedlivá transformace, jehož je přílohou.



9.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

9.4.1 Odbor KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu, resp. činnost Odboru podpory podnikání, inovace a transformace (PIT) zahrnuje **následující dílčí témata**:

- Podpora inovací, konkurenceschopnosti, průmyslu a podnikání prostřednictvím systémových podpůrných projektů i prostřednictvím spolupráce s jinými subjekty (ICUK, UJEP apod.)
- Finanční řízení a kontrola projektů
- Administrace dotačních programů a individuálních žádostí
- Role zprostředkujícího subjektu pro některé operační programy v jednotlivých programovacích obdobích
- Podpora činnosti a agenda Regionální stálé konference ÚK
- Projektové řízení, příprava, realizace a administrace projektů
- Podpora transformace Ústeckého kraje z „uhelné“ ekonomiky založené na těžbě hnědého uhlí, energetice a navazujících průmyslových odvětví

9.4.2 Samosprávné organizační útvary v rámci KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním výše uvedených činností se na KÚ ÚK zabývá **Odbor podpory podnikání, inovace a transformace** (PIT). Odbor PIT se člení na tato 4 **oddělení** vykonávající samosprávnou rozvojovou činnost:

- oddělení lidských zdrojů, podpory průmyslu a podnikání
- oddělení finančního řízení a kontroly
- oddělení projektů
- oddělení transformace regionu

9.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu nejsou vztaženy žádné organizace, které jsou zřízené nebo založené Ústeckým krajem.

Ústecký kraj je členem Inovačního centra Ústeckého kraje, z.s. (ICUK) a podílí se na jeho činnosti. ICUK zajišťuje realizaci inovační politiky na území Ústeckého kraje.



9.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

9.5.1 Projektová připravenost

Stávající projekty obsažené v akčním plánu ÚK zahrnují z velké části neinvestiční činnosti, což vyplývá z povahy tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu. Neinvestiční záměry v akčním plánu lze v zásadě rozdělit do několika kategorií:

1. Aktivity zaměřené na rozvoj lidských zdrojů (IKAP – A2, IKAP B2 apod.).
2. Aktivity zaměřené na rozvoj inovačního prostředí (SMART – UK II apod.).
3. Dotační programy a finanční podpora jiným subjektům ze strany Ústeckého kraje:
 - Regionální podpůrný fond – Podpora začínajících podnikatelů
 - Fond Ústeckého kraje – individuální dotace
 - Příspěvek na činnost Euroregionu Labe (každoroční finanční transakce)
 - Příspěvek na činnost Euroregionu Krušnohoří (každoroční finanční transakce)
 - Mobility Innovation Hub (MIH)
 - Inovační vouchery
4. Mezinárodní a přeshraniční partnerství a přenos dobré praxe (mezinárodní projekty ECOS4IN, PURE COSMOS, SIE/SME aj.).
5. Projekty zaměřené na tvorbu strategií/plánů, iniciaci dalších změn v území a koordinaci s národní úrovní (RSK včetně aktivity Uhelné regiony v transformaci apod.).
6. Záměry v oblasti transformace uhelné ekonomiky, nově akcentované i v souvislosti s plánovanou hospodářskou transformací na úrovni státu a EU, jimž v akčním plánu ÚK odpovídá několik záměrů s potenciálem jejich spolufinancování prostřednictvím Fondu spravedlivé transformace. Hlavními nositeli záměrů spolufinancovaných z tohoto fondu však budou podniky, výzkumné instituce, města či obce. Ústecký kraj následně musí zajistit přípravu dalších iniciačních a koordinačních projektů.
7. Podpora (více méně systematická a každoroční) jiných subjektů z rozpočtu ÚK (nejedná se fakticky o projekt, ale o pravidelně se opakující finanční transfer ICUK, Euroregionu Labe, Euroregionu Krušnohoří aj. na vykonávání příslušných aktivit naplňujících krajskou politiku, kraj tuto činnost přímo ovlivňuje a příslušným organizacím ji zadává)
8. Menší záměry jednotlivých odborů, které nejsou v akčním plánu přesněji specifikované a jsou shrnuté v jednom záměru (fakticky tedy jde o alokaci finančních prostředků příslušnému odboru či oddělení na externí dodávky a služby, která nastává každoročně)

Řada projektových záměrů, které Odbor PIT iniciuje a realizuje, věcně souvisí s jinými tématy (doprava, regionální rozvoj, energetika apod.). Záměry zejména v oblasti energetických úspor, energetického managementu nebo čistého pohonu v dopravě jsou v akčním plánu ÚK obsaženy poměrně výrazně.



9.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - OP Spravedlivá transformace (Fond spravedlivé transformace)
 - Výzkum a inovace: investice do výzkumu a inovací a podpora přenosu pokročilých technologií
 - Brownfields: investice do obnovy a dekontaminace lokalit, rekultivace půdy a projektů pro nové využití, podpora rekultivace těžebních lokalit, a to již od přípravy rekultivačních projektů
 - Restrukturalizace: podpora rekultivace těžebních lokalit
 - Podnikání: produktivní investice do malých a středních podniků, včetně začínajících podniků, které vedou k hospodářské diverzifikaci a přeměně; podpora výstavby nových výrobních podniků; investice do zakládání nových podniků, mimo jiné prostřednictvím podnikatelských inkubátorů a poradenských služeb; podpora produktivních investic do velkých podniků
 - Zaměstnanost – pomoc zaměstnancům podniků, kteří jsou ohroženi ztrátou zaměstnání nebo jsou již ve výpovědní době: poradenské aktivity, vzdělávací kurzy, vzdělávací aktivity (možnost proplacení mzdových příspěvků a vzdělávání), rekvalifikace (možnost refundovat mzdu zaměstnavateli, pokud uvolní zaměstnance), doprovodná opatření (cestovní náhrady, vstupní lékařské prohlídky), podpora vytváření pracovních míst
 - Další profesní vzdělávání – pomoc zaměstnavatelům v odborném vzdělávání stávajících i nově přijímaných zaměstnanců (včetně OSVČ) tak, aby mohli pružně reagovat na měnící se situaci a podmínky na trhu práce: externí vzdělávání či rekvalifikace zaměstnanců (vč. potenciálních zaměstnanců a OSVČ), příspěvek na mzdy interních lektorů, kteří zajišťují interní vzdělávání, příspěvek mzdové náklady vzdělávaných zaměstnanců po dobu jejich vzdělávání
 - Podpora zaměstnávání osob znevýhodněných na trhu práce – uchazečů a zájemců o zaměstnání a neaktivních, na ÚP ČR nevidovaných osob: kariérové poradenství, motivační kurzy, pracovní a bilanční diagnostika, vzdělávací kurzy a rekvalifikace, odborné praxe u zaměstnavatele včetně mentora, místa na zkoušku, zprostředkování zaměstnání, tvorba pracovních míst a asistované zaměstnávání
 - Nástroj na podporu oživení a odolnosti (Recovery and Resilience Facility – RRF) – pozn. u části aktivit nebudou mezi příjemci kraje
 - 1.1 Digitální služby občanům a firmám – Digitální služby pro koncové uživatele, Centrální digitální služby, Rozvoj otevřených dat a veřejného datového fondu, eHealth



- 1.2 Digitální systémy veřejné správy – Rozvoj základních registrů, Vytvoření eGovernment cloudu, Rozvoj řízení, principů a postupů „Enterprise architektury“, agilního řízení IT a národních funkčních a servisních standardů, Propojený datový fond, Budování a rozvoj agendových informačních systémů
- 1.4 Digitální ekonomika a společnost, inovativní start-upy a nové technologie – podpora investic a rozvoje inovativních firem, projektů a nových technologií
- 1.5 Digitální transformace podniků – vytvoření infrastruktury pro digitální transformaci, Programy přímé podpory digitální transformace podniků
- 3.1 Inovace ve vzdělávání v kontextu digitalizace – digitalizace stávajících obsahů a forem vzdělávání, Digitální a informační gramotnost spolu s kritickým myšlením žáků a studentů, Fond mobilních digitálních zařízení pro žáky ze sociálně slabých rodin a digitalizace základních a středních škol
- 3.3 Modernizace služeb zaměstnanosti a rozvoj trhu práce – rozvoj politiky zaměstnanosti
- 4.1 Centrum podpory veřejných investic v regionech – podpora přípravy projektů a tlak na efektivitu a připravenost investic; Koordinační jednotka pro podporu veřejného investování
- 4.2 Digitální přístup k justici – digitální pracoviště; digitální přístup ke službám pro veřejnost
- 5.2 Podpora výzkumu a vývoje v podnicích a zavádění inovací do podnikové praxe – podpora výzkumu a vývoje v podnicích podle RIS3 strategie; podpora zavádění inovací do podnikové praxe; podpora spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje; podpora výzkumu a vývoje v oblasti životního prostředí; podpora výzkumu a vývoje v oblasti dopravy
- Modernizační fond
 - Zlepšení energetické účinnosti a snižování emisí skleníkových plynů v průmyslu v EU ETS: Modernizace zařízení na výrobu energie pro vlastní spotřebu, vedoucí ke zvýšení její účinnosti; Modernizace, či změny konfigurace výrobních nebo zpracovatelských zařízení; realizace systémů využívajících odpadní teplo; realizace vodíkových aplikací; zavedení inovativních prvků řízení efektivního nakládání s energií (např. instalace systémů měření a regulace); zavádění nástrojů k optimalizaci provozu na základě monitoringu hodnocení spotřeby energie, včetně podpory implementace nástrojů energetického managementu
 - Zlepšení energetické účinnosti v podnikání: Opatření v energetických hospodářstvích podniků; Modernizace soustav osvětlení podnikatelských areálů; Využití odpadní energie; Snižování energetické náročnosti/zvyšování energetické účinnosti výrobních a technologických procesů; Snižování energetické náročnosti budov; Zateplení obvodového pláště, výměna a renovace otvorových výplní, další stavební opatření mající prokazatelně vliv na energetickou náročnost budovy; Zvýšení energetické účinnosti technických zařízení budov; Zavádění inovativních prvků řízení v budovách; Prvky adaptace



- budov na změny klimatu respektující požadavky na kvalitu vnitřního prostředí; Vodíkové aplikace)
- Modernizace dopravy v podnikatelském sektoru: Výstavba a pořízení neveřejných dobíjecích/čerpacích stanic pro vozidla s alternativním pohonem; Pořízení osobních, užitkových a nákladních silničních vozidel pro podnikání s alternativním pohonem (elektřina, vodík, bioCNG/LNG); Pořízení drážních vozidel s alternativním pohonem (bioCNG/LNG, vodík, akumulátorové nebo s elektrickým přenosem výkonu z nepalivových OZE)
 - Operační program Zaměstnanost+ (OP Z+)
 - Specifický cíl 1.2: Modernizovat instituce a služby trhu práce s cílem posoudit a předvídat potřeby dovedností a zajistit včasnou, individuálně uzpůsobenou pomoc i podporu při vytváření souladu mezi nabídkou a poptávkou na trhu práce, jakož i během přechodů mezi zaměstnáními a během mobility
 - Specifický cíl 1.3: Prosazovat rovnováhu mezi muži a ženami na trhu práce, lepší rovnováhu mezi prací a osobním životem – včetně přístupu k péči o děti a péči o závislé osoby
 - Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK)
 - 5.1 Zvýšení digitálního propojení (intervence s cílem umožnit vysokorychlostní přístup k internetu prostřednictvím sítí elektronických komunikací velmi vysoké kapacity s přenosovou rychlostí 100 Mbit/s a více s možností navýšení rychlosti až na 1Gbit/s pro obyvatele a minimálně s gigabitovou rychlostí)
 - (Pozn.: OP TAK podporuje řadu dalších aktivit souvisejících s konkurenceschopností, inovacemi a podnikáním, avšak mezi příjemci těchto výzev nejsou kraje.)
 - Operační program Jan Amos Komenský (OP JAK)
 - 1.2 Rozvoj dovedností pro inteligentní specializaci, průmyslovou transformaci a podnikání (síťování aktérů, přenos know-how a dobré praxe, mapování výzkumného a inovačního prostředí, posilování strategické inteligence, kvalifikace a kompetencí pro zajištění strategického a koordinovaného řízení systému výzkumu, vývoje a inovací na národní úrovni včetně podpory řízení a realizace Národní RIS3 strategie a jejího funkčního propojení s úrovní regionální)
 - Specifický cíl 2.2: Zvýšit kvalitu, účinnost a relevantnost systémů vzdělávání a odborné přípravy na trhu práce, aby se podpořilo získávání klíčových kompetencí včetně digitálních dovedností
 - Specifický cíl 2.3: Podporovat rovný přístup ke kvalitnímu a inkluzivnímu vzdělávání a odborné přípravě a jejich úspěšnému ukončení, a to zejména pro znevýhodněné skupiny, od předškolního vzdělávání a péče, přes všeobecné vzdělávání a odborné vzdělávání a přípravu až po terciární úroveň, jakož i vzdělávání a studium dospělých, včetně usnadnění vzdělávací mobility pro všechny
 - Operační program Životní prostředí (OP ŽP)



- Specifický cíl 1.1: Podpora opatření v oblasti energetické účinnosti: snížení energetické náročnosti systémů technologické spotřeby energie; zlepšení kvality vnitřního prostředí budov; zvýšení adaptability budov/infrastruktury na změnu klimatu
- Integrovaný regionální operační program (IROP)
 - Specifický cíl 1.1: Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády – Elektronizace vybraných služeb veřejné správy (např. eHealth, eJustice, eEducation, eCulture, eProcurement, eInclusion, agendy stavebního práva aj.); Rozšíření propojeného datového fondu (opatření k zajištění kvalitního naplnění základních registrů a elektronizaci datových fondů jednotlivých agendových informačních systémů, dobudování potřebné infrastruktury; pořízování nových datových sad prostorových a dalších dat, zvýšení dostupnosti a kvality či rozsahu stávajících datových sad prostorových a dalších dat a služeb na těchto datech založených), eGovernment cloud; Integrace elektronických služeb veřejné správy a informací o službách veřejné správy na portál gov.cz; Opatření vedoucí k intenzivnímu využívání existujících bezpečných systémů elektronické identifikace; Publikace dat veřejné správy jako OpenData; Rozvoj neveřejné síťové infrastruktury veřejné správy a rozvoj backofficových služeb prostřednictvím Centrálního místa služeb („CMS“) a rozvoj backofficových služeb veřejné správy v CMS a přístupu k nim prostřednictvím Komunikační infrastruktury veřejné správy a neveřejných sítí veřejné správy; Kybernetická bezpečnost; Transakční portálová řešení s využitím zaručené elektronické identity; Automatizace zpracování digitálních dat (robotizace); Centralizace, standardizace a sdílení elektronických služeb veřejné správy
- evropské fondy – přeshraniční a mezinárodní programy:
 - OP Přeshraniční spolupráce Sasko – Česko
 - CP1, 1.3 Posílení růstu a konkurenceschopnosti malých a středních podniků"
 - CP4, 4.2 Zlepšení přístupu k přeshraničnímu vzdělávání, odborné přípravě a celoživotnímu učení a jejich kvality s cílem zvýšení dosaženého vzdělání a zlepšení dovedností na úrovni, jež umožňuje přeshraniční uznávání
 - IR. 2 Zvýšení účinnosti veřejné správy podporou právní a správní spolupráce a spolupráce mezi občany a orgány, zejména s cílem vyřešit právní a jiné překážky v příhraničních regionech
- národní programy:
 - CzechInvest – Regenerace a podnikatelské využití brownfieldů (do 10 ha), provazba programu na Re:start, stanovené povolené obory činností (NACE) – pozn. určeno pro podniky, tj. pro část BF určenou pro podnikání
 - MPO – Smart Parks for the Future – Podnikatelské využití brownfields o velikosti 1 – 20 ha, nutnost vytvořit určitý počet nových pracovních míst v high-tech a medium high-tech sektoru – pozn. určeno pro podniky, tj. pro část BF určenou pro podnikání



- Státní fond podpory investic – Program Brownfieldy pro nepodnikatelské využití (povoleno určité % podnikatelského využití), nemožnost souběhu s podporou z EU, provazba programu na Re:start

Typové projekty tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- energetické projekty v podnikání:
 - Modernizační fond
 - OP ŽP 1.1
- inovační spolupráce a SMART akcelerátory:
 - OP JAK 1.2
 - OP Česko-Sasko, CP1, 1.3
- rekvalifikace lidských zdrojů a transformace trhu práce:
 - OP Spravedlivá transformace
 - Nástroj na podporu oživení a odolnosti, cíl 3.3
 - OP Zaměstnanost+, specifické cíle 1.2 a 1.3
 - OP JAK, specifické cíle 2.2 a 2.3
 - OP Česko-Sasko, CP4, 4.2
- digitalizace podniků a regionální ekonomiky:
 - Nástroj na podporu oživení a odolnosti, cíle 1.1–1.5
 - OP TAK, specifický cíl 5.1
 - IROP, specifický cíl 1.1
- podpora transformace/konverze brownfieldů:
 - OP Spravedlivá transformace
 - CzechInvest – program Regenerace a podnikatelské využití brownfieldů (pouze pro část BF pro podnikání)
 - MPO – Smart Parks for the Future – Podnikatelské využití brownfields (pouze pro část BF pro podnikání)
 - Státní fond podpory investic – Program Brownfieldy pro nepodnikatelské využití



9.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu sestává ze tří souborů opatření:

- soubor opatření Konkurenceschopnost a trh práce
- soubor opatření Transformace regionu
- soubor opatření Mezinárodní a přeshraniční spolupráce

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Konkurenceschopnost a podnikání, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 31: Opatření v tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
9.1 Soubor opatření Konkurenceschopnost a trh práce	9.1.1 Inovační prostředí a podnikání	Odbor podpory podnikání, inovace a transformace
9.1 Soubor opatření Konkurenceschopnost a trh práce	9.1.2 Zaměstnanost a lidské zdroje	Odbor podpory podnikání, inovace a transformace
9.2 Soubor opatření Transformace regionu	9.2.1 Transformace uhelné ekonomiky	Odbor podpory podnikání, inovace a transformace
9.3 Soubor opatření Strategická spolupráce	9.3.1 Strategická a systémová činnost a spolupráce	Odbor podpory podnikání, inovace a transformace

Tabulka 32: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
SMART region	Dosud nebylo stanoveno.		
Rozvoj lidských zdrojů na KÚ ÚK	Dosud nebylo stanoveno.		
Odborné vzdělávání	Dosud nebylo stanoveno.		
Transformace uhelných regionů v oblasti školství a vzdělávání	Dosud nebylo stanoveno.		
Energetika	Dosud nebylo stanoveno.	Regionální rozvoj	Odbor regionálního rozvoje
Mezinárodní spolupráce	Dosud nebylo stanoveno.		



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Konkurenceschopnost, podnikání a transformace regionu.



Opatření 9.1.1 Inovační prostředí a podnikání

Cíl opatření

- Zvýšit inovační potenciál subjektů v Ústeckém kraji a zvýšit regionální konkurenceschopnost

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Regionální podpůrný fond – Podpora začínajících podnikatelů	8 mil.	ÚK	každoročně
Investiční veletrhy	80 mil.		2020 a dále
INTERREG EUROPE – SME'S INTERNALISATION	8,9 mil.		2016-2022
INTERREG CENTRAL EUROPE – ECOS4IN	8,29 mil.		2019-2022
Digitální datová platforma Portabo	50 mil.		2020-2025
Digitální technická mapa ÚK	200 mil.		2020-2024
Transformační centrum Ústeckého kraje	950 mil.		2023-2027
OPVVV – Smart akcelerátor	75,25 mil.	OP JAK	2019-2025
Podpora a rozvoj inovačního prostředí v Ústeckém kraji II (SMART II – ÚK)	40,1 mil.	OP VVV	2019-2022

Typové projekty

- Příprava a realizace projektů Ústeckého kraje financovaných ze zdrojů EU v oblasti inovací, výzkumu (národní i mezinárodní) a podnikání
- Příprava projektových záměrů pro rozvoj hospodářství a podnikatelských příležitostí, vyhledávání partnerů z podnikatelské sféry pro účast v těchto projektech
- Příprava analytických a koncepčních materiálů ÚK, které slouží pro strategické plánování v oblasti inovací a konkurenceschopnosti (ve spolupráci s dalšími odbory KÚ ÚK)
- „One-stop shop“ – portál vymezující v rámci jednotného kontaktního místa veřejné služby zaměřené na aktivity podporující podnikání v regionu Ústeckého kraje, které má za cíl zvyšovat informovanost mezi jednotlivými partnery a podnikatelskými subjekty
- Zakládání a podpora inovačních hubů na podporu (nejen) začínajících podnikatelů, zejména v inovativních a kreativních oborech
- Mezinárodní projekty zaměřené na přenos inovačních nástrojů, metod a know-how

Podpůrná činnost

- Realizace inovační politiky Ústeckého kraje prostřednictvím Inovačního centra Ústeckého kraje, z.s. (ICUK)
- Implementace Regionální inovační strategie Ústeckého kraje, krajské přílohy RIS 3, realizace části opatření z Regionální inovační strategie
- Organizační podpora činností Krajské rady pro konkurenceschopnost Ústeckého kraje
- Prezentace ÚK na veletrzích, zaměřených na inovace a podnikání (ať již přímo, nebo prostřednictvím např. ICUK)
- Provozování portálu „One stop shop“
- Informační servis pro podnikatele v oblasti podnikatelských příležitostí, inovačních aktivit, spolupráce škol a zaměstnavatelů v kraji atd.
- Setkávání se zástupci výzkumných a podnikatelských subjektů pro podporu výměny zkušeností a přenosů výsledků výzkumu a vývoje do praxe
- Příprava projektových žádostí do vybraných dotačních programů ČR a EU pro strategické záměry kraje v oblasti průmyslu a podnikání a realizace takto podpořených projektů



- Prezentace investičních příležitostí kraje na veletrzích, na dalších akcích i formou tištěné či multimediální kampaně
- Prezentace ÚK na veletrzích, zaměřených na inovace a podnikání
- Realizace opatření vyplývající z platných strategických dokumentů pro oblast podpory průmyslu a podnikání

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Příprava a následná správa dotačního programu „Asistenční vouchery Ústeckého kraje“ v rámci projektu SMART II – ÚK (poskytovatelem je kraj, ale finance poskytuje dominantně MŠMT, finanční spoluúčast ÚK 15 %)
- Příprava a správa dotačního programu "Podpora a stabilizace studentů a absolventů doktorských programů a mladých vědeckých pracovníků Ústeckého kraje" v rámci projektu SMART II – ÚK (celkový objem finančních prostředků vyčleněných k přerozdělení v rámci programu činí 1 mil. Kč)
- Příprava a správa dotačního programu v rámci II. fáze aktivity Pilotní ověření... (celkový objem finančních prostředků vyčleněných k přerozdělení formou voucherů v rámci programu činí 1 mil. Kč.)
- Každoroční aktualizace (roční výzvy) a správa dotačního programu „Podpora začínajících podnikatelů v Ústeckém kraji pro rok...“ – jedná se o každoročně vyhlašovaný dotační program
- Příprava a správa dotačního programu "Inovační vouchery Ústeckého kraje“
- Příprava a správa individuálních dotací v daném oboru (např. Mobility Innovation Hub)
- Finanční příspěvek na činnost ICUK
- Finanční podpora na činnosti Krajské hospodářské komory (na základě smlouvy o spolupráci)



Opatření 9.1.2 Zaměstnanost a lidské zdroje

Cíl opatření

- Zvýšit kvalifikovanost a kvalitu lidských zdrojů, jejich uplatnění na trhu práce a přínos pro výkonnost a udržitelnost regionální ekonomiky Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
OPVVV – Implementace KAP A2 (IKAP A2 ÚK)	183,6 mil.		2020-2023
OPVVV – Implementace KAP B2 (IKAP B2 ÚK)	98,6 mil.		2020-2023
OPZ – Kompetence 4.0	10,8 mil.		2019-2022

Typové projekty

- Příprava a realizace projektů z vlastních zdrojů i spolufinancovaných ze zdrojů EU v oblasti lidských zdrojů a vzdělávání
- Příprava analytických a koncepčních materiálů ÚK, které slouží pro strategické plánování v oblasti rozvoje lidských zdrojů (ve spolupráci s dalšími odbory KÚ ÚK)
-

Podpůrná činnost

- Komunikace s podnikatelskými subjekty v oblasti identifikace potřeb profesní kvalifikace trhu práce v krátkodobém a střednědobém horizontu (např. Kompetence 4.0)
- Příprava projektových žádostí do vybraných dotačních programů ČR a EU pro strategické záměry kraje v oblasti vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů a realizace takto podpořených projektů

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 9.2.1 Transformace uhelné ekonomiky

Cíl opatření

- Připravit ekonomiku Ústeckého kraje na útlum či ukončení těžby hnědého uhlí a navazujících oborů a eliminovat související sociálně-ekonomické hrozby a rizika

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotační program na výměnu zastaralých kotlů	65 mil.	OP ŽP, Zelená úsporám	2023-2025
Transformační centrum Ústeckého kraje	950 mil.	OPST	2023-2027
Zastřešující projekty na téma transformace	600 mil.	OPST	2022-2027
Energetická agentura	10 mil.		každoročně

Typové projekty

- Příprava a realizace strategických záměrů kraje v oblasti restrukturalizace hospodářství v souvislosti s útlumem těžby a revitalizace území zasažených těžební činností

Podpůrná činnost

- Agenda související se zapojením Ústeckého kraje do platformy Uhelné regiony v transformaci při Evropské komisi
- Agenda spojená s účastí a činností zástupců Ústeckého kraje v Uhelné národní komisi a jejich pracovních skupinách
- Agenda vztahující se k Fondu spravedlivé transformace a podíl na přípravě Plánu spravedlivé územní transformace, včetně sběru projektových fiší a přípravy projektových záměrů
- Zpracování projektových fiší pro posouzení a poradenství v rámci nástroje JASPER Evropské investiční banky
- Příprava podkladů a agenda pro činnost pracovní skupiny Uhelná platforma Ústeckého kraje
- Spolupráce s Národním výkonným týmem programu RE:START při tvorbě opatření do Akčních plánů, podíl na tvorbě a aktualizaci strategického rámce, mapování absorpční kapacity území pro program RE:START
- Příprava projektových záměrů a podání projektových žádostí do vybraných dotačních programů ČR a EU
- Příprava strategických a podpůrných projektů v rámci agendy uhelné regiony v transformaci
- Organizace akcí, workshopů, seminářů podporujících přípravu regionu na hospodářskou a sociální transformaci v souvislosti s odchodem od uhelných energetických zdrojů a podporujících přípravu transformačních projektů v Ústeckém kraji
- Zastupování kraje v aktivitě Uhelné regiony v transformaci při Evropské komisi
- Zastupování kraje v Uhelné národní komisi a jejich pracovních skupinách
- Zastupování kraje v agendě vztahující se k Fondu spravedlivé transformace a Plánu spravedlivé územní transformace, včetně sběru projektových fiší a přípravy projektových záměrů
- Koordinace Programu řešení ekologických škod vzniklých před privatizací hnědouhelných těžebních společností v Ústeckém a Karlovarském kraji realizovaného a finančně podporovaného MPO, včetně aktualizace databáze projektů předložených obcemi do tohoto programu a zastupování kraje na kontrolních dnech staveb financovaných z tohoto programu



-
- 18 ekomiliard - program určený na odstraňování ekologických škod vzniklých před privatizací hnědouhelných těžebních společností v Ústeckém a Karlovarském kraji

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dotační program Ústeckého kraje na výměnu zastaralých zdrojů tepla na pevná paliva (kotlíková dotace) financovaný z podprogramu Nové zelená úsporám – Adaptační a mitigační opatření
-



Opatření 9.3.1 Strategická a systémová činnost a spolupráce

Cíl opatření

- Zlepšit koncepční řízení rozvoje Ústeckého kraje a zajistit mezinárodní a přeshraniční přenos zkušeností a know-how

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Bergbau/Hornictví – SN-CZ	1,02 mil.		2021-2022
OPTP – Regionální stálá konference	12,5 mil.		2022-2026

Typové projekty

- Koncepce a podpůrné studie a průzkumy zaměřené na podnikání, inovace, konkurenceschopnost a transformaci ekonomiky Ústeckého kraje
- Systémové projekty podpory podnikání, průmyslu 4.0, konkurenceschopnosti a inovačního prostředí

Podpůrná činnost

- Odborné a organizační zajištění činnosti a kompletní agendy Regionální stálé konference Ústeckého kraje
- Správa Regionálního podpůrného fondu ÚK
- Zastupování kraje v oblasti Tvorba Národní RIS – za Krajské RIS3 člen skupiny VI, tj. agrosektor, cleantech, smart budovy
- Zastupování kraje v agendě vztahující se k činnosti Regionální stálé konference
- Zastupování kraje v agendě vztahující se k ITI
- Metodické vedení ostatních odborů, administrujících dotace z RPF nebo FÚK
- Zastupování ÚK v Lokálním řídicím výboru Fondu malých projektů Euroregionu Labe a Euroregionu Krušnohoří
- Spolupráce s orgány EU a věcně příslušnými resorty a institucemi při realizaci programů/projektů financovaných z EU
- Realizace přeshraničních a mezinárodních projektů z dotačních programů EU – v pozici vedoucího partnera nebo projektového partnera
- Administrace projektů odborně zaštitěných jinými odbory KÚ ÚK
- Finanční podpora na činnost Euroregionu Krušnohoří a Euroregionu Labe (na základě smlouvy o dotaci)

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dotační program na zmírnění dopadu šíření epidemie koronaviru SARS CoV-2 pro OSVČ v Ústeckém kraji (z rozpočtu ÚK)
- Poskytování účelových finančních prostředků z Fondu Ústeckého kraje – individuální dotace



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

10 REGIONÁLNÍ ROZVOJ



10.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Regionální rozvoj jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Koordinace činností Ústeckého kraje směřujících k dlouhodobému a koncepčnímu rozvoji kraje v souladu se Strategií rozvoje Ústeckého kraje
- Rozvoj funkční (tj. nikoli formální) přeshraniční spolupráce rozmanitých subjektů
- Efektivní projektové řízení a využití prostředků EU a dalších vnějších finančních zdrojů
- Posílení pozitivní image kraje
- Podpora venkova vedoucí k jeho životaschopnosti, funkční infrastruktuře, vybavenosti službami, k zachování místní ekonomiky, sociální stability a trhu práce v těch částech území, kde tržní mechanismy naopak vedou k oslabování místní ekonomiky a společenského života
- Zvýšení návštěvnosti Ústeckého kraje a zlepšení podmínek pro podnikání na území kraje vázaných na odvětví cestovního ruchu
- Zvýšení podílu cyklistické dopravy na přepravních výkonech
- Dokončení páteřní sítě cyklotras v Ústeckém kraji
- Koordinace činností Ústeckého kraje v oblasti energetiky směřující ke snížení energetické náročnosti území kraje
- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních, organizačních apod.)



10.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Schválená Strategie rozvoje do 2027 včetně územního vymezení➤ Přeshraniční spolupráce jako rozvojový stimul i jako nástroj přenosu zkušeností a know-how do místních a regionálních samospráv➤ Existence aktuálních, podrobných a vhodně strategicky zacílených analytických strategických dokumentů pro oblasti cestovního ruchu a energetiky➤ Etablovaný a úspěšný Program obnovy venkova ÚK➤ Ustavená struktura destinačního řízení v ÚK s přímou organizační a finanční participací ÚK➤ Zastupitelstvem schválená Energetická koncepce ÚK definující energetickou politiku kraje➤ Existující, pravidelně aktualizovaná Strategie rozvoje cestovního ruchu ÚK➤ Dlouhodobá a multioborová spolupráce s univerzitou na rozvoji témat vhodných pro regionální rozvoj➤ Vhodný aparát pro koordinaci projektového řízení uvnitř KÚ	<ul style="list-style-type: none">➤ Nízká míra přijetí strategického dokumentu SRÚK a následně malý podíl vnějších subjektů na realizaci společných rozvojových cílů pro území Ústeckého kraje➤ Absence koncepčního dokumentu pro udržení životaschopnosti a rozvoj venkovských oblastí, včetně chybějícího systému práce se regionálními aktéry působícími v těchto oblastech➤ Potřeba důslednějšího uplatnění opatření Strategie rozvoje cestovního ruchu ÚK při marketingové a další činnosti➤ Odlišná míra zapojení aktérů do destinačního managementu v turistických regionech ÚK➤ Nezavedený krajský energetický management➤ Nevyhovující organizační struktura KÚ ÚK a slabé personální pokrytí neodpovídající zahájeným a předpokládaným změnám v oblasti energetiky➤ Složitá, nestabilní, či často se měnící struktura aktérů zapojených do regionálního rozvoje➤ Chybějící systém pravidelné revize strategických dokumentů➤ Nízká flexibilita úřadu jako instituce včetně nízké míry osobní zodpovědnosti a přístupu k některým částem projektového řízení
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Výhodná geografická poloha velké části ÚK na významných rozvojových osách➤ Existence a implementace státem podporované Strategie hospodářské restrukturalizace Moravskoslezského,	<ul style="list-style-type: none">➤ Nedostatečně definované priority z důvodu změn v politickém zastoupení v přelomovém období



- Ústeckého a Karlovarského kraje a z ní vyplývajícího programu RE:START
- Existence evropských finančních zdrojů a nástrojů pro podporu vybraných oblastí regionální politiky (revitalizace krajiny, rozvoj měst a obcí, SMART řešení atd.) a připravenost regionálních aktérů k předkládání projektů využívajících tyto vnější zdroje
 - Pozitivní příklady rozvoje komunitního života v řadě měst a zejména venkovských obcí
 - Pilotní snahy o integraci konceptu integrovaného rozvoje obce na venkově do strategického a komunitního plánování
 - Pestrost přírodních a kulturních atraktivit v ÚK využitelných pro cestovní ruch
 - Blízkost významných zdrojových oblastí návštěvníků (Praha, střední Čechy, Sasko)
 - V zásadě dobrá a rozvíjející se infrastruktura cestovního ruchu v ÚK
- Chybějící sdružování finančních prostředků jednotlivých aktérů na větší záměry v oblasti regionálního rozvoje
 - Výrazné regionální rozdíly v kraji a s tím související značně odlišné problémy a potřeby jednotlivých oblastí
 - Nízká míra sociální soudržnosti ÚK jako celku i řady místních komunit
 - Vylidňování a odliv mozků z venkovských částí ÚK
 - Nepříznivý mediální obraz ÚK
 - Kolísavá kvalita služeb CR z důvodu legislativně málo uchopeného systému certifikačních autorit a klasifikace kvality služeb
 - Slabý „domácí“ (vnitrokrajský) cestovní ruch
 - Dlouhodobá orientace kraje na konvenční energetiku v rozporu s aktuálními trendy vývoje energetiky v Česku a Evropě
 - Značné transformační náklady předpokládaného odklonu od uhelné ekonomiky směrem k ekonomice postavené na jiných energetických zdrojích
 - Opětovné uzavírání ekonomiky vlivem epidemiologických opatření s negativním vlivem na příjmy měst a obcí a na jejich investiční priority a investiční kapacitu
 - Obtížná, náročná a časově dlouhotrvající formulace jednotné vize pro komplexní rozvoj regionu



10.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřeno na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Tematická oblast je víceméně pokryta plánovacími dokumenty, které se zaměřují na rozvoj území ÚK (tj. strategickými dokumenty). PRÚK by tedy měl být především „převodním“ dokumentem, který z těchto územně orientovaných dokumentů sestaví vhodný mix záměrů a opatření, jejichž garantem má být Ústecký kraj. Beze zbytku jsou strategiemi pokrytá témata cestovního ruchu a energetiky. Rozvoj každého z obou témat je specifikován jednou nosnou strategií, v případě cestovního ruchu doplněnou i dalšími rozborů, generely, evaluacemi a studii, v případě energetiky pak chystaným Energetickým plánem ÚK. Naopak oblast regionální politiky jako takové, tj. rozvoje venkova, podpory urbánních oblastí atd. nemá vlastní krajskou oborovou koncepci. Pokrývá je komplexně koncipovaná Strategie rozvoje ÚK, která se navíc z hlediska aplikace regionální politiky uvnitř kraje příhodně člení podle pěti typových regionů kraje. Tématu hospodářské transformace se dále věnuje státní Koncepce hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje, která je koncipovaná z pozice státu a jejím objektem jsou všechny tři zmíněné kraje. Rozvoj venkova je dále dlouhodobě podporován prostřednictvím Programu rozvoje venkova financovaného Ústeckým krajem. Tento program představuje určitý strategický rámec pro podporu rozvoje venkova. Dalším typem plánovacích dokumentů pro oblast regionálního rozvoje jsou územní studie jako součásti územně-plánovacích podkladů. Ty jsou zpracovávány jinými odbory KÚ ÚK zpravidla ad hoc pro území, kde se v budoucnu předpokládá výrazná transformace využití území.



Tabulka 33: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Regionální rozvoj

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje koncepční rozvoj a rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno
Program rozvoje Ústeckého kraje	subjekt ÚK	Zpracování: 2021 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument stanovující koncepční a rozvojovou činnost subjektu Ústeckého kraje	Využití při plánování rozvojových aktivit jednotlivých odborů KÚ ÚK
Koncepce hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje	území ÚK	Zpracování: 2015 Platnost: neurčena	Definuje komplexně potřeby a problémy tří krajů a v 7 prioritních oblastech navrhuje strategii a konkrétní opatření/záměry k realizaci (mezi nimi převaha státních intervencí a politiky)	Implementován prostřednictvím krátkodobých akčních plánů, resp. jejich pravidelné aktualizace
Plán spravedlivé územní transformace	území ÚK	Zpracování: 2020 Platnost: 2021-27	Koncepční dokument definující cíle a opatření eliminující negativní důsledky útlumu a budoucího ukončení těžby uhlí, cílí především na Ústecký, Karlovarský a Moravskoslezský kraj	Bude implementován prostřednictvím OP Spravedlivá transformace (řídícím orgánem MŽP)
Strategie rozvoje cestovního ruchu 2015-2020	území ÚK	Zpracování: 2015 Platnost: 2020 Aktualizace: 2022	Opatření na rozvoj CR a identifikace produktů CR pro jednotlivé destinace	Podklad pro realizaci politiky CR v ÚK, využíván spíše jako obecná inspirace (ne systematicky dle navržených opatření a záměrů), v roce 2019 provedena midterm evaluace, strategie je tvořena pravidelně v 5letém cyklu
Generel cyklotras Ústeckého kraje	subjekt i území ÚK	Zpracováno 2019 (revize) Aktualizace: 2022	Síť cyklotras na území ÚK	Stanovení nutných úprav na jednotlivých úsecích
Studie rozvoje trailparků v Ústeckém kraji	území ÚK	Zpracování: 2020 (zpracovává se)	Rozbor možností rozvoje trailparků (tras pro cyklistické sjezdy) a návrh jejich rozvoje na území kraje	Stanovení opatření a kroků pro ÚK i pro další subjekty



Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Územní energetická koncepce Ústeckého kraje	území ÚK	Poslední aktualizace: 2019	Energetické úspory, zásobování teplem, rozvoj OZE, kombinovaná výroba elektřiny a tepla, snižování emisí, rozvoj energetické infrastruktury, provoz „ostrovů“ v elektrizační soustavě, rozvoj inteligentních sítí, alternativní paliva v dopravě, transformace uhelné energetiky, omezení skládkování směsných komunálních odpadů	Podklad pro energetickou politiku ÚK a zejména dalších subjektů (energetické a distribuční podniky, města a obce...), využíván systematicky, pravidelně aktualizován.
Energetický plán kraje – Seznam konkrétních opatření a nástrojů	subjekt ÚK	Zpracování: 2021	Stanovení prioritních opatření a kroků pro realizaci energetické politiky ÚK	Konkrétní kroky pro Ústecký kraj



10.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

10.4.1 Odbor regionálního rozvoje KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Regionální rozvoj, resp. činnost Odboru regionálního rozvoje KÚ ÚK zahrnuje následující dílčí témata:

- územní rozvoj a realizace regionální politiky uvnitř kraje, zejména aktivity na podporu rozvoje a životaschopnosti venkova, podpora rozvoje urbánních oblastí, koordinační podpora implementace evropské regionální politiky na území kraje, koordinace územního rozvoje kraje (ve vazbě na činnost Odboru územního plánování a stavebního řádu, oddělení územního plánování);
- koncepční a koordinační činnost v oblasti energetiky;
- rozvoj cestovního ruchu, zejména pak metodickou, koordinační a organizační činnost, přípravu a rozvoj některých produktů cestovního ruchu a realizaci marketingových činností a kampaní na podporu cestovního ruchu v Ústeckém kraji.

10.4.2 Samosprávné organizační útvary KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním jednotlivých činností se na KÚ ÚK zabývá Odbor regionálního rozvoje. **Odbor regionálního rozvoje** se člení na tato 3 **oddělení**, která vykonávají samosprávné rozvojové aktivity:

- oddělení regionálního rozvoje;
- oddělení cestovního ruchu;
- oddělení fondů a programů EU.

10.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Regionální rozvoj jsou vztaženy tyto organizace, které jsou zřízené nebo založené Ústeckým krajem.

Obecně prospěšné společnosti (destinační organizace cestovního ruchu, jejichž spoluzakladatelem je Ústecký kraj):

- České Švýcarsko, o.p.s. (má širší rozsah působnosti vč. rozvoje venkova, ÚK však jejím prostřednictvím realizuje pouze podporu cestovního ruchu)
- Destinační agentura České středohoří, o.p.s.
- Destinační agentura Dolní Poohří, o.p.s.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

- Destinační agentura Krušné hory, o.p.s.

Majoritní vlastníci v rámci obchodních společností:

- RRA Ústeckého kraje, a.s.



10.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

10.5.1 Projektová připravenost

Stávající projekty obsažené v akčním plánu ÚK zahrnují z velké části neinvestiční činnosti, což vyplývá z povahy tematické oblasti Regionální rozvoj. Investičními projekty v akčním plánu je Cyklostezka Ohře a potenciálně Pánevská trasa a dokončení Krušnohorské magistrály. Neinvestiční záměry v akčním plánu lze v zásadě rozdělit na:

1. Dotační programy vyhlašované Ústeckým krajem zaměřené především na rozvoj a obnovu venkova a na rozvoj cestovního ruchu; konkrétně se jedná o:
 - Program obnovy venkova
 - Podpora komunitního života v obcích na venkově
 - Program na podporu vzniku a propagace audiovizuální tvorby v Ústeckém kraji
 - Dotace na činnost destinačních agentur (nejde o dotační program, ale o pravidelnou finanční transakci 4 destinačním agenturám), dotace na údržbu pěších tras, cyklotras a běžeckých tras
 - Dotační program „Podpora budování infrastruktury cestovního ruchu“
2. Podpora (víceméně systematická a každoroční) jiných subjektů z rozpočtu ÚK (nejedná se fakticky o rozvojový záměr, ale o pravidelně se opakující finanční transfer destinačním agenturám, Euroregionu Labe, Euroregionu Krušnohoří aj.)
3. Menší záměry jednotlivých odborů, které nejsou v akčním plánu přesněji specifikované a jsou shrnuté v jednom záměru (fakticky tedy jde o alokaci finančních prostředků příslušnému odboru či oddělení na externí dodávky, jejichž prostřednictvím jsou pak pořizovány plánovací dokumenty)

Kraj má dosud nedostatek komplexních projektových záměrů v oblasti energetiky (dosud spíše v rámci úvah), na druhou stranu realizuje a připravuje řadu konkrétních záměrů energetických úspor v budovách (realizují jiné odbory KÚ ÚK). Mezi záměry zaměřené na rozvoj cestovního ruchu jsou především podpora činnosti jiných subjektů, aktivity (zejména marketingové) oddělení cestovního ruchu a zmíněná Cyklostezka Ohře. Podpora venkova je v podstatě orientována pouze na dotační programy (zejména Program obnovy venkova) a jiné záměry do ní zasahují pouze okrajově nebo jsou součástí obecně definovaného záměru činnosti oddělení regionálního rozvoje.



10.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Hlavními možnými zdroji spolufinancování pro projekty a záměry v tematické oblasti Regionální rozvoj jsou:

- evropské fondy – programy pro Česko:
 - OP Spravedlivá transformace (Fond spravedlivé transformace)
 - Energetika – investice do zavádění technologií a infrastruktur pro cenově dostupnou čistou energii, do snižování emisí skleníkových plynů, energetické účinnosti a energie z obnovitelných zdrojů
 - Integrovaný regionální operační program (ERDF)
 - Cestovní ruch – specifický cíl 4.4: Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích (obnova a rekonstrukce kulturních památek, muzeí a veřejné infrastruktury cestovního ruchu)
 - Rozvoj urbánního prostředí – specifický cíl 2.2: Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění (kultivace prostředí uvnitř měst)
 - Infrastruktura pro cyklistickou dopravu – specifický cíl 3.1: Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobilitě (vč. výstavby cyklistických stezek a infrastruktury pro cyklistickou dopravu)
 - Rozvoj venkova – specifický cíl 5.1: Podpora integrovaného, sociálního, hospodářského a environmentálního rozvoje a kulturního dědictví, cestovního ruchu a bezpečnosti mimo městská území (realizace aktivit na podporu venkova prostřednictvím nástroje komunitně vedeného místního rozvoje – CLLD)
 - Rozvoj cestovního ruchu a obnovy a využití kulturních památek prostřednictvím ITI ústecko-chomutovské aglomerace (platí jen pro území, které je součástí aglomerace)
 - Operační program Životní prostředí (ERDF)
 - Energetika – specifický cíl 1.1 Podpora opatření v oblasti energetické účinnosti a specifický cíl 1.2 Podpora energie z obnovitelných zdrojů
 - Modernizační fond (investice do modernizace energetických systémů a zlepšení energetické účinnosti)
 - Modernizace soustav zásobování tepelnou energií
 - Nové obnovitelné zdroje v energetice
 - Zlepšení energetické účinnosti a snižování emisí skleníkových plynů v průmyslu v EU ETS
 - Zlepšení energetické účinnosti v podnikání
 - Energetická účinnost ve veřejných budovách a infrastruktuře
 - Komunitní energetika
 - Modernizace soustav veřejného osvětlení



- Evropský fond Facilita na podporu oživení a odolnosti (RRF)
 - 2.2 Snižování spotřeby energie
 - 2.3 Transformace průmyslu a přechod na čistší zdroje energie
- evropské fondy – přeshraniční a mezinárodní programy:
 - OP Přeshraniční spolupráce Sasko – Česko
 - Rozvoj urbánního prostředí – specifický cíl 2.4: Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám (přeshraniční aktivity ohledně identifikace a hodnocení zasaženosti změnou klimatu, vypracování a provádění aktivit pro přizpůsobení se (změně) klimatu (městská zeleň, modrá infrastruktura, zastínění apod.)
 - Cestovní ruch – specifický cíl 4.5: Posílení úlohy kultury a cestovního ruchu při rozvoji podnikání, sociálním začleňování a sociálních inovacích
- národní programy:
 - Státní fond rozvoje dopravní infrastruktury – výstavba nebo opravy cyklistických stezek nebo zřizování jízdních pruhů pro cyklisty (každoročně vyhlašovaný podpůrný program)
 - Národní program pro rozvoj cestovního ruchu – podpora budování infrastruktury a marketingových kampaní v oblasti cestovního ruchu

Typové projekty tematické oblasti Regionální rozvoj mohou být spolufinancovány z těchto zdrojů:

- výstavba cyklostezek:
 - program Státního fondu dopravní infrastruktury
 - IROP – specifický cíl 3.1
- projekty životaschopnosti, obnovy a rozvoje venkova:
 - IROP – specifický cíl 5.1 (CLLD)
 - MMR – program Podpora rozvoje regionů
- rozvoj městských sídel:
 - IROP – specifický cíl 2.2
 - OP Sasko-Česko – specifický cíl 2.4
- koncepční plánování v oblasti energetiky:
 - Modernizační fond (projekty komunitní energetiky aj.)



10.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast regionální rozvoj sestává ze tří souborů opatření, z nichž každý zajišťuje jedno z oddělení Odboru regionálního rozvoje:

- soubor opatření Územní rozvoj (oddělení regionálního rozvoje)
- soubor opatření Cestovní ruch (oddělení cestovního ruchu)
- soubor opatření Projekty pro rozvoj regionů (oddělení fondů a programů)

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Regionální rozvoj, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ – ÚK.

Tabulka 34: Opatření v tematické oblasti Regionální rozvoj

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
10.1 Územní rozvoj	10.1.1 Strategický a územní rozvoj kraje	Odbor regionálního rozvoje, oddělení regionálního rozvoje
10.1 Územní rozvoj	10.1.2 Rozvoj venkova	Odbor regionálního rozvoje, oddělení regionálního rozvoje
10.1 Územní rozvoj	10.1.3 Energetika	Odbor regionálního rozvoje, oddělení regionálního rozvoje
10.2 Cestovní ruch	10.2.1 Infrastruktura cestovního ruchu	Odbor regionálního rozvoje, oddělení cestovního ruchu
10.2 Cestovní ruch	10.2.2 Marketing a produkty cestovního ruchu	Odbor regionálního rozvoje, oddělení cestovního ruchu
10.2 Cestovní ruch	10.2.3 Organizace cestovního ruchu	Odbor regionálního rozvoje, oddělení cestovního ruchu
10.3 Projektové řízení	10.3.1 Projektové řízení	Odbor regionálního rozvoje, oddělení fondů a programů



Tabulka 35: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Regionální rozvoj

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Turistická doprava		Doprava	Odbor dopravy a silničního hospodářství, oddělení dopravní obslužnosti
Cyklistická doprava		Doprava	Odbor dopravy a silničního hospodářství, oddělení dopravní obslužnosti
Marketing a PR Ústeckého kraje	2.7.1 Mediální komunikace	Informatika, organizační věci a vnější vztahy	Odbor informatiky a organizačních věcí, oddělení mediální komunikace
Podpora volnočasových akcí		Školství	Odbor školství, mládeže a tělovýchovy
Transformace uhelné ekonomiky	9.2.1 Transformace uhelné ekonomiky	Podnikání a konkurenceschopnost	Odbor podpory podnikání, investic a transformace, oddělení uhelné regiony
Energetický management		Majetek a personální řízení na KÚ ÚK	Odbor majetkový

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Regionální rozvoj.



Opatření 10.1.1 Strategický a územní rozvoj kraje

Cíl opatření

- Zkoordinovat a zefektivnit strategický a územní rozvoj kraje a regionů uvnitř kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
CORCAP	3 000 000	OP Central Europe	2019-2022
Posílení strategického řízení pro budoucí rozvoj Ústeckého kraje	3 204 000	ÚK, OP Z	2020-2022
Technická pomoc v rámci Cíle 2	4 000 000		2022-2027

Typové projekty

- Realizace projektů analyzujících, hodnotících a koordinujících regionální a územní rozvoj, vč. jejich spolufinancování z ESIF a jiných vnějších zdrojů

Podpůrná činnost

- Tvorba a aktualizace plánovacích dokumentů ÚK
- Tvorba či spolupráce na tvorbě územních a podpůrných studií pro turisticky či jinak exponovaná území, transformační území a území s koncentrací investic v Ústeckém kraji
- Zavedení systému implementace PRÚK a systému pořizování rozvojových dokumentů napříč odbory KÚ ÚK
- Tvorba Regionálního akčního plánu pro Ústecký kraj (nástroj implementace ESIF, součástí činnosti RSK)
- Metodické poradenství a školení obcím
- Sjednocení systému sběru dat od obcí a dalších institucí v Ústeckém kraji
- Participace na zlepšení projektového řízení na KÚ ÚK
- Zlepšení přeshraniční spolupráce v oblasti územního rozvoje
- Intenzifikace regionální politiky ČR na území Ústeckého kraje
- Intenzifikace spolupráce s vysokými školami na zadávání témat bakalářských a diplomových prací
- Příprava a realizace odborných konferencí a seminářů zaměřených na budoucí rozvoj kraje
- Podpora nových přístupů v místním a regionálním rozvoji
- Administrace a poradenství u přeshraničních projektů financovaných z Cíle 2

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 10.1.2 Rozvoj venkova

Cíl opatření

- Zajistit dlouhodobou životaschopnost venkovských částí kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Program obnovy venkova	40–45 mil.	ÚK	každoročně
Podpora komunitního života v obcích na venkově	5 mil.	ÚK	každoročně
MAS – dotace na režijní náklady	5 mil. (1 mil. ročně)	ÚK	2016-2023

Typové projekty

- Motivační soutěže pro obce, motivační zájezdy pro starosty
- Projekty systematicky mapující a ovlivňující sociální, demografický a hospodářský vývoj venkovských obcí
- Projekty a činnosti zaměřené na posílení konceptu integrovaného rozvoje venkovských obcí

Podpůrná činnost

- Propagace a prezentace řemeslné výroby
- Propagace a prezentace venkova a venkovských obcí
- Metodická a jiná nefinanční podpora pro realizaci větších projektů rozvoje venkova s využitím dostupných finančních zdrojů
- Metodická koncepce činnosti ÚK na podporu obcí vč. průzkumu mezi obcemi ohledně poptávky obcí směrem k ÚK
- Podpora nových přístupů ke strategickému a komunitnímu plánování rozvoje malých obcí včetně sociálních inovací
- Vytvoření poradenské sítě pro metodickou a informační podporu venkovských oblastí

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Realizace Programu obnovy venkova (podpora menších investičních/infrastrukturních projektů na venkově a realizace soutěže Vesnice roku)
- Realizace programu Podpora komunitního života (podpora neinvestičních projektů na venkově)
- Podpora místních akčních skupin



Opatření 10.1.3 Energetika

Cíl opatření

- Zkoordinovat a zefektivnit energetiku a nakládání s energiemi na území kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Zavedení energetického managementu kraje a jeho majetku vč. potřebného institucionálního zabezpečení			
Zavedení funkčního modelu pro projekty komunitní energetiky			

Typové projekty

- Projekty komunitní energetiky
- Zavádění a systematizace agendy energetického managementu ÚK a jeho majetku
- Projekty realizující princip EPC (Energy Performance Contracting = energetické úspory se zaručeným výsledkem) – provazba na tematickou oblast Vnitřní agenda

Podpůrná činnost

- Systematizace energetického poradenství obcím
- Spolupráce při rozvoji vodíkové ekonomiky
- Metodická podpora vzniku a realizace projektů v oblasti energetiky a energetických úspor na majetku ÚK

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Opatření 10.2.1 Infrastruktura cestovního ruchu

Cíl opatření

- Zvýšit počet návštěvníků turistických regionů a příjmy z cestovního ruchu v kraji prostřednictvím rozvoje infrastruktury cestovního ruchu

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Pánevská cyklotrasa (proznačení a výstavba)	10 mil. Kč	ÚK	2021-2025
Cyklostezka Ohře	350 mil. Kč	IROP, SFDI	2007-2030
Cyklistické propojení Benešov nad Ploučnicí – Česká Kamenice (vyhledávací studie, dílčí stavební úpravy, proznačení)	0,2 mil. Kč studie, 30 mil. proznačení a výstavba	ÚK	2021-2030
Proznačení a infrastruktura turistické trasy Hřebenovka	3 mil.	ÚK	2021-2022

Typové projekty

- Příprava a realizace projektových záměrů v oblasti infrastruktury cyklistických tras (cyklistické stezky, značení, doprovodná infrastruktura) – provazba na marketing návazných produktů viz opatření 11.2.2

Podpůrná činnost

- Rozvoj infrastruktury a značení páteřních turistických tras
- Koordinační a metodická podpora budování tras pro MTB a trailparků
- Koordinace, vyhledávání lokalit a další nepřímá podpory rozvoje další infrastruktury cestovního ruchu (trailparky, turistické cesty, záchytná parkoviště...)
- Tvorba, aktualizace a implementace Strategie rozvoje cestovního ruchu Ústeckého kraje
- Tvorba, aktualizace a implementace Generelu cyklistických tras v Ústeckém kraji

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Program budování infrastruktury cestovního ruchu (stellplatzy, nocležny, útulny)
- Podpora budování trailparků
- Příspěvek na péči o infrastrukturu pro běžecké lyžování



Opatření 10.2.2 Marketing a produkty cestovního ruchu

Cíl opatření

- Zvýšit počet návštěvníků turistických regionů a příjmy z cestovního ruchu v kraji prostřednictvím marketingové činnosti

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Program na podporu vzniku a propagace audiovizuální tvorby v Ústeckém kraji	3–4 mil.	ÚK	každoročně
Turistický produkt Labská stezka	0,5 mil.	ÚK	každoročně
Turistický produkt Cyklostezka Ohře	0,5 mil.	ÚK	každoročně
Turistický produkt Pánevni cyklotrasa „Route 66“	0,5 mil.	ÚK	každoročně
Turistický produkt Cykloregion Krušné hory	0,5 mil.	ÚK	každoročně

Typové projekty

- Marketingové kampaně realizované s podporou Národního programu rozvoje cestovního ruchu

Podpůrná činnost

- Prezentace ÚK v oblasti ČR v tuzemsku i zahraničí (veletrhy, konference, venkovní kulturní a sportovní akce)
- Příprava a realizace press / fam / MICE / insta tripů pro domácí, a především zahraniční partnery (ve spolupráci se zahraničním zastoupením agentury CzechTourism)
- Příprava a vydávání tištěných propagačních materiálů (Magazín Brány do Čech, průvodce, turistické mapy a cyklomapy, tematicky zaměřené tiskoviny a letáky apod.)
- Příprava a realizace kampaní – online, outdoor, PR a tištěná inzerce, TV spoty
- Kampaň na podporu domácího cestovního ruchu cílená primárně na obyvatele ÚK („zůstaňte o dovolené doma“), sekundárně na obyvatele jiných krajů Česka („objevte neznámý kout Česka“) s realizací především prostřednictvím destinačních agentur
- Zapojení do marketingových kampaní agentury CzechTourism
- Marketingová podpora a rozvoj hlavních turistických produktů ÚK (Labská stezka, Cyklostezka Ohře, Pánevni cyklostezka, Skalní města ČR, Hornická krajina Krušnohoří a Hřebenovka, Cykloregion Krušné hory)
- Marketingová podpora vybraných volnočasových a turistických akcí v součinnosti s destinačními agenturami
- Rozvoj marketingové komunikace značky Brána do Čech v cestovním ruchu i v rámci PR (facebook, instagram, youtube apod.)
- Účast na kampani státní agentury CzechTourism „Světové Česko“
- Rozšíření fotobanky a videobanky pro potřeby propagace
- Rozvoj webových turistických portálů (Brána do Čech, Krušné hory na kole)
- UNESCO Hornická krajina Krušnohoří – navázání užší spolupráce s Karlovarským krajem a dalšími partnery, podpis Memoranda o spolupráci
- Rozvoj filmové produkce na území Ústeckého kraje prostřednictvím Filmové kanceláře ÚK jako součásti oddělení CR

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Program na podporu audiovizuální tvorby v rámci činnosti Filmové kanceláře ÚK



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Opatření 10.2.3 Organizace cestovního ruchu

Cíl opatření

- Zvýšit počet návštěvníků turistických regionů v kraji prostřednictvím rozvoje infrastruktury cestovního ruchu

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Dotace na činnost destinačních agentur	10 mil.	ÚK	každoročně

Typové projekty

- Dosud nebyly stanoveny.

Podpůrná činnost

- Zpracování statistických údajů za ÚK v oblasti cestovního ruchu (ve spolupráci s CzechTourism a ČSÚ) a tvorba analýz a hodnocení založených na těchto údajích
- Koordinace marketingových aktivit a kampaní pro celou ČR realizovaných agenturou CzechTourism (pozice koordinátora za turistický region Severozápadní Čechy)
- Zkvalitňování činnosti destinačních agentur (vč. jejich certifikace), metodická a koordinační podpora destinační spolupráce vč. stimulace širšího zapojení soukromého sektoru
- Podpora infocenter, případně také regionálních cestovních kanceláří (metodicky, logisticky a poradenstvím)

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Příprava dotačního titulu na podporu cestovního ruchu Podpora činnosti infocenter
- Finanční podpora destinačního řízení v kraji (neúčelový příspěvek na činnost destinačních agentur s výhledovým zohledněním principu zásluhovosti, tj. fixní odměna na základní chod agentury plus variabilní odměna dle rozsahu činnosti a získaných finančních prostředků)



Opatření 10.3.1 Projektové řízení

Cíl opatření

- Zajistit efektivní projektové řízení na KÚ ÚK

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harm.
Zavedení nového systému projektového řízení			

Typové projekty

- Příprava projektové dokumentace pro investiční záměry

Podpůrná činnost

- Projektový management, systém projektového řízení vč. finančního řízení
- Metodická podpora a školení směrem k ostatním odborům KÚ ÚK v oblasti projektového managementu

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

11 ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ



11.1 STANOVENÍ PRIORITY

Pro tematickou oblast Územní plánování jsou definovány následující činnosti vnímané z pohledu tematické oblasti jako prioritní:

- Dosažení optimálního, vyváženého územního rozvoje, zejména pak v územích s vysokou intenzitou a variabilitou funkcí a v územích s předpokládanou funkční transformací
- Zefektivnění veřejné správy a dosažení úspor (energetických, časových, materiálních, personálních apod.)



11.2 ANALÝZA SWOT

Analýza SWOT slouží k rozboru aktuální situace, k identifikaci problémů a potřeb v dané oblasti (v rámci činnosti Ústeckého kraje i ve vztahu k území kraje) a k následujícímu nastavení priorit a opatření. Za silné a slabé stránky považujeme faktory související s činností Ústeckého kraje, příležitosti a hrozby se týkají území Ústeckého kraje.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">➤ Přeshraniční spolupráce jako rozvojový stimul i jako nástroj přenosu zkušeností a know-how do místních a regionálních samospráv➤ Existence územních studií jako rozvojového předpokladu pro některá území s předpokladem výrazné intenzifikace nebo transformace jeho funkcí	<ul style="list-style-type: none">➤ Absence územních studií pro některá jiná transformační území➤ Malá provázanost územních studií (ÚPD) s tematickými rozvojovými studii (marketingové, architektonické apod.)
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">➤ Obecně dobré infrastrukturní pokrytí území (technická infrastruktura, železniční síť umožňující realizaci rozvojových aktivit v území➤ Existence a implementace státem podporované Strategie hospodářské restrukturalizace Moravskoslezského, Ústeckého a Karlovarského kraje a z ní vyplývajícího programu RE:START	<ul style="list-style-type: none">➤ Značně komplikované území, jehož regionální rozdíly a stávající a budoucí transformace klade značné nároky na kvalitu i šíři územně-plánovací dokumentace➤ Značné transformační náklady (včetně nároků na tvorbu územně-plánovací dokumentace a podkladů) předpokládaného odklonu od uhelné ekonomiky směrem k ekonomice postavené na jiných energetických zdrojích



11.3 PŘEHLED PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ

Plánovacími dokumenty kraje obecně rozumíme strategické dokumenty (zaměřeno na území Ústeckého kraje) a programové dokumenty (zaměřené na činnost subjektu Ústeckého kraje).

Tematická oblast Územní plánování je pokryta závaznými plánovacími dokumenty, které se zaměřují na rozvoj území ÚK. PRÚK by tedy měl být především „převodním“ dokumentem, který z těchto územně orientovaných dokumentů sestaví vhodný mix záměrů a opatření, jejichž garantem má být Ústecký kraj.

Základní územně plánovací dokumentací jsou Zásady územního rozvoje Ústeckého kraje (dále jen „ZÚR“) z roku 2011, které prošly 3 aktualizacemi (poslední v srpnu 2020). ZÚR jsou závaznou a podle zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu povinnou dokumentací a cit.: „Stanoví zejména základní požadavky na účelné a hospodárné uspořádání území kraje, vymezují plochy nebo koridory nadmístního významu a stanoví požadavky na jejich využití, zejména plochy nebo koridory pro veřejně prospěšné stavby, veřejně prospěšná opatření a stanoví kritéria pro rozhodování o možných variantách nebo alternativách změn v jejich využití.“. Viz <https://geoportal.kr-ustecky.cz/gs/zasady-uzemniho-rozvoje/>.

Vedle ZÚR se územní plánování řídí také další územně plánovací dokumentací. Pro místní úroveň jsou závazné územní plány obcí. Pro vybrané části kraje jsou zpracovány územní studie prověřující a posuzující možná řešení vybraných územních problémů a funkčních systémů v území. Aktuálně jsou pro území Ústeckého kraje zpracovány a schváleny k využití čtyři územní studie:

- Prověření možné varianty vedení 110 kV zásobujícího Šluknovský výběžek (pořizovatel MMR ČR)
- Územní studie zhodnocení plavebního stupně Děčín ve vazbě na udržitelný rozvoj území (pořizovatel KÚ Ústeckého kraje)
- Územní studie Krušné Hory (pořizovatel KÚ Ústeckého kraje)
- Územní studie jezera Milada (pořizovatel KÚ Ústeckého kraje)

Oblast územního plánování je částečně ovlivněna také komplexní Strategii rozvoje ÚK, která se navíc z hlediska aplikace krajské politiky územního rozvoje uvnitř kraje příhodně člení podle pěti typových regionů kraje. Tématu hospodářské transformace se dále věnuje státní Koncepce hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje, která je koncipovaná z pozice státu a jejím objektem jsou všechny tři zmíněné kraje.



Tabulka 36: Přehled plánovacích dokumentů v tematické oblasti Územní plánování

Název dokumentu	Zaměření	Aktuálnost	Obsahové zaměření	Implementace a využití dokumentu
Strategie rozvoje Ústeckého kraje do roku 2027	území ÚK	Zpracování: 2018 Platnost: 2027	Základní rozvojový dokument, který definuje rozvojové cíle pro 5 typových území ÚK se specifickými rozvojovými problémy a potřebami, i cíle celokrajské.	Využití v obecné rovině, uplatnění hlavních rozvojových směrů v krajské politice i politice dalších subjektů (města a obce, školy, stát aj.), plnění strategie systematicky monitorováno
Zásady územního rozvoje Ústeckého kraje	území ÚK	Pořízení: 2011 Poslední aktualizace: 2020 Platnost: neurčena	Stanovuje využití ploch a koridorů a stanovuje úkoly pro jejich zpřesňování v ÚPD obcí, stanovuje priority k usměrňování rozvoje území Ústeckého kraje	Dokumentace je závazná pro aktivity při rozvoji území ÚK a je tedy využívána systematicky a důsledně v souladu s příslušnou legislativou (zákon o územním plánování a stavebním řádu)
Územní studie zhodnocení plavebního stupně Děčín ve vazbě na udržitelný rozvoj území	území ÚK (část)	Pořízení: 2011 Zákonné ověření aktuálnosti: 2018 Platnost: neurčena	Studie prověřuje problematický úsek vodní cesty Labe mezi Ústím nad Labem a státní hranicí mezi ČR a SRN z hlediska vlivu jeho splavnosti na životní prostředí, hospodářský rozvoj kraje a soudržnost společenství obyvatel území.	K dokumentu je nutné přihlídnout při tvorbě územně-plánovací dokumentace a je využíván při formulaci státní a krajské politiky územního rozvoje.
Územní studie Krušné Hory	území ÚK (část)	Pořízení: 2020 Platnost: neurčena	Studie prověřuje možnost využití území Krušných hor pro rekreaci a cestovní ruch i k ochraně přírodních, kulturních, urbanistických a jiných hodnot a identifikuje vhodný způsob funkčního využití pro lokality s potenciálem pro rozvoj území.	K dokumentu je nutné přihlídnout při tvorbě územně-plánovací dokumentace a je využíván při formulaci státní a krajské politiky územního rozvoje.
Územní studie jezera Milada	území ÚK (část)	Pořízení: 2021 Platnost: neurčena	Studie prověří rozvojové možnosti území kolem jezera Milada vzniklého zatopením povrchového dolu s rozvojovým potenciálem celokrajského významu.	K dokumentu je nutné přihlídnout při tvorbě územně-plánovací dokumentace a je využíván při formulaci státní a krajské politiky územního rozvoje.



11.4 ORGANIZAČNÍ RÁMEC

11.4.1 Odbor KÚ Ústeckého kraje a jím zajišťované činnosti

Tematická oblast Územní plánování v rámci činnosti Odboru územního plánování a stavebního řádu KÚ ÚK zahrnuje **následující dílčí témata**:

- pořízení, aktualizace, ukládání, zveřejňování a poskytování Zásad územního rozvoje ÚK;
- pořízení, aktualizace, ukládání, zveřejňování a poskytování územně analytických podkladů (ÚAP) stavebním úřadům, případně dalším subjektům;
- pořizování, ukládání a poskytování (navrhovateli studie, obci a SÚ) územních studií;
- vydávání stanovisek za Ústecký kraj k územně-plánovacím dokumentacím a dalším dokumentům územního rozvoje;
- poskytování metodické podpory obcím v oblasti územního plánování a stavebního řádu.

11.4.2 Samosprávné organizační útvary KÚ Ústeckého kraje

Tematickou oblastí a naplněním jednotlivých činností se na KÚ ÚK zabývá **Odbor územního plánování a stavebního řádu**. Odbor se člení na 3 oddělení, z nichž 1 **oddělení** vykonává samosprávné rozvojové aktivity:

- oddělení územního plánování.

11.4.3 Organizace zřizované nebo zakládáné krajem

K tematické oblasti Územní plánování se nevztahují žádné organizace, které jsou zřízené nebo založené Ústeckým krajem.



11.5 PROJEKTY A MOŽNOSTI JEJICH FINANCOVÁNÍ

11.5.1 Projektová připravenost

Projektové záměry Ústeckého kraje zahrnují víceméně pouze pořizování a aktualizaci závazné územně-plánovací dokumentace, která je v případě ZÚR povinným dokumentem pro všechny kraje na základě zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu. V případě územních studií se pak jedná o pořízení dokumentů pro řešení nadmístních problémů souvisejících s územním rozvojem.

11.5.2 Možnosti financování z vnějších zdrojů

Oblast územního plánování je z vnějších zdrojů obtížně financovatelná. Financování z evropských fondů bylo v období 2014-20 možné v případě pouze územních plánů pro obce, nikoli však územně-plánovací dokumentace ani územně-plánovacích podkladů krajských, v období 2021-27 už nebudou podporovány ani územní plány obcí. Také MMR ČR vyhláší každoročně program Podpora územně plánovacích činností obcí, který je cílen pouze na obce.



11.6 OPATŘENÍ

Tematická oblast Územní plánování sestává z jednoho souboru opatření, který zajišťuje Odbor územního plánování a stavebního řádu:

- soubor opatření Územně plánovací dokumentace a územně plánovací podklady (oddělení územního plánování)

V tabulce je pro každý z těchto souborů opatření uveden přehled opatření. Další tabulka obsahuje opatření, která souvisejí s tematickou oblastí Regionální rozvoj, ale patří pod jinou tematickou oblast a jejich nositelem je tedy jiný odbor KÚ ÚK.

Tabulka 37: Opatření v tematické oblasti Územní plánování

Soubor opatření	Název opatření	Nositel
11.1 Soubor opatření Územně plánovací dokumentace a územně plánovací podklady	11.1.1 Územně plánovací dokumentace a územně plánovací podklady	Odbor územního plánování a stavebního řádu, oddělení územního plánování

Tabulka 38: Opatření z jiných tematických oblastí souvisejících s tematickou oblastí Územní plánování

Název aktivity	Název opatření	Tematická oblast	Nositel
Transformace a rozvoj území	10.1.1 Strategický a územní rozvoj kraje	Regionální rozvoj	Odbor regionálního rozvoje
Transformace a rozvoj území		Podnikání, konkurenceschopnost a lidské zdroje	Odbor podpory podnikání, investic a transformace

Následuje podrobnější charakteristika a popis jednotlivých opatření tematické oblasti Územní plánování.



Opatření 11.1.1 Územně plánovací dokumentace a územně plánovací podklady

Cíl opatření

- Zajistit vyvážený rozvoj, případně také transformaci funkčního využití území Ústeckého kraje

Klíčové projekty

Název	Náklady (Kč)	Fin. zdroje	Harmonogram
Zásady územního rozvoje Ústeckého kraje	1-2 mil. Kč	ÚK	2025-2030

Typové projekty

- Dosud nebyly stanoveny.

Podpůrná činnost

- Pořízení, aktualizace, ukládání, zveřejňování a poskytování Zásad územního rozvoje ÚK
- Pořízení, aktualizace, ukládání, zveřejňování a poskytování územně analytických podkladů (ÚAP) stavebním úřadům, případně dalším subjektům
- Pořizování územních studií pro rozvoj území se zvýšenou koncentrací aktivit, s předpokladem jeho přeměny nebo s potřebou řešení nadmístní problematiky mající prostorový rozměr (např. územní studie dopravy v národním parku České Švýcarsko)
- Poskytování metodické podpory obcím v oblasti územního plánování a stavebního řádu

Programy, dotační tituly a finanční příspěvky jiným subjektům

- Dosud nebyly stanoveny.



PŘÍLOHY

PŘÍLOHA 1. STRATEGICKÉ DOKUMENTY ÚK

PŘÍLOHA 2. SCHÉMA PŘÍPRAVY PROJEKTU